

地方独立行政法人岩手県工業技術センター  
令和6事業年度業務実績評価報告書

令和7年8月

岩手県

## 目 次

|     |                                     |       |    |      |                              |       |    |
|-----|-------------------------------------|-------|----|------|------------------------------|-------|----|
| 1   | 法人の概要                               | ..... | 1  | IV   | 財務内容の改善に関する事項                | ..... | 36 |
| 2   | 全体評価及び項目別評価                         | ..... | 2  | 1    | 方針                           | ..... | 36 |
| 3   | 項目別の状況                              | ..... | 4  | 2    | 予算                           | ..... | 40 |
| I   | 中期計画の期間                             | ..... | 4  | 3    | 収支計画                         | ..... | 41 |
| II  | 県民に対して提供するサービスその他の<br>業務の質の向上に関する事項 | ..... | 4  | 4    | 資金計画                         | ..... | 42 |
| 1   | 震災復興等への支援                           | ..... | 5  | V    | 短期借入金の限度額                    | ..... | 43 |
| 2   | 企業活動への技術支援                          | ..... | 7  | VI   | 重要な財産の譲渡・担保計画                | ..... | 43 |
| 3   | 戦略的な研究開発                            | ..... | 11 | VII  | 剰余金の使途                       | ..... | 43 |
| 4   | ものづくり産業及び地場産業への支援                   | ..... | 18 | VIII | その他設立団体の規則で定める業務運営<br>に関する事項 | ..... | 44 |
| 5   | 産業人材の育成                             | ..... | 21 | 1    | 試験研究機器の整備・活用                 | ..... | 44 |
| 6   | 連携・協働の推進                            | ..... | 25 | 2    | 施設・設備の計画的な修繕・整備              | ..... | 45 |
| 7   | 情報発信の推進                             | ..... | 27 | 3    | 人事に関する計画                     | ..... | 46 |
| 8   | 主要なインプット情報                          | ..... | 29 |      |                              |       |    |
| III | 業務運営の改善及び効率化に関する事項                  | ..... | 30 |      |                              |       |    |
| 1   | 組織運営の改善                             | ..... | 30 |      |                              |       |    |
| 2   | 効果的・効率的な事務処理                        | ..... | 31 |      |                              |       |    |
| 3   | 職員の意欲向上と能力開発                        | ..... | 32 |      |                              |       |    |
| 4   | 環境・安全衛生マネジメント及び職場<br>環境の充実          | ..... | 33 |      |                              |       |    |
| 5   | コンプライアンスの徹底及び社会貢献<br>活動への積極的な取組     | ..... | 35 |      |                              |       |    |

1 法人の概要

(1) 法人名

地方独立行政法人岩手県工業技術センター

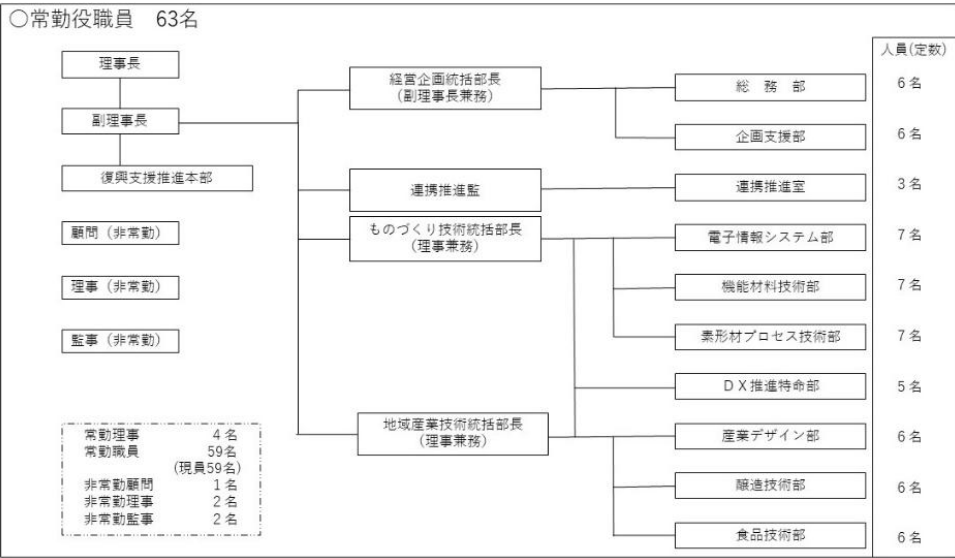
(2) 所在地

岩手県盛岡市

(3) 役員（令和6年4月1日現在）

|         |                    |
|---------|--------------------|
| 理事長     | 熊谷 泰樹              |
| 副理事長    | 山村 勉（経営企画統括部長）     |
| 理事      | 桑嶋 孝幸（ものづくり技術統括部長） |
| 理事      | 米倉 裕一（地域産業技術統括部長）  |
| 顧問（非常勤） | 岩渕 明               |
| 理事（非常勤） | 小山田 周右             |
| 理事（非常勤） | 松岡 俊太郎             |
| 監事（非常勤） | 三上 藤雄              |
| 監事（非常勤） | 菅原 繁雄              |

(4) 組織



(人員は令和6年4月1日現在)

(5) 法人の特徴等

ア 沿革

地方独立行政法人岩手県工業技術センター（以下「センター」という。）は、明治6年(1873)に岩手県勸業試験所という名称で、農工振興を目的に日本で最も古い公設試験場として創立されました。大正10年(1921)には岩手県工業試験場と改称され、工業系試験研究機関としての原型が完成しました。

その後、昭和18年(1943)、岩手県工業指導所と改称し、昭和27年(1952)には醸造部を設置しましたが、昭和41年(1966)には同醸造部が分離独立し、岩手県醸造試験場（後の醸造食品試験場）として発足、昭和43年(1968)工業指導所は紫波郡都南村津志田（現盛岡市津志田）に庁舎を新築し、再び岩手県工業試験場と改称しました。

平成6年(1994)、県の試験研究機関再編のトップを切って、岩手県工業試験場、岩手県醸造食品試験場の両試験場が統合され、現在の場所に岩手県工業技術センターとして開所しました。

平成15年(2003)には金属材料部と化学部を統合し、材料技術部を設置。応用生物部と食品開発部を統合し、食品技術部を設置。9部制から7部制へと再編が進みました。平成17年(2005)には特産開発デザイン部を廃止し、企画情報部とデザイン部門を統合して企画デザイン部を設置したほか、環境技術部を新たに設置しました。

以上のような変遷を経て、平成18年(2006)4月、全国公設試初の地方独立行政法人としての歩みを開始いたしました。

以降、平成19年(2007)には、食品産業の支援強化を図るため食品技術部と醸造技術部を統合して食品醸造技術部を設置し、平成20年(2008)には一部部間の職員の再配置を行い、電子機械技術部を電子情報技術部と改称しました。平成24年(2012)には支援体制の強化や支援機能の一層の充実を図るため、環境技術部と材料技術部を統合し、ものづくり基盤技術第1部及び第2部として再編整備し、企画デザイン部を企画支援部として改組しました。また、所内プロジェクトチームとして復興支援室を設置し復興支援業務の推進体制を整備しました（平成25年に復興支援プロジェクトチームに改称、平成26年には復興支援推進本部として体制を拡充）。平成26年(2014)には、内部調整機能や技術部門の復興・技術支援機能の強化のため、企画支援部にあったデザイン・木工部門をデザイン部に、食品醸造技術部を醸造技術部と食品技術部に再編整備しました。平成28年(2016)には、電子情報技術部、機能表面技術部、素形材技術部の3部を統括する、ものづくり技術統括部長並びにデザイン部、醸造技術部、食品技術部の3部を統括する地域産業技術統括部長を置くとともに、連携推進室を設置しました。平成30年(2018)には、国際規格に対応した大型電波暗室などを備える新たな研究施設「ものづくりイノベーションセンター」を開設しました。令和元年(2019)には、電子情報技術部を電子情報システム部に、機能表面技術部を機能材料技術部に、素形材技術部を素形材プロセス技術部に、デザイン部を産業デザイン部と改称し、デザイン支援の拠点として「デザインラボ」を開設しました。令和2年(2020)にはヘルスケア関連産業の集積と拠点形成を図るため「ヘルステック・イノベーション・ハブ」を開設しました。令和5年(2023)には、県内企業のDX推進に関する支援の窓口として、「DX推進特命部」を新設しました。

## Ⅰ 基本理念と中期目標・中期計画

センターは、企業や地域が気軽に相談できるサービス機関を目指し、「創るよろこび」を共有しながら産業振興と県政課題解決の両面において「地域貢献」することを基本理念としています。

県が策定した第4期中期目標では、センターはSociety5.0 や SDGs 等の大きな社会情勢や環境の変化にも柔軟に対応しながら、経営資源の一層の効果的・効率的な配置等による支援体制の強化と安定的な業務運営を図り、質の高いサービスの提供と、企業等の生産性や付加価値の向上等への取組を通じて、本県産業の振興と県政課題の解決に貢献するとしています。

この中期目標を受けてセンターでは、目標達成のための道筋を、より具体的に示す第4期中期計画を策定し、各般にわたる活動に取り組んでいます。

## 2 全体評価況及び項目別評価

評価は、以下の5段階で評価した。

**A A** 特筆すべき進行状況である。

**A** 計画通り進んでいる。 (計画を達成)

**B** おおむね計画通り進んでいる。 (計画の8割以上10割未満)

**C** やや遅れている。 (計画の6割以上8割未満)

**D** 重大な改善事項がある。 (計画の6割未満)

## 全体評価・・・ **A**

第4期中期目標期間の4年度目である令和6年度は、専門的な知識や限られた資源を有効活用し、個別の企業ニーズに柔軟に対応するサービス提供等により、全般的に数値目標を達成するなど、年度計画に即して積極的に事業を推進したと認められる。

特に、企業ニーズに基づいた県内製造業のデジタル化推進の支援や県政課題・地域課題解決のための共同研究開発等を積極的に推進し、第4期中期目標達成に向けて着実に取り組んだことは評価できる。

引き続き、社会の環境変化に柔軟に対応しながら、企業ニーズに丁寧に対応し、技術開発に関する国の動向を捉えながら、本センターならではの特色を発揮した幅広い視点からの研究開発、技術支援に取り組み、本県の産業振興と技術発展に寄与することを期待する。

## Ⅱ 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項につ

## いての評価・・・ **A**

- 震災復興等への支援**については、継続案件に加え、新たな支援案件を設定し、被災12市町村における企業の生産性向上や新たな価値の創造などを技術面から重点的に支援したことを評価する。
- 企業活動への技術支援**については、社会経済環境の様々な変化がある中で、依頼試験・設備機器貸出件数を一定水準で維持していることを評価する。なお、試験方法や設備の変更等が生じた場合には、必要に応じて目標値の見直しを実施すること。
  - 技術相談**については、積極的な企業訪問やオンライン等により、技術相談や適切な助言等を行い、高い水準の満足度や解決度等を維持している状態を評価する。
  - 依頼試験等**については、企業ニーズの高度化・多様化に対応するため職員の対応能力向上や顧客企業の分析能力向上に努めるとともに、計画的な機器整備により、高い水準の満足度を維持している状況を評価する。
  - 設備機器貸出**については、計画的に設備更新し、利用講習会や企業訪問、YouTubeにより利用拡大に努め、顧客満足度が高水準に達している状況を評価する。
- 戦略的な研究開発**については、県政課題や地域課題の解決等に向けて研究から事業化まで段階を踏んで戦略的な取組を推進し、外部資金の獲得や成果報告件数等の目標を達成したことを評価する。
  - 県政課題等解決のための研究**については、ものづくりDXシステム導入支援強化事業等を活用した企業との共同研究開発等により、県政課題等の解決を図っていることを評価する。デジタル技術導入支援の成果が、産業支援機関等の関係者で共有され更なる支援充実につながることを期待する。
  - 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究**については、共同研究企業の満足度が高く、新規の共同研究企業数が目標を達成したことを評価する。
  - 技術シーズ創生のための研究**については、将来を見据えた研究開発を実施し、次のステップの研究に展開された研究テーマ数の実績が目標を上回ったことを評価する。また、可能性調査研究の更なる展開を目指した取組を新たに実施するなど、今後の展開を期待する。
  - 研究成果の事業化支援**については、技術移転が進み、事業化支援件数も目標を達成したことを評価する。
  - 知的財産の創造・保護・活用**については、知的財産創出件数が目標の50%に留まっており、知的財産創出に向けた更なる取組強化が必要と考える。  
職員の能力向上に常に取り組んでおり、県内企業との共同研究を積極的に推進しているなど、今後、知的財産権創出に繋がることを期待する。

4 **ものづくり産業及び地場産業への支援**については、技術支援拠点として企業との共同研究の着実な実施、行政や産業支援機関が実施する産業支援業務への積極的な連携・協力を評価する。

- ・ **ものづくり産業への支援**については、保有する施設や機器を有効に活用した企業の技術高度化に関する支援や、県の施策と連動した新産業創出に向けた継続的な支援を評価する。
- ・ **地場産業への支援**については、食産業、伝統産業、漆産業など地域資源の活用や海外展開へ向けた調査を積極的に行うなど、県の施策と連動した地場産業への継続的な支援を評価する。

5 **産業人材の育成**については、企業の課題解決に向けた人材育成に資する各種講習会や研究会を開催し、満足度の高いサービスを提供したことを評価する。

- ・ **企業人材の技術高度化支援**については、企業のニーズ等を踏まえた講習会・研究会等に積極的に取り組み、満足度の高いサービスを提供したことを評価する。
- ・ **次代を担う産業人材の育成**については、企業の技術者受入れによる技術者育成などを着実に推進し、利用企業からは高い満足が得られていることを評価する。なお、学生のインターンシップ受入の更なる拡大に向けた取組を期待する。

6 **連携・協働の推進**については、県外大学等との大型連携プロジェクトや共同研究への参画のほか、関係機関と積極的な連携・協働が図られており、また、新規の外部資金採択も着実に行われていることを評価する。

7 **情報発信の推進**については、ホームページアクセス数の目標を達成したほか、広報資料の発行や公開行事の開催、SNS の活用など、効果的な広報活動に取り組んだことを評価する。今後においても、センターの利用促進と県民の理解向上に向け、情報発信の充実を期待する。

### Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する事項についての評価・・・ A

1 **組織運営の改善**については、内部統制推進委員会による内部統制の強化、職員研修会の開催による職員の意識の向上を図ったほか、DX推進特命部と各部の連携による県内製造業のデジタル化支援など環境変化への柔軟な対応を評価する。

2 **効果的・効率的な事務処理**については、業務の改善や電子化等による業務の効率化への取組、前事業年度に比べ超過勤務時間の縮減が図られたことを評価するとともに、引き続き不断の取組を期待する。

3 **職員の意欲向上と能力開発**については、センター内外の表彰制度や各種研修等への積極的な取組を通じ、職員の意欲向上と能力開発に取り組んでいることを評価する。

職員満足度アンケート調査の結果なども踏まえ、引き続き職員の意識向上に向けた取組を期待する。

4 **環境・安全衛生マネジメント及び職場環境の充実**については、環境マネジメントはエネルギー使用量のいずれの項目も年度計画指標を下回っており、安全衛生マネジメントは着実に取り組んでいることを評価する。また、女性活躍や子育て支援の充実などの職場環境の整備に取り組んでいることを評価する。

5 **コンプライアンスの徹底及び社会貢献活動への積極的な取組**については、組織全体で継続的なコンプライアンス対策とともに、社会貢献活動に取り組んでいることを評価する。

### Ⅳ 財務内容の改善に関する事項についての評価・・・ B

1 **外部資金の活用と自己収入の確保**については、県内企業に対する周知活動等による利用促進に努めたものの、ヘルステック・イノベーション・ハブを除く自己収入額が対前事業年度で減少し、年度計画の90.7%に留まっている。中長期の経営安定化に向け、一定の対策が必要と考える。

2 **経費の抑制**については、物価高騰が続く中、経費の抑制に継続的に取り組んだことを評価する。引き続き、サービスの低下につながらないよう留意しながら、適切に経費節減に取り組むよう期待する。

### Ⅷ その他設立団体の規定で定める業務運営に関する事項・・・ A

1 **試験研究機器の整備・活用**については、外部資金を有効に活用した試験研究機器の整備を評価する。引き続き、技術ロードマップに掲げる主要試験研究の推進及び県内企業のニーズに対応した効果的な機器の整備及び活用に期待する。

2 **施設・設備の計画的な修繕・整備**については、中長期の修繕計画に基づき、計画的に修繕・整備を実施しているほか、適正な管理のために必要な法定資格者の育成・確保に努めていることを評価する。

3 **人事に関する計画**については、職員の新規採用や再任用など必要に応じた人材確保とともに、職員の希望を考慮した研修機会の提供により意欲ある職員の能力向上を図るなど、限られた人的資源をより有効的に活用すべく取り組んでいることを評価する。

3 項目別の状況

I 中期計画の期間

|      |                                        |
|------|----------------------------------------|
| 中期計画 | 中期計画の期間は、令和3年4月1日から令和8年3月31日までの5年間とする。 |
|------|----------------------------------------|

II 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

|      |                                                                                                                                                                                                                                |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 地方独立行政法人のメリットである自主性・自律性を生かしながら、質の高いサービスを基本に、研究開発、研究成果の技術移転、人材育成等を積極的に推進することにより、東日本大震災津波や相次ぐ自然災害等からの復興、地域産業の活性化、企業等の付加価値向上などの県政課題の解決に向けて、地域の企業等を技術面から支援する。<br>また、企業等のニーズに合致した技術支援や研究開発とするため、必要に応じてアンケートや外部評価を実施し、その結果を業務に反映させる。 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期計画 | センターは地方独立行政法人のメリットである自主性・自律性を生かしながら、高い満足度の得られる技術支援を基本に、研究開発、研究成果の技術移転、人材育成等を積極的に推進することにより、東日本大震災津波や相次ぐ自然災害等からの復興、地域産業の活性化、企業等の付加価値向上などの県政課題の解決に向けて、地域の企業等を技術面から支援する。<br>実施する業務は、その基本的な性質別に「震災復興等への支援」「企業活動への技術支援」「戦略的な研究開発」「ものづくり産業及び地場産業への支援」「産業人材の育成」「連携・協働の推進」「情報発信の推進」の7分野とする。<br>業務推進に当たっては、顧客である企業等の満足度調査や外部評価等によりニーズや改善事項等を把握しながら、引き続き、岩手県工業技術センター技術ロードマップ（以下「技術ロードマップ」という。）によりセンターとしての技術・研究開発の方向性を共有し、戦略的に取組を進める。<br>職員の人材確保と能力向上に取り組むとともに、外部人材や研究スタッフなどの支援人材を活用し、技術支援への対応力を高める。<br>また、センターを取り巻く社会情勢等を踏まえ、年度計画において、中期計画を実行するための実施内容を設定することにより業務の計画的管理を行う。 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 1 震災復興等への支援

|      |                                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 被災企業の経営全体を見据えた復興に向けて、関係機関との連携・協働を推進しながら、センターの持つ技術資源を活用した技術相談や共同研究により、生産性の向上や新たな価値の創造などを技術面から支援する。 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |          |      |      |                |     |               |      |                    |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------|------|------|----------------|-----|---------------|------|--------------------|--|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|
| <p>東日本大震災津波からのより良い復興に向けて、復興の新たなステージへ移行する企業等に対し、センターの持つ技術資源を活用しながら、企画・開発から製品化、事業化までを重点的に支援する。</p> <p>推進に当たっては、引き続き、センター内に設置した復興支援推進本部を中心とした体制を継続するとともに、関係機関に対してセンターの支援制度を周知し、情報共有しながら取組を進める。</p> <p>また、中期目標期間中に新たな災害が発生した時には、その都度必要な技術支援を実施する。</p> <p>数値目標は、センターの復興支援活動を示す指標として、被災 12 市町村における重点支援企業数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>被災 12 市町村における重点支援企業数 5 年間で 50 社</p> | <p>○ センター内に設置した復興支援推進本部を核に、被災企業の復興の進捗状況や直面する課題にきめ細かに対応した各種支援サービスを実施する。</p> <p>○ 復興の新たなステージに向け生産性の向上や新たな価値創造に取り組む企業を重点的に支援する。</p> <p>○ 新たな災害が発生した時には、その都度必要な技術支援に取り組む。</p> <p>【数値目標】</p> <p>・被災 12 市町村における重点支援企業数 10 社/年</p> <p>【取組項目】</p> <p>①重点支援</p> <p>・センターの持つ技術資源を活用し、企画、製品開発・技術開発、製品化、事業化までを総合的に支援</p> <p>②技術支援</p> <p>・企業訪問：ニーズ調査及び技術支援のための企業訪問</p> <p>・相談会：関係機関が開催する相談会への職員派遣</p> <p>・依頼試験・設備機器貸出等：分析・測定・試験等、所有機器の貸出</p> <p>③人材育成支援、知財支援</p> <p>・研究開発型人材育成：研究開発能力向上等を目的とした技術者の受入</p> <p>・講習会：ものづくり技術や商品開発力向上のための講習会開催</p> <p>・知財化支援：知財の権利化支援</p> | <p>■重点支援企業数 10 社（目標達成）</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>重点支援企業を 10 社設定し、特記事項記載のテーマにより、商品開発、生産工程の改良、製品化など、重点的に支援した。</p> <p>また、支援企業の更なる掘り起しを図るため、積極的な企業訪問（98 件）、センターの技術説明会、相談会の開催や、放射線対策への支援を行った。</p> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>継続案件に加え、新たな支援案件を設定し、被災 12 市町村における企業の生産性向上や新たな価値の創造などを技術面から重点的に支援したことを評価する。</p> <div>●復興支援推進本部の体制</div> <table><tr><td>本部長</td><td>理事長</td></tr><tr><td>副本部長（総括）</td><td>副理事長</td></tr><tr><td>副本部長</td><td>常勤理事(2名)、連携推進監</td></tr><tr><td>本部員</td><td>顧問(1名)、部長(8名)</td></tr><tr><td>事務局員</td><td>復興事業担当及び放射線担当各 1 名</td></tr></table> <div>●重点支援企業数（件）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>50</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td></tr><tr><td>実績</td><td>40</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では 5 年間の目標値としているもの</p> <p>①重点支援（継続 6 社、新規 4 社）</p> <p>R6 年度重点支援テーマ</p> <p>1. 鋳造用砂型の加工技術の開発及び技術普及支援（R3～）</p> <p>2. 試作コールドスプレー装置による光触媒材料の成膜（R3～）</p> <p>3. 昆布加工装置の改良と昆布のうまみ成分の分析（R3～R6）</p> <p>4. 分子接合剤を用いた 3D MID 製造技術の開発（R3～）</p> <p>5. 搬送ロボットによる運搬業務の自動化（R3～）</p> <p>6. 燃料電池の量産検討に係るカーボン利用技術、分析技術、国内外動向調査等の支援（R5～）</p> | 本部長 | 理事長 | 副本部長（総括） | 副理事長 | 副本部長 | 常勤理事(2名)、連携推進監 | 本部員 | 顧問(1名)、部長(8名) | 事務局員 | 復興事業担当及び放射線担当各 1 名 |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 50 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 実績 | 40 | 10 | 10 | 10 | 10 |  |
| 本部長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 理事長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |          |      |      |                |     |               |      |                    |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |
| 副本部長（総括）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 副理事長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |          |      |      |                |     |               |      |                    |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |
| 副本部長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 常勤理事(2名)、連携推進監                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |          |      |      |                |     |               |      |                    |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |
| 本部員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 顧問(1名)、部長(8名)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |          |      |      |                |     |               |      |                    |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |
| 事務局員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 復興事業担当及び放射線担当各 1 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |     |          |      |      |                |     |               |      |                    |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                        | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R7  |     |          |      |      |                |     |               |      |                    |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10                                                                                                                                                                                        | 10   | 10  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10  |     |          |      |      |                |     |               |      |                    |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10                                                                                                                                                                                        | 10   | 10  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |     |          |      |      |                |     |               |      |                    |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |

| 中期計画 | 年度計画                                                                | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------|---------------------------------------------------------------------|---------|------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | ④放射線対策支援<br>・相談対応：放射性物質の濃度測定や表面汚染等に関する相談<br>・放射線量測定：Ge 半導体検出器等による測定 |         |      |     | 新規<br>7. 木質チップの生産性向上と販売促進（R6～）<br>8. 醸造用ブドウ育成条件によるワイン醸造の検討（R6）<br>9. 地域産材を活用した商品開発とプロモーション支援（R6）<br>10. 分子接合技術を活用した NBR ゴム製品の試作評価（R6）<br>②技術支援<br>・企業訪問 98 件<br>・関係機関の要請等に基づく企業訪問 3 回<br>・依頼試験 35 件、機器貸出 48 件<br>③人材育成支援・知財支援<br>・研究開発型人材育成 2 件<br>・講習会 4 回<br>・知財化支援 0 件<br>④放射線対策支援<br>・相談対応 5 件<br>・放射線量測定 1 件（1 検体）、不検出<br>⑤その他<br>・復興支援推進本部会議の設置、4 回開催（4、7、10、1 月） |

## 2 企業活動への技術支援

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>研究成果や職員の専門的知識等を活用した技術相談、依頼試験への対応のほか、設備機器の貸出しなどを通じて県内企業の活動を技術面から支援する。</p> <p>また、センターの技術支援への対応力を高めるとともに、県内外の関係機関と連携しながら、顧客である企業等のニーズに応えるサービスのより一層の向上を図る。</p> <p>(1) 技術相談<br/>企業等の課題解決のため、センターにおける技術相談のほか、定期的な巡回やオンライン活用等により相談の機会を拡充し、内容に応じた適切な助言などの支援を行う。</p> <p>(2) 依頼試験等<br/>企業等からの分析、測定、試験等の依頼に的確・迅速に対応するとともに、ニーズの高度化・多様化に応じたサービスの充実を図る。</p> <p>(3) 設備機器貸出<br/>企業等のニーズに対応した設備機器の充実を図りながら、円滑な利用に向けた環境を整備し、利用促進のための積極的なPRに取り組む。</p> |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画                                                                                                                                                                                                                      | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                | 自己評価   | 県評価    | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |    |       |        |        |        |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|----|----|----|----|----|-------|-------|-------|-------|-------|----|-------|--------|--------|--------|--|
| <p>公設試験研究機関において、技術相談や依頼試験等の業務は基本的なサービスであり、研究成果や職員の専門的知識等を活用した技術相談、依頼試験への対応のほか、設備機器の貸出などを通じて県内の企業活動を支援する。</p> <p>また、センターの技術支援への対応力を高めるため、職員の能力向上や外部人材の活用を進めるとともに、県内外の関係機関と連携しながら、顧客である企業等のニーズに応えるサービスのより一層の向上を図る。</p> | <p>○ 研究成果や職員の専門的知識等を活用した技術相談、依頼試験への対応のほか、設備機器の貸出などを通じて県内の企業活動を支援する。</p> <p>○ センターの技術支援への対応力を高めるため、職員の能力向上や外部人材の活用を進めるとともに、県内外の関係機関と連携しながら、顧客である企業等のニーズに対応したサービスの一層の向上に努める。</p> <p>【数値目標】<br/>・依頼試験・設備機器貸出件数 7,500 件/年</p> | <p>■ 依頼試験・設備機器貸出件数の合計 15,766 件（目標達成）</p> <p>【自己評価理由】<br/>積極的な企業訪問による新規企業の開拓、セミナー等への職員派遣による職員の能力の向上、顧客企業の分析能力やデータ活用能力の向上の支援などを通じて、県内企業の活動を支援することで、技術相談・依頼試験・機器貸出の満足度が高まり、目標件数を達成した。</p> | A      | A      | <p>《評価の理由》<br/>社会経済環境の様々な変化がある中で、依頼試験・設備機器貸出件数を一定水準で維持していることを評価する。なお、試験方法や設備の変更等が生じた場合には、必要に応じて目標値の見直しを実施すること。</p> <p>● 依頼試験・機器貸出件数（件）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>目標</td><td>7,500</td><td>7,500</td><td>7,500</td><td>7,500</td><td>7,500</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>7,976</td><td>15,903</td><td>15,591</td><td>15,766</td><td></td></tr> </tbody> </table> <p>※依頼試験件数増加の理由</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・清酒酵母の依頼加工のカウント方法を変更（6000 件程度増）</li> <li>・耐候性試験機の更新で依頼試験件数が増加（1500 件程度）</li> </ul> <p>・依頼試験等件数 13,121 件、手数料収入 18,556,000 円<br/>・設備機器貸出件数 2,645 件、使用料収入 31,310,485 円<br/>（ヘルステック・イノベーション・ハブ 使用料を除く）</p> |  | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 7,500 | 7,500 | 7,500 | 7,500 | 7,500 | 実績 | 7,976 | 15,903 | 15,591 | 15,766 |  |
|                                                                                                                                                                                                                      | R3                                                                                                                                                                                                                        | R4                                                                                                                                                                                     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |    |       |        |        |        |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                   | 7,500                                                                                                                                                                                                                     | 7,500                                                                                                                                                                                  | 7,500  | 7,500  | 7,500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |    |       |        |        |        |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                   | 7,976                                                                                                                                                                                                                     | 15,903                                                                                                                                                                                 | 15,591 | 15,766 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |    |       |        |        |        |  |
| <p>(1) 技術相談<br/>技術相談はセンター業務の中で最も基本となるサービスであり、企業等にとっては技術的な課題等を解決する入口となるものである。</p>                                                                                                                                     | <p>(1) 技術相談<br/>企業等の技術的な課題等の解決に向けた適切な助言を行う。<br/>技術相談時には、企業等のニーズを把握するほか、依頼試験や設備機</p>                                                                                                                                       | <p>(1) 技術相談</p>                                                                                                                                                                        | A      | A      | <p>《評価の理由》<br/>積極的な企業訪問やオンライン等により、技術相談や適切な助言等を行い、高い水準の満足度や解決度等を維持している状態を評価する。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |    |    |    |       |       |       |       |       |    |       |        |        |        |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 自己評価  | 県評価   | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|----|----|----|----|----|----|---|-----|-----|-----|-----|-----|----|---|-----|-----|-----|-----|--|--|------|----|----|----|----|----|----|--------|-------|-------|-------|-------|-------|----|--------|-------|-------|-------|-------|--|--|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|--|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|------|---------|------|-------|-------|-------|---------|------|------|-------|-------|-------|-------|-----|---|---------|----|----------|-----------|--------|---------|--------|-----------|--------|----|--------|
| <p>このため、来所、電話、メールといったこれまでの手法にオンラインを加えることにより相談の機会を拡充するほか、定期的な巡回を含む企業訪問や外部機関が実施する相談会への職員派遣等現場に出向いた技術相談も実施しながら、適切な助言などの支援を行う。</p> <p>また、技術相談時には、企業等のニーズを把握するほか、依頼試験や設備機器貸出等のセンター利用方法の案内、研究成果の紹介等も行う。</p> <p>数値目標は、センターの利用度を示す指標として技術相談件数を、サービスの質を示す指標として利用企業の満足度及び技術相談解決度を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>技術相談件数 5年間で15,000件<br/>技術相談利用企業の満足度 80%<br/>技術相談解決度 80%</p> | <p>器貸出等のセンター利用方法の案内、研究成果等の紹介等を行う。</p> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>企業訪問数 350 件/年</li><li>技術相談件数 3,000 件/年</li><li>技術相談利用企業の満足度 80%</li><li>技術相談解決度 80%</li></ul> <p>【取組み項目】</p> <p>①相談対応</p> <ul style="list-style-type: none"><li>来所、電話、メールといったこれまでの手法にオンラインを加え相談の機会を拡充</li><li>外部機関が実施する相談会に職員を派遣</li><li>顧客満足度調査結果に基づく改善事項分析及び職員への周知徹底</li></ul> <p>②企業訪問</p> <ul style="list-style-type: none"><li>現場に出向いた技術相談の実施</li><li>企業ニーズ把握やセンター利用促進等のための企業訪問実施</li></ul> | <p>【数値実績】</p> <p>■企業訪問数 402 件（目標達成）</p> <p>■技術相談件数 3,204 件（目標達成）</p> <p>■利用企業の満足度 97%（目標達成）</p> <p>■技術相談解決度 98%（目標達成）</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>積極的に企業訪問を行い、新規企業の開拓に努めるとともに、Webでの対応など、弾力的な相談対応を図ったことにより、目標以上の企業訪問件数・技術相談件数となった。</p> <p>また、これまでの顧客満足度調査結果を踏まえ、改善や迅速な対応に努めた結果、目標以上の高い満足度や技術相談解決度が得られた。</p> |       |       | <p>●企業訪問数（件）</p> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>－</td><td>350</td><td>350</td><td>350</td><td>350</td><td>350</td></tr><tr><td>実績</td><td>－</td><td>350</td><td>390</td><td>440</td><td>402</td><td></td></tr></table> <p>●技術相談件数（件）</p> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>15,000</td><td>3,000</td><td>3,000</td><td>3,000</td><td>3,000</td><td>3,000</td></tr><tr><td>実績</td><td>13,654</td><td>3,580</td><td>3,514</td><td>3,356</td><td>3,204</td><td></td></tr></table> <p>●技術相談利用企業の満足度（%）</p> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td></tr><tr><td>実績</td><td>97</td><td>95</td><td>98</td><td>98</td><td>97</td><td></td></tr></table> <p>●技術相談解決度（%）</p> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td></tr><tr><td>実績</td><td>98</td><td>98</td><td>98</td><td>98</td><td>98</td><td></td></tr></table> <p>●技術相談件数の内訳</p> <table><tr><td>来所対応</td><td>1,230 件</td></tr><tr><td>電話対応</td><td>570 件</td></tr><tr><td>メール対応</td><td>841 件</td></tr><tr><td>オンライン対応</td><td>59 件</td></tr><tr><td>企業訪問</td><td>402 件</td></tr><tr><td>その他訪問</td><td>102 件</td></tr><tr><td>他機関紹介</td><td>0 件</td></tr><tr><td>計</td><td>3,204 件</td></tr></table> <p>●顧客満足度調査結果(技術相談)</p> <table><tr><td>満足</td><td>144(87%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>8(11%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>4( 3%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>1( 1%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0( 0%)</td></tr></table> <p>満足ではない理由（選択項目）</p> <ul style="list-style-type: none"><li>もっと多くの事項に対応してほしい</li><li>担当者の知識・技術を充実してほしい</li></ul> |       | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | － | 350 | 350 | 350 | 350 | 350 | 実績 | － | 350 | 390 | 440 | 402 |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 15,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 実績 | 13,654 | 3,580 | 3,514 | 3,356 | 3,204 |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 実績 | 97 | 95 | 98 | 98 | 97 |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 実績 | 98 | 98 | 98 | 98 | 98 |  | 来所対応 | 1,230 件 | 電話対応 | 570 件 | メール対応 | 841 件 | オンライン対応 | 59 件 | 企業訪問 | 402 件 | その他訪問 | 102 件 | 他機関紹介 | 0 件 | 計 | 3,204 件 | 満足 | 144(87%) | どちらかという満足 | 8(11%) | どちらでもない | 4( 3%) | どちらかという不満 | 1( 1%) | 不満 | 0( 0%) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R4    | R5    | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R7    |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 350                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 350   | 350   | 350                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 350   |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 350                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 390   | 440   | 402                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R4    | R5    | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R7    |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,000 | 3,000 | 3,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,000 |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 13,654                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3,580                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,514 | 3,356 | 3,204                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R4    | R5    | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R7    |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 80    | 80    | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 80    |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 97                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 95                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 98    | 98    | 97                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R4    | R5    | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R7    |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 80    | 80    | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 80    |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 98                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 98                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 98    | 98    | 98                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 来所対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,230 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 電話対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 570 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| メール対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 841 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| オンライン対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 59 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 企業訪問                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 402 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| その他訪問                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 102 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 他機関紹介                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3,204 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 144(87%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8(11%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4( 3%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1( 1%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |      |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |     |     |    |   |     |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |        |       |       |       |       |       |    |        |       |       |       |       |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |         |      |       |       |       |         |      |      |       |       |       |       |     |   |         |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                    | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                             | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|----|-------|------|---------------|-------|------|------|------|------|------|----|-----|-----|------|-------|-----------|----|---------|--|----|---------|-----------|---------|---------|--------|-----------|--------|----|--------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     | <div>●技術相談解決度について<table><tr><td>解決</td><td>2,226 件</td></tr><tr><td>完結</td><td>911 件</td></tr><tr><td>解決小計</td><td>3,132 件 (98%)</td></tr><tr><td>他機関紹介</td><td>23 件</td></tr><tr><td>対応不能</td><td>13 件</td></tr><tr><td>反応待ち</td><td>21 件</td></tr><tr><td>未完</td><td>0 件</td></tr><tr><td>その他</td><td>10 件</td></tr><tr><td>未解決小計</td><td>72 件 (2%)</td></tr><tr><td>総計</td><td>3,204 件</td></tr></table></div> <div>※その他：今後共同研究や人材育成に発展させる予定とのこと</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 解決 | 2,226 件 | 完結 | 911 件 | 解決小計 | 3,132 件 (98%) | 他機関紹介 | 23 件 | 対応不能 | 13 件 | 反応待ち | 21 件 | 未完 | 0 件 | その他 | 10 件 | 未解決小計 | 72 件 (2%) | 総計 | 3,204 件 |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 解決                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2,226 件                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 完結                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 911 件                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 解決小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3,132 件 (98%)                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 他機関紹介                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 23 件                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 対応不能                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13 件                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 反応待ち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 21 件                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 未完                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0 件                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10 件                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 未解決小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 72 件 (2%)                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 総計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3,204 件                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| <div>(2) 依頼試験等</div> <div>民間の試験分析機関が乏しい本県において、依頼試験等は、企業等がセンターに期待する重要な業務であり、また、機器貸出とともに企業等のコストダウンにも大きく貢献する業務である。</div> <div>このため、高度化・多様化する企業等からの分析・測定・試験等の依頼に正確・迅速に対応する。</div> <div>また、職員の研修等への派遣による対応能力向上に加え、試験分析機器等の計画的な導入・保守・更新により、サービスの充実を図っていく。</div> <div>数値目標は、サービスの質を示す指標として依頼試験等利用企業の満足度を設定する。</div> <div>【数値目標】</div> <div>依頼試験等利用企業の満足度 80%</div> | <div>(2) 依頼試験等</div> <div>企業等の依頼に正確・迅速に対応するとともに、ニーズの高度化・多様化に対応し、分析・測定・試験等のサービスの充実を図る。</div> <div>【数値目標】</div> <div>依頼試験等利用企業の満足度 80%</div> <div>【取組み項目】</div> <div>①依頼試験・依頼加工</div> <div>・研修等への職員派遣による対応能力の向上</div> <div>・試験分析機器等の計画的な導入・保守・更新の実施</div> | <div>(2) 依頼試験等</div> <div>■利用企業の満足度 97%（目標達成）</div> <div>●依頼試験等件数 13,121 件【再掲】</div> <div>【自己評価理由】</div> <div>最新技術に係るセミナー等に積極的に派遣するなど、職員の対応能力の向上に努めるとともに、測定原理や測定データ活用に関するセミナーの開催など、顧客企業の分析能力やデータ活用能力の向上を支援したことで、利用企業からの高い満足度を得ることができた。また特記事項に記載のとおり、企業ニーズ等に応じて計画的な機器整備を行っている。</div> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <div>企業ニーズの高度化・多様化に対応するため職員の対応能力向上や顧客企業の分析能力向上に努めるとともに、計画的な機器整備により、高い水準の満足度を維持している状況を評価する。</div> <div>●依頼試験利用企業の満足度（%）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td></tr><tr><td>実績</td><td>98</td><td>96</td><td>99</td><td>98</td><td>97</td><td></td></tr></table> <div>●顧客満足度調査結果(依頼試験等)</div> <table><tr><td>満足</td><td>99(87%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>12(11%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>3( 3%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>0( 0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0( 0%)</td></tr></table> <div>満足ではない理由（選択項目）</div> <div>・もっと多くの事項に対応してほしい</div> <div>・担当者の知識・技術を充実してほしい</div> <div>●新規導入設備</div> <div>・マイクロフォーカス X 線 CT 装置（R6）</div> <div>・デジタル式エックス線透過写真撮影システム（R5）</div> <div>・高速液体クロマトグラフ（R5）</div> <div>・複合サイクル試験機、強エネルギー型促進耐候性試験機（R4）</div> <div>・デザイン・工芸関連の試作加工設備（R4）</div> <div>・ガスクロマトグラフ分析装置（GC-FID）（R4）</div> <div>・雷サージ試験器（R3）</div> <div>・熱溶解積層法 3D プリンター（R3）</div> |    | 中期計画    | R3 | R4    | R5   | R6            | R7    | 目標   | 80   | 80   | 80   | 80   | 80 | 80  | 実績  | 98   | 96    | 99        | 98 | 97      |  | 満足 | 99(87%) | どちらかという満足 | 12(11%) | どちらでもない | 3( 3%) | どちらかという不満 | 0( 0%) | 不満 | 0( 0%) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                    | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R7 |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 80                                                                                                                                                                                                                                                      | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 80   | 80  | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 80 |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 98                                                                                                                                                                                                                                                      | 96                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 99   | 98  | 97                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 99(87%)                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 12(11%)                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3( 3%)                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |         |    |       |      |               |       |      |      |      |      |      |    |     |     |      |       |           |    |         |  |    |         |           |         |         |        |           |        |    |        |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                        | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|----|----------|-----------|--------|---------|--------|-----------|--------|----|--------|
| <p>(3) 設備機器貸出</p> <p>設備機器貸出は、企業等が自前での整備が困難な機器等をセンターが保有し、利用の便宜を提供することにより、企業等のコストダウンや新製品開発のスピード向上等に大きく貢献する業務である。</p> <p>このため、企業等のニーズに対応した設備機器の計画的な導入・保守・更新を図りながら、利用促進のための設備機器のPRや利用講習会等の開催に取り組む。</p> <p>数値目標は、サービスの質を示す指標として設備機器貸出利用企業の満足度を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>機器貸出利用企業の満足度 80%</p> | <p>(3) 設備機器貸出</p> <p>企業等ニーズに対応し、円滑な利用に向けた環境の整備に努めるとともに、利用促進のための設備機器のPRや利用講習会等の開催に取り組む。</p> <p>【数値目標】</p> <p>機器貸出利用企業の満足度 80%</p> <p>【取組み項目】</p> <p>①設備機器貸出</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・研修等への職員派遣による対応能力の向上</li><li>・支援人材(技術スタッフ)の充実や企業向け利用マニュアル等の整備、利用講習会等の開催</li><li>・設備機器の計画的な導入・保守・更新の実施</li></ul> | <p>(3)設備機器貸出</p> <p>■利用企業の満足度 98%（目標達成）</p> <p>●設備機器貸出件数 2,645 件【再掲】</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>（2）に記載の取り組みのほか、新規導入設備のマニュアル整備、貸出機器の利用講習会の開催など、利用者の利便性向上に努めることで高い満足度を得ることができた。</p> <p>また、公式 YouTube チャンネルや企業訪問による積極的な設備紹介など、機器利用件数を増やす試みを行っている。</p> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>計画的に設備更新し、利用講習会や企業訪問、YouTube により利用拡大に努め、顧客満足度が高水準に達している状況を評価する。</p> <div>●設備機器貸出利用企業の満足度（%）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td></tr><tr><td>実績</td><td>98</td><td>99</td><td>99</td><td>99</td><td>98</td><td></td></tr></table> <div>●顧客満足度調査結果(設備機器貸出)</div> <table><tr><td>満足</td><td>126(90%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>11(8%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>3( 2%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>0( 0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0( 0%)</td></tr></table> <p>満足ではない理由（選択項目）</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・もっと多くの事項に対応してほしい</li><li>・担当者の知識・技術を充実してほしい</li><li>・もっと丁寧に説明してほしい</li></ul> <div>●新規導入設備等の利用講習会開催実績</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・マイクロフォーカス X 線 CT 装置利用講習会（既存装置関連）</li><li>・顕微赤外分光分析装置（F T－I R）による異物分析講習会</li><li>・デジタルものづくりの基礎技術セミナー（CAE）</li><li>・X 線非破壊検査セミナー</li><li>・振動試験装置利用講習会</li><li>・デジタル加工技術セミナーワイヤー放電加工</li><li>・IIRI DESIGN LAB（De.i）「デザインラボ機器見学会～プリント・カット・マーキング～」</li></ul> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 実績 | 98 | 99 | 99 | 99 | 98 |  | 満足 | 126(90%) | どちらかという満足 | 11(8%) | どちらでもない | 3( 2%) | どちらかという不満 | 0( 0%) | 不満 | 0( 0%) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R3                                                                                                                                                                                                                                             | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 80                                                                                                                                                                                                                                             | 80   | 80  | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 80 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 98                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 99                                                                                                                                                                                                                                             | 99   | 99  | 98                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 126(90%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                                | 11(8%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3( 2%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |          |           |        |         |        |           |        |    |        |

|      |                                                                                                                              |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 対象   | <p>・R 6. 1 ～ R 6. 12 にセンターの技術相談、機器貸出、依頼試験の利用が 3 回以上の企業等</p> <p>・R 6. 4 ～ R 6. 12 に共同研究、受託研究、研究開発型人材育成支援、研修生のいずれかを利用した企業等</p> |
| 調査数  | 475 社                                                                                                                        |
| 調査期間 | R 6. 12. 20 ～ R 7. 3. 17                                                                                                     |
| 回収数  | 288 社(回収率 61%)                                                                                                               |

### 3 戦略的な研究開発

|      |                                                                                                                                                                                  |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>県政課題や地域課題の解決、企業等の新たな事業展開への支援、将来を見据えた技術シーズの創生などに向けて、人的・物的資源の選択と集中を図りながら、戦略的な研究開発を推進する。</p> <p>また、研究成果の技術移転を進め、関係機関等と連携しながら事業化を推進する。</p>                                        |
|      | <p>(1) 県政課題等解決のための研究</p> <p>「岩手県科学技術イノベーション指針」に示された次世代ものづくり分野や伝統産業高度化分野、加速器関連分野等に係る技術テーマについて、企業、大学、産業支援機関等と連携を図りながら研究開発を推進する。</p> <p>研究開発に当たっては、県等からの研究の受託や外部資金の活用に積極的に取り組む。</p> |
|      | <p>(2) 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究</p> <p>企業等の抱える課題を解決し、その技術力・競争力の強化を図るとともに、新たな事業展開を支援するため、共同研究等を積極的に実施する。</p> <p>共同研究に当たっては、企業等に対し、外部資金の活用に向けた取組を支援する。</p>                             |
|      | <p>(3) 技術シーズ創生のための研究</p> <p>最新の技術動向等を踏まえ、将来の企業ニーズや県政課題等を見据えた技術シーズ創生のための研究に取り組む。</p>                                                                                              |
|      | <p>(4) 研究成果の事業化支援</p> <p>研究成果を積極的に産業界に発信して技術移転を進め、技術移転先企業等の新たな取組を支援する。</p> <p>また、研究成果を早期に企業等の利益に結びつけるため、関係機関との連携により、製品化等の事業化を支援する。</p>                                           |
|      | <p>(5) 知的財産の創造・保護・活用</p> <p>研究開発によって生まれた新技術等の知的財産について、企業支援や製品の高付加価値化に活用するために権利化を図るとともに、積極的に公開し、企業等での活用を促進する。</p>                                                                 |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 計画の進行状況                                                                                                                    | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|--|--|------|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|----|----|---|---|---|---|--|
| <p>研究開発業務は、中小企業における研究開発を補完する役割を果たし、研究開発で得られた成果は、県内企業等への技術移転・普及を通じて中小企業の経営基盤の強化や付加価値向上に繋がり、県内産業の振興による県民所得の向上や雇用機会の拡大にも寄与するものである。</p> <p>このような観点から、県政課題や地域課題の解決、企業等の新たな事業展開への支援、将来を見据えた技術シーズの創生などに向けて、人的・物的資源の選択と集中を図りながら、戦略的に研究開発を推進する。</p> <p>また、研究マネジメント機能の強化に取り組むとともに、積極的に外部資金の獲得に努める。外部資金獲得に伴</p> | <p>○ 県政課題や地域課題の解決、企業等の新たな事業展開への支援、将来を見据えた技術シーズの創生などに向けて、人的・物的資源の選択と集中を図りながら、戦略的に研究開発を推進する。</p> <p>○ 積極的に外部資金の獲得に努めるとともに、資金獲得に伴う管理法人業務も受託する。</p> <p>○ 製品の差別化や開発の効率化を図るためにデザイン思考などを取り入れながら、研究開発の成果を速やかに事業化に繋げるための取組を積極的に推進する。</p> <p>○ 研究成果は、センターが発行する成果集や学会等での発表などにより県内外に広く発信する。</p> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>研究テーマ数 50 件/年</li><li>外部資金採択件数 3 件/年</li><li>成果報告件数 90 件/年</li></ul> <p>(うち外部での報告件数 50 件)</p> | <p>■研究テーマ数 60 件 (目標達成)</p> <p>■外部資金新規採択件数 4 件 (目標達成)</p> <p>■成果報告件数 139 件 (目標達成)</p> <p>■成果報告件数のうち外部での報告件数 68 件 (目標達成)</p> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>県政課題や地域課題の解決等に向けて研究から事業化まで段階を踏んで戦略的な取組を推進し、外部資金の獲得や成果報告件数等の目標を達成したことを評価する。</p> <div>●研究テーマ数 (件)</div> <table><tr><th></th><th>中期計画</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>目標</td><td>-</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td></tr><tr><td>実績</td><td>-</td><td>66</td><td>60</td><td>60</td><td>60</td><td></td></tr></table> <div>●外部資金採択件数 (新規) (件)</div> <table><tr><th></th><th>中期計画</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>目標</td><td>15</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td></tr><tr><td>実績</td><td>16</td><td>4</td><td>3</td><td>5</td><td>4</td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | - | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 実績 | - | 66 | 60 | 60 | 60 |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 15 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 実績 | 16 | 4 | 3 | 5 | 4 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R3                                                                                                                         | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R7 |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 50                                                                                                                         | 50   | 50  | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 50 |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 66                                                                                                                         | 60   | 60  | 60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R3                                                                                                                         | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R7 |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3                                                                                                                          | 3    | 3   | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4                                                                                                                          | 3    | 5   | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|-----|-----|-----|--|--|------|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|--|---------------|----|-------------------|----|------------------|----|---------------|---|---|----|
| <p>う管理法人業務は、研究の中核を担う機関が受託することにより技術開発が効率的に進められ、共同研究企業に対する貢献度も高まることから、積極的に受託する。</p> <p>業務推進に当たっては、市場における製品のライフサイクルの短縮化や均質化が一層進む中、製品の差別化や開発の効率化を図るためにデザイン思考などを取り入れながら、研究開発の成果を速やかに事業化に繋げるための取組を積極的に推進する。</p> <p>研究成果は、センターが発行する成果集や学会等での発表などにより県内外に広く発信する。</p> <p>数値目標は、外部資金獲得への取組を示す指標として外部資金採択件数を、研究開発成果を示す指標として成果報告件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>外部資金採択件数 5年間で 15 件</p> <p>成果報告件数 5年間で 450 件</p> <p>（うち外部での報告件数 250 件）</p> | <p>【取組項目】</p> <p>①研究業務のマネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"><li>最新の技術動向や社会環境の変化等を踏まえて岩手県工業技術センター技術ロードマップ（以下「技術ロードマップ」という。）を定時改定</li><li>技術ロードマップに基づく戦略的な取組の実施</li><li>研究開発カルテの運用</li><li>研究計画等審査委員会による研究業務の最適化</li><li>研究倫理の徹底と研究資金の適正な管理</li><li>学会等での発表と原著論文掲載研究員数増加への取組</li></ul> <p>②外部資金の獲得</p> <ul style="list-style-type: none"><li>外部資金の獲得に向けた情報収集力の強化</li><li>外部資金の採択向上に向けた研究開発支援体制の強化と職員の能力向上のための研修等の実施</li><li>大学や国及び他公設試験研究機関、企業等との連携の強化</li></ul> | <p>【自己評価理由】</p> <p>将来を見据えた技術シーズの創生のための可能性調査研究や技術相談などを基に、発展研究への展開、外部資金獲得、事業化支援と段階を踏んで研究を進めるほか、各研究テーマの実施に当たって、研究計画等審査委員会により緊急性・必要性や推進体制を判断するなど、研究マネジメントに努めた結果、目標の研究テーマ数、新規の外部資金獲得件数を達成することができた。</p> <p>また、得られた成果は成果発表会や学会発表を通じて広く企業に展開している。</p> <p>外部資金の採択向上のための職員研修を実施するとともに、研究時に不正が発生しないよう、毎年度職員向けの教育を実施している。</p> |      |     | <p>●成果報告件数の進捗状況 (件)</p> <table><tr><th></th><th>中期計画</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>目標</td><td>450</td><td>90</td><td>90</td><td>90</td><td>90</td><td>90</td></tr><tr><td>実績</td><td>492</td><td>99</td><td>123</td><td>134</td><td>139</td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの内訳：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>誌上発表 9 件、</li><li>口頭発表・ポスター発表 97 件</li><li>センター成果集 29 件（口頭発表 8 件を含む）</li><li>センター研究報告 4 件</li></ul> <p>●成果報告件数（外部）の進捗状況 (件)</p> <table><tr><th></th><th>中期計画</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>目標</td><td>250</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td></tr><tr><td>実績</td><td>287</td><td>58</td><td>77</td><td>85</td><td>68</td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> <p>●研究テーマの内訳 (件)</p> <table><tr><td>県政課題等解決のための研究</td><td>12</td></tr><tr><td>企業ニーズに対応した共同・受託研究</td><td>16</td></tr><tr><td>技術シーズ創生（可能性調査研究）</td><td>27</td></tr><tr><td>技術シーズ創生（発展研究）</td><td>5</td></tr><tr><td>計</td><td>60</td></tr></table> <p>②外部資金の獲得</p> <p>外部資金新規採択内訳</p> <ul style="list-style-type: none"><li>公設試等連携可能性調査「デジタル式移送魚数自動カウント装置の開発」<br/>養殖業者のデジタル化を進めるための研究。<br/>岩手県内水面水産技術センターと共同で実施。<br/>生け簀間の移送時に魚数を自動でカウントする装置。県内の養殖業者への移転を検討中。</li><li>J K A機械振興補助事業 公設工業試験研究所等が主体的に取り組む共同研究「コールドスプレー法を利用した海洋生物付着防止表面処理技術の開発」<br/>海洋生物の付着を防止する被膜の作製方法及び被膜作製装置の開発を行った。金属の表面処理技術が向上したことにより海洋生物の付着抑制の能力が向上された。</li><li>インテリジェント・コスモス奨励賞「自然界から分離した麹菌の実用化研究」</li></ul> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 450 | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 | 実績 | 492 | 99 | 123 | 134 | 139 |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 250 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 実績 | 287 | 58 | 77 | 85 | 68 |  | 県政課題等解決のための研究 | 12 | 企業ニーズに対応した共同・受託研究 | 16 | 技術シーズ創生（可能性調査研究） | 27 | 技術シーズ創生（発展研究） | 5 | 計 | 60 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R7 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 90                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 90   | 90  | 90                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 90 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 492                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 99                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 123  | 134 | 139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R7 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 250                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50   | 50  | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 50 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 287                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 58                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 77   | 85  | 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 県政課題等解決のための研究                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 企業ニーズに対応した共同・受託研究                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 技術シーズ創生（可能性調査研究）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 技術シーズ創生（発展研究）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |     |     |     |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                              | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                      |      |     | <p>自然界から麹菌を抽出し、地域の特色を生かした酒造りへの応用を可能にした。商品化にも成功。</p> <p>・経済安全保障重要技術育成プログラム「高度な金属積層造形システム技術の開発・実証」</p> <p>R6 年度より研究開始。金属積層造形の高度化に関する研究を実施。(3年間)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>(1) 県政課題等解決のための研究</p> <p>「岩手県科学技術イノベーション指針」に示された次世代ものづくり分野、伝統産業高度化分野、農林水産業高度化分野、加速器関連分野、ライフサイエンス分野、環境・エネルギー分野に関する取組など、県政課題や地域課題に係る技術テーマについて、県からの受託等による研究を実施するとともに、県に対しセンターからも積極的に施策提案を行っていく。</p> <p>また、研究内容に応じて、企業、大学、産業支援機関等と連携し、外部資金も活用しながら、産学官共同研究プロジェクトや農林水産分野等における他公設試験研究機関等との連携・協働による研究開発を推進する。</p> | <p>(1) 県政課題等解決のための研究</p> <p>「岩手県科学技術イノベーション指針」に示された次世代ものづくり分野、伝統産業高度化分野、農林水産業高度化分野、加速器関連分野、ライフサイエンス分野、環境・エネルギー分野に関する取組など、県政課題や地域課題に係る技術テーマについて、県からの受託等による開発を実施するとともに、県に対しセンターからも積極的に施策提案を行っていく。</p> <p>研究内容に応じて、企業、大学、産業支援機関等と連携し、外部資金も活用しながら、産学官共同研究プロジェクトや他公設試験研究機関等との連携・協働による研究開発を推進する。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①県等受託研究</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県等からの研究の受託による研究開発の推進</li> </ul> <p>【具体的な取組項目】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i ものづくりDXシステム構築支援強化のための研究開発</li> <li>ii 放射光施設等利活用のための研究・支援</li> <li>iii i-SB法を活用したDX・GX支援</li> <li>iv 岩手県育成水稲系統の米粉利用適性に関する試験研究</li> </ul> <p>②産学官共同研究</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・産学官共同研究プロジェクトへの参画</li> </ul> | <p>(1) 県政課題等解決のための研究</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>県の重点課題であるデジタルトランスフォーメーション(DX)の企業への更なる展開とそれによる生産性向上を図るため、特記事項記載の4テーマの研究開発(県からの受託)を実施したほか、同受託研究事業を通じて企業におけるDX人材の育成、セミナー・講習会等を実施した。</p> <p>また、産学官共同により、海洋生物付着防止膜の開発など2テーマについて、研究開発を行った。</p> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>ものづくりDXシステム導入支援強化事業等を活用した企業との共同研究開発等により、県政課題等の解決を図っていることを評価する。デジタル技術導入支援の成果が、産業支援機関等の関係者で共有され更なる支援充実につながることを期待する。</p> <p>●ものづくりDXシステム導入支援強化に係る研究開発テーマ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. デジタルシボと組立型工法による縦長形南部鉄器の製作</li> <li>2. ものづくり現場における作業進捗のリアルタイム把握システムの開発</li> <li>3. 理美容鉢の品質評価計測システムの開発</li> <li>4. 製造を意識したジェネレーティブデザインの活用事例～従来製法との融合～</li> </ol> <p>①県等受託研究</p> <p>i ものづくりDXシステム導入支援強化事業</p> <p>研究事業(DXシステム構築実証化研究開発2件)</p> <p>モデル事例創出研究2件</p> <p>高度デジタル人材育成事業6社7名</p> <p>DXリアルハッカソン事業4社8名</p> <p>講習会開催12件</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・高度デジタル人材育成事業:主にデジタル技術との関わりがあまりない企業に向けて実施。データの自動採取や社員全員での共有などが可能となり、生産へのデータ活用を新たに検討するようになった。</li> <li>・DXリアルハッカソン事業:ある程度デジタル技術について知識を持つ企業に向けて実施。デジタル技術を活用した自動化システムなどを自社で構築することが可能となった。</li> </ul> |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |         |           |        |         |        |           |        |    |        |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|--------|---------|--------|-----------|--------|----|--------|--|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | や他公設試験研究機関等との連携・協力による研究開発の推進<br>【具体的な取組項目】<br>i 海洋生物付着防止表面処理技術に関する研究開発<br>ii 分子接合技術を活用した異種材料の接合・剥離の技術開発                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     | ii 関係者向けのナノテラス見学会を開催。<br>iii 開発・試作など8件の企業支援を実施。<br>セミナー開催3件。<br>iv 麺およびパンへの加工適正の評価を実施<br>R7以降も継続<br><br>②産学官共同研究<br>i 船舶や漁具・洋上設備用の、海洋生物付着防止膜及び成膜装置の開発<br>ii モバイルプリンター用ローラゴムの接着・剥離技術の開発                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |         |           |        |         |        |           |        |    |        |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |  |
| (2) 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究<br>本県産業が成長発展していくためには、新製品開発や新技術開発、生産性、付加価値向上等に向けた取組を推進することにより、優れた独自製品や技術を有しながら戦略的な経営を展開することができる研究開発型・課題解決型企業を多く育成することが重要である。<br>このため、企業等の抱える課題を解決し、その技術力・競争力の強化を図るとともに、新たな事業展開を支援するため、共同研究を実施する企業を新規に開拓しながら、企業との共同研究等を積極的に推進する。<br>また、共同研究に当たっては、当センターのノウハウを生かし、企業等に対して外部資金の活用に向けた取組を支援する。<br>数値目標は、サービスの質を示す指標として共同研究企業の満足度を、研究開発型・課題解決型企業の育成に向けた取組を示す指標として新規共同研究企業数を設定する。 | (2) 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究<br>企業の抱える課題を解決し、その技術力・競争力の強化を図るとともに、新たな事業展開を支援するため、共同研究等を積極的に推進する。<br>新たに共同研究を実施する企業の開拓に取り組む。<br>共同研究に当たっては、当センターのノウハウを生かし、企業等に対して外部資金の活用に向けた取組を支援する。<br>【数値目標】<br>・共同研究企業の満足度 80%<br>・新規共同研究企業数 3 社/年<br><br>【取組項目】<br>①共同研究・受託研究<br>・企業等からの依頼によって行う共同研究等の実施 | (2) 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究<br><br>■共同研究企業の満足度 94%（目標達成）<br>■新規共同研究企業数 4 社（目標達成）<br>●共同研究テーマ数 18 テーマ<br><br>【自己評価理由】<br>企業の抱える課題を解決するため、センターのシーズを活用し、酒、しょうゆなど醸造分野の新技術開発、食品の新商品開発、i-SB 法を活用した接合技術開発、ILC 参入のための CAE 解析など様々な分野についての共同研究を実施し、課題解決や新たな事業展開を支援したことで、高い満足度が得られた。 | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <div>共同研究企業の満足度が高く、新規の共同研究企業数が目標を達成したことを評価する。</div> <div>●共同研究</div> <div>センターのシーズを活用し、企業の持つ課題をセンターと企業が共同で研究し解決する事業。<br/>(主に1年以内。必要に応じ継続することも可能)</div> <div>●顧客満足度調査結果(共同研究・受託研究)</div> <table><tr><td>満足</td><td>15(88%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>1( 6%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>1( 6%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>0( 0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0( 0%)</td></tr></table> <div>満足ではない理由（選択項目）</div> <div>・もっと多くの事項に対応してほしい</div> <div>・設備・機器をより充実してほしい</div> <div>・もっと迅速に対応してほしい</div> <div>・機密保持・知財関係の調整がつかなかった</div> <div>●共同研究企業の満足度（%）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td></tr><tr><td>実績</td><td>95</td><td>91</td><td>100</td><td>94</td><td>94</td><td></td></tr></table> | 満足 | 15(88%) | どちらかという満足 | 1( 6%) | どちらでもない | 1( 6%) | どちらかという不満 | 0( 0%) | 不満 | 0( 0%) |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 実績 | 95 | 91 | 100 | 94 | 94 |  |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15(88%)                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |        |           |        |    |        |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |  |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1( 6%)                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |        |           |        |    |        |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |  |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1( 6%)                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |        |           |        |    |        |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |  |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |        |           |        |    |        |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |  |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |        |           |        |    |        |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R3                                                                                                                                                                                                                                                                     | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R7 |         |           |        |         |        |           |        |    |        |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 80                                                                                                                                                                                                                                                                     | 80   | 80  | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 80 |         |           |        |         |        |           |        |    |        |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 95                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 91                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100  | 94  | 94                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |         |           |        |         |        |           |        |    |        |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|--|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|----|----|----|----|----|----|--|
| <b>【数値目標】</b><br>共同研究企業の満足度 80％<br>新規共同研究企業数 5年間で 19社                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | また、企業訪問などセンターのPR活動を積極的に行ったことにより、新規共同研究企業数も目標を達成した。                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     | <b>●新規共同研究企業数の進捗状況 (件)</b> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>19</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>16</td><td>6</td><td>3</td><td>3</td><td>4</td><td></td></tr></table> ※中期計画では5年間の目標値としているもの<br><b>●共同研究テーマ数 (件)</b> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>88</td><td>17</td><td>17</td><td>17</td><td>17</td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>83</td><td>20</td><td>23</td><td>22</td><td>18</td><td></td></tr></table> 内訳 共同研究 16 件＋ものづくり DX 事業の共同研究 2 件                                                                                                                         |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 19 | 3  | 3  | 3  | 3  |    | 実績 | 16 | 6  | 3  | 3  | 4  |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 88 | 17 | 17 | 17 | 17 |  | 実績 | 83 | 20 | 23 | 22 | 18 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3    | 3   | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3    | 3   | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 88                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 17   | 17  | 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 83                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 23   | 22  | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
| (3) 技術シーズ創生のための研究<br>センターが企業ニーズや県政課題等に的確に対応していくためには、国内外の技術動向等を踏まえながら、将来の企業ニーズや県政課題等を見据えた技術シーズ創生のための研究開発を継続的に実施していくことが重要である。<br>このため、新技術や市場ニーズに係る情報収集に努めながら、研究部門の自主性をより重視した自主財源による研究開発等に取り組む。<br>取組に当たっては、技術ロードマップにより研究開発の方向性と工程を確認しながら進める。<br>数値目標は、研究成果の活用状況を示す指標として成果が展開された研究テーマ数を設定する。<br><b>【数値目標】</b><br>成果が展開された研究テーマ数 5年間で 50 件 | (3) 技術シーズ創生のための研究<br>国内外の技術動向等を踏まえながら、将来の企業ニーズや県政課題等を見据えた技術シーズ創生のための研究開発を実施する。<br><b>【数値目標】</b><br>・成果が展開された研究テーマ数 10 件/年<br><b>【取組項目】</b><br>①技術シーズ創生・発展研究<br>・新技術や市場ニーズに係る情報収集に努めながら、次の2つのステージで実施<br>i 可能性調査研究：可能性調査、シーズ育成のための研究<br>ii 発展研究：これまでに創生したシーズの展開（技術移転を前提とした実用化、外部資金応募に向けた技術確立）のための研究<br>②外部資金研究<br>・新技術や市場ニーズに係る情報収集に努めながら、外部資金を活用し実施 | (3) 技術シーズ創生のための研究<br><br><b>■成果が共同研究や発展研究など次のステップの研究に展開された研究テーマ数（成果展開研究テーマ）20 件（目標達成）</b><br><b>【自己評価理由】</b><br>可能性調査研究（27 テーマ）を含む過去の研究から、次のステップである発展研究・企業との共同研究・外部資金への研究など、合計 20 テーマに展開できたことから、目標を達成した。テーマ展開にあたり、研究開始前に研究計画等審査委員会による計画の精査を行い、適切な研究マネジメントを実施した。<br>また、可能性調査研究の更なる展開を目指し、R 6 年度より中間報告会を実施し、情報共有と研究内容に対する意見交換を職員間で実施した。 | A    | A   | <div>《評価の理由》<br/>将来を見据えた研究開発を実施し、次のステップの研究に展開された研究テーマ数の実績が目標を上回ったことを評価する。また、可能性調査研究の更なる展開を目指した取組を新たに実施するなど、今後の展開を期待する。</div><br><b>●成果展開研究テーマ数の進捗状況 (件)</b> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>50</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td></tr><tr><td>実績</td><td>73</td><td>15</td><td>24</td><td>14</td><td>20</td><td></td></tr></table> ※中期計画では5年間の目標値としているもの<br><b>●成果展開研究テーマ</b><br>過去の研究から、共同研究・発展研究・外部資金研究等にステップアップした研究テーマ<br>1. AI を活用した工具摩耗診断システムの開発<br>2. 下水汚泥焼却灰をリチウムイオン二次電池の材料へリサイクルするための研究開発<br>3. PET 加水分解溶液を利用した電極材料の作製に関する研究<br>4. 理美容鈦の品質評価計測システムの開発<br>5. コールドスプレー法で形成する離型膜の高耐久化に関する研究<br>6. 小型コネクタ部品の試作<br>7. 防汚部材への適用化<br>8. Ti 部材の塗膜密着性向上の適用化<br>9. 半導体回路部材への適用化 |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 50 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 実績 | 73 | 15 | 24 | 14 | 20 |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10   | 10  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 73                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 24   | 14  | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                            | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |   |   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|--|--|------|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|----|---|---|----|---|---|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                    |      |     | 10. ゴムと金属の接合<br>11. i-SB®法を活用した PPSU 樹脂へのコーティング技術の開発<br>12. コールドスプレー法を利用した海洋生物付着防止表面処理技術の開発<br>13. 高度な金属積層造形システム技術の開発・実証<br>14. 手動式和グルミ割器の製品化への取組み<br>15. 3D 治具を活用した木材 CNC 加工技術の開発<br>16. いわてまちの自然環境中から分離した酵母のビール醸造への実用化<br>17. 食品用木質チップの製造販売に必要な技術の構築<br>18. 食品用新規木質チップの製造技術の確立と特徴の評価<br>19. 岩手県育成水稻系統の米粉利用適性に関する試験<br>20. 西和賀産わらび粉の品質に影響する原料の調査                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |   |   |  |
| (4) 研究成果の事業化支援<br>研究成果を早期に企業等の利益に結びつけるため、研究開発の企画段階から事業化を見据えた取組を進める。研究成果は、成果発表、プレスリリース、展示会出展等により産業界に対して積極的に発信し、技術移転先企業等における事業化を支援する。<br>特に、研究成果や技術移転先支援企業等における取組について、プレスリリースを活用した情報発信を強化していく。<br>また、産業支援機関等と連携を図りながら、研究成果を活用した新技術の活用や新製品の販路開拓を積極的に支援する。<br>数値目標は、技術移転の活動指標として技術移転件数を設定する。 | (4) 研究成果の事業化支援<br>研究成果や技術シーズを積極的に産業界に発信し技術移転に取り組むとともに、技術移転先企業等における事業化を支援する。<br>産業支援機関等と連携を図りながら、研究成果の新技術への活用や新製品の販路開拓を積極的に支援する。<br>【数値目標】<br>・技術移転件数 30 件/年<br>・事業化支援件数 5 件/年<br>【取組項目】<br>①技術移転<br>・成果発表会や講習会、研究会等の開催<br>・研究成果集や技術情報の発行、ホームページでの公開<br>・プレスリリース、パブリシティ（報道として取り上げてもらうこと）等によ | (4) 研究成果の事業化支援<br><br>■技術移転件数 61 件（目標達成）<br>■事業化支援件数 5 件（目標達成）<br><br>【自己評価理由】<br>技術相談対応や人材育成を通じた試作支援・販売支援の実施により、技術移転件数は大幅に増加し、目標を達成した。<br>このほか、成果発表会や講習会の開催、技術情報誌への掲載などを通じ、センターの技術シーズのPRを積極的に行った。 | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <div>技術移転が進み、事業化支援件数も目標を達成したことを評価する。</div> <div>①技術移転</div> <div>技術相談、人材育成、共同研究を通じシーズの移転により製造技術の発展や商品化などに取り組んだ。</div> <div>●技術移転件数の進捗状況（件）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>150</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td></tr><tr><td>実績</td><td>179</td><td>41</td><td>42</td><td>35</td><td>61</td><td></td></tr></table> <div>※中期計画では5年間の目標値としているもの</div> <div>●事業化支援件数の推移（件）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>－</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td></tr><tr><td>実績</td><td>－</td><td>5</td><td>11</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr></table> <div>②事業化支援（5件）内容</div> <div>1. 手動式和グルミ割器の製品化への取組み（硬度の高い和グルミを手動で割るための刃の開発）</div> <div>2. 次世代 MID 製造技術に関する展示会および講演の実施（JPCA Show 2024 の3D-MID パビリオン出</div> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 150 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 実績 | 179 | 41 | 42 | 35 | 61 |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | － | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 実績 | － | 5 | 11 | 5 | 5 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R3                                                                                                                                                                                                 | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R7 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |   |   |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 150                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 30                                                                                                                                                                                                 | 30   | 30  | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 30 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |   |   |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 179                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 41                                                                                                                                                                                                 | 42   | 35  | 61                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |   |   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R3                                                                                                                                                                                                 | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R7 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |   |   |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                       | －                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5                                                                                                                                                                                                  | 5    | 5   | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |   |   |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                       | －                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5                                                                                                                                                                                                  | 11   | 5   | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |    |   |   |    |   |   |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                             | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|----|----|---|---|---|---|--|
| 【数値目標】<br>技術移転件数 5年間で150件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | るPR・周知<br>・開放特許情報データベースへの登録<br>・学会発表や外部機関が作成する研究成果事例集等での発表<br>②研究成果の事業化支援<br>・企業と連携した情報発信の実施<br>・技術説明やユーザーニーズ把握のための研究員派遣などによる展示会出展への支援<br>・産業支援機関の支援制度活用による販路開拓等や研究開発成果の改良支援<br>・研究成果の市場化・製品化につなげる補完分析・試験・調査、パッケージデザイン等の支援                                                                                   | また、企業が事業化に向けてさらに技術の開発を必要としている技術の研究開発や展示会の出展支援などの伴走支援を行い、事業化支援の目標件数を達成した。                                                                                                                                                                            |      |     | 展)<br>3. 次世代 MID 製造技術に関する展示会および講演の実施（とうほく・北海道自動車関連技術展示商談会出展）<br>4. 岩手県産木質チップを利用した新商品の開発と販売促進（ifia 20 24 の出展）<br>5. エアチェックの展示会出展（とうほく・北海道自動車関連技術展示商談会出展）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| (5) 知的財産の創造・保護・活用<br>研究開発によって生まれた新技術等の知的財産は、権利化に取り組むとともに、積極的に公開するなど、企業等での活用を図っていく。<br>企業等における知的財産の戦略的な活用を促進するため、共同研究企業との共同出願や、知的財産を活用した商品等の事業化支援、一般社団法人岩手県発明協会及び公益財団法人いわて産業振興センターと連携した知的財産に係るセミナー開催や知財相談等による企業支援に取り組む。<br>また、職員の能力向上のため、職員向けの研修を実施するとともに、特許出願等に対するインセンティブとして、実施料収入を研究費として還元する。<br>数値目標は、知的財産の創出活動指標として知的財産創出件数を設定する。<br>【数値目標】<br>知的財産創出件数 5年間で40件 | (5) 知的財産の創造・保護・活用<br>研究開発成果を保護し県内企業での活用を促進するため、知的財産権の積極的な取得やノウハウとしての保護に取り組むとともに、企業等での活用を図るため積極的に公開する。<br>【数値目標】<br>・知的財産創出件数8件/年<br>【取組項目】<br>①知的財産の戦略的な活用促進<br>・共同研究企業との共同出願や知的財産を活用した製品等の事業化支援<br>②ノウハウの管理強化<br>・特許化できないセンター独自技術の県内企業への普及促進<br>③知財スキルの向上<br>・センター職員向け研修プログラムの実施<br>・外部機関と連携した企業向け知財セミナーの開催 | (5) 知的財産の創造・保護・活用<br><br>■知的財産創出件数4件（目標の50%）<br>【自己評価理由】<br>シーズ創生・発展研究など、企業と共同で研究した成果の特許申請を行ったが、知的財産の創出件数は目標の50%にとどまった。<br>知的財産創出拡大のため、INPIT 主催の講習会受講など職員のスキルアップや、発明協会主催の弁理士相談会参加など、取組を行っており、独自技術のノウハウ指定や著作物の知財としての管理など新しい取組も行いながら、知財創出件数の拡大を図っていく。 | C    | C   | 《評価の理由》<br>知的財産創出件数が目標の50%に留まっており、知的財産創出に向けた更なる取組強化が必要と考える。職員の能力向上に常に取り組んでおり、県内企業との共同研究を積極的に推進しているなど、今後、知的財産権創出に繋がることを期待する。<br>●知的財産創出件数の進捗状況（件） <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>40</td><td>8</td><td>8</td><td>8</td><td>8</td><td>8</td></tr><tr><td>実績</td><td>27</td><td>8</td><td>6</td><td>9</td><td>4</td><td></td></tr></table> ※中期計画では5年間の目標値としているもの<br>知的財産創出内訳<br>1. 家事・育児シェア普及啓発用ロゴマーク（著作物）<br>2. 発酵木質チップ及び液状飲食物、並びにその製造方法（特許）<br>3. 海洋生物付着防止処理の表面処理方法（ノウハウ）<br>4. 玄米粉を用いたアルカリ崩壊分析手法とその解析方法（ノウハウ）<br>※知的財産としてのノウハウ：特許や著作権にしない技術情報のうち、秘匿することが可能なものであって、かつ財産的価値のあるもの。特に企業や職場において、業務の効率化や競争力向上のために活用される重要な情報。 |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 40 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 実績 | 27 | 8 | 6 | 9 | 4 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R3                                                                                                                                                                                                                                                  | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8                                                                                                                                                                                                                                                   | 8    | 8   | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8                                                                                                                                                                                                                                                   | 6    | 9   | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |

#### 4 ものづくり産業及び地場産業への支援

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>本県産業の振興及び経済の発展に寄与するため、「いわて県民計画（2019～2028）」に基づき、県等と連携しながら企業等に対する技術支援を推進する。</p> <p>(1) ものづくり産業への支援<br/>国際競争力の高いものづくり産業の振興に向け、自動車・半導体等中核産業における協業や取引拡大の推進のほか、地域クラスター形成、医療機器などの新たな産業分野への参入促進、企業等のグローバル展開等に向けた技術支援を推進する。<br/>また、企業等の生産性と付加価値の向上を図るため、I o Tや三次元デジタル技術等を活用した「ものづくり革新」技術に取り組む企業等への技術支援を推進する。</p> <p>(2) 地場産業への支援<br/>食産業、伝統工芸産業、漆産業などの商品力や生産性の向上に向けた技術支援を推進するほか、関係機関との連携により県内企業等の海外展開に資する技術支援を推進する。</p> |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                  | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                 | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|----|----|----|----|----|----|--|
| <p>本県産業の振興及び経済の発展に寄与するため、県が策定した「いわて県民計画（2019～2028）」に基づき、県等と連携しながら企業等に対する技術支援を推進する。</p> <p>また、各種補助金や表彰、技能検定等に係る審査への職員の派遣など、県、市町村、産業支援機関等における産業支援業務に対して積極的に協力する。</p> <p>数値目標は、センターの活動指標として共同研究件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>共同研究件数 5年間で 88 件</p>        | <p>「いわて県民計画（2019～2028）」第2期アクションプラン（2023～2026）に基づき、県等と連携しながら企業等に対する技術支援を推進する。</p> <p>各種補助金や表彰、技能検定等に係る審査への職員の派遣など、県、市町村、産業支援機関等における産業支援業務に対して積極的に協力する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>・共同研究件数 17 件/年</p>                                                        | <p>■共同研究テーマ数 18 テーマ【再掲】</p> <p>・目標達成</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>企業訪問先の拡大、技術相談など企業の技術支援を積極的に進めたことなどにより、共同研究テーマ数の目標件数を達成した。</p> <p>また、県や関係機関の要請に応じ、各種の補助金や表彰、技術検討等に係る職員の派遣など積極的に対応した。</p>                                                                                       | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>技術支援拠点として企業との共同研究の着実な実施、行政や産業支援機関が実施する産業支援業務への積極的な連携・協力を評価する。</p> <div>●共同研究件数の進捗状況（件）</div> <table><tr><th></th><th>中期計画</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>目標</td><td>88</td><td>17</td><td>17</td><td>17</td><td>17</td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>83</td><td>20</td><td>23</td><td>22</td><td>18</td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 88 | 17 | 17 | 17 | 17 |  | 実績 | 83 | 20 | 23 | 22 | 18 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                 | R3                                                                                                                                                                                                                                                                        | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                    | 88                                                                                                                                                                                                                                                   | 17                                                                                                                                                                                                                                                                        | 17   | 17  | 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                    | 83                                                                                                                                                                                                                                                   | 20                                                                                                                                                                                                                                                                        | 23   | 22  | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |
| <p>(1) ものづくり産業への支援</p> <p>自動車・半導体等の本県中核産業への県内企業の参入や地域クラスター形成などによる国際競争力の高いものづくり産業の振興に向け、生産性や付加価値の向上、グローバル展開等に取り組む企業への技術支援を実施するとともに、共同研究等を推進する。</p> <p>特に、ものづくりイノベーションセンターの運用による I o T、三次元デジタル技術等を活用した「ものづくり革新」技術に取り組む企業への技術支援や製品の国際化規格への対応支援、ヘルステッ</p> | <p>(1) ものづくり産業への支援</p> <p>自動車・半導体等の本県中核産業への県内企業の参入や地域クラスター形成などによる国際競争力の高いものづくり産業の振興に向け、生産性や付加価値の向上、グローバル展開等に取り組む企業への技術支援を実施するとともに、共同研究等を推進する。</p> <p>【取組項目】</p> <p>① 技術の高度化に関する支援</p> <p>・自動車・半導体産業分野の競争力強化に資する技術支援</p> <p>・ものづくり D X システム導入支援強化</p> | <p>(1) ものづくり産業への支援</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>ものづくりイノベーションセンター・EMC 評価ラボの活用や、県が推進する D X 導入支援事業を活用により、ものづくり革新に取り組む企業への技術支援を行った。</p> <p>また、自動車・半導体・地域クラスターに係る県内産学官による協議会活動に参加し、参入及び取引拡大を目指す企業の取組(新技術新工法開発・人材育成・販路拡大等)を支援した。</p> <p>K E K と県内企業との共同研究を実施するほか、ヘルスケア産業の集積拠点であるへ</p> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>保有する施設や機器を有効に活用した企業の技術高度化に関する支援や、県の施策と連動した新産業創出に向けた継続的な支援を評価する。</p> <p>① 技術の高度化に関する支援</p> <p>・ものづくり D X システム導入支援強化事業による、生産現場での効率的なデジタル技術活用のための支援として、伴走型人材育成支援の実施（6 社）、セミナー、講習会の開催（12 回）、D X リアルハッカソン事業（4 社）、先進的なモデル事例の創出として共同研究の実施（2 件）、先進事例の創出（2 件）</p>                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |    |    |    |    |    |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                    | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                   | 計画の進行状況                                                                                                             | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------|-----|-----------|----|------|----|------|----|----------|---------|--------|-----|---------|-----|-----------|-----|-----------|-----|---------|-----|
| ク・イノベーション・ハブの運営によるヘルスケア関連産業の拠点形成に向けた取組への技術支援を積極的に実施する。                                                                                                                  | 事業による県内企業との共同研究<br>・次世代ものづくりラボによる、３Ｄものづくり技術や電子機器等の設計・試作・評価への支援<br>・ＥＭＣ評価ラボによる、電子機器等の海外製品規格への対応に向けた支援<br>② 新産業創出に向けた支援<br>・加速器産業分野への参入を目指す企業への支援<br>・ヘルスケア関連産業の拠点形成に向けた技術支援<br>・県内企業のＩｏＴ・ロボット分野への参入支援<br>・県内企業の分子接合技術に対する取り組みの支援（県受託：i－ＳＢ法を活用したＤＸ・ＧＸ支援） | ルステック・イノベーション・ハブの管理・運営を行うなど新産業創出に向けた支援を行った。                                                                         |      |     | ・次世代ものづくりラボ（３Ｄものづくりラボ・新素材ラボ・ＩｏＴラボ）を活用した県内企業との次世代ものづくり技術に関する共同研究や人材育成を実施<br>・ＥＭＣ評価ラボ（10m法対応電波暗室・多目的電波暗室・シールド室）による電子機器等の評価を支援<br><br>●次世代ものづくりラボ利用実績（件） <table><tr><td>技術相談</td><td>320</td></tr><tr><td>機器貸出</td><td>292</td></tr><tr><td>依頼試験・依頼加工</td><td>14</td></tr><tr><td>ラボ見学</td><td>21</td></tr><tr><td>セミナー</td><td>19</td></tr></table><br>●ＥＭＣラボ貸出実績（時間） <table><tr><td>3m 法電波暗室</td><td>0(貸出中止)</td></tr><tr><td>大型電波暗室</td><td>429</td></tr><tr><td>多目的電波暗室</td><td>526</td></tr><tr><td>EMI シールド室</td><td>145</td></tr><tr><td>EMS シールド室</td><td>242</td></tr><tr><td>車載シールド室</td><td>112</td></tr></table><br>② 新産業創出に向けた支援<br>・高エネルギー加速器研究機構（KEK）と県内企業を交えた共同研究を実施し参入支援<br>・センター敷地内に整備した、ヘルスケア産業集積拠点となるヘルステック・イノベーション・ハブを管理・運営<br>・県内企業のＩｏＴ・ロボット分野参入に向け、いわてロボット技術研究会の活動を支援<br>・県受託事業を活用し、県内企業の i-SB 法導入支援を実施。試作 8 件、講習会 3 件 | 技術相談 | 320 | 機器貸出 | 292 | 依頼試験・依頼加工 | 14 | ラボ見学 | 21 | セミナー | 19 | 3m 法電波暗室 | 0(貸出中止) | 大型電波暗室 | 429 | 多目的電波暗室 | 526 | EMI シールド室 | 145 | EMS シールド室 | 242 | 車載シールド室 | 112 |
| 技術相談                                                                                                                                                                    | 320                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| 機器貸出                                                                                                                                                                    | 292                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| 依頼試験・依頼加工                                                                                                                                                               | 14                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| ラボ見学                                                                                                                                                                    | 21                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| セミナー                                                                                                                                                                    | 19                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| 3m 法電波暗室                                                                                                                                                                | 0(貸出中止)                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| 大型電波暗室                                                                                                                                                                  | 429                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| 多目的電波暗室                                                                                                                                                                 | 526                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| EMI シールド室                                                                                                                                                               | 145                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| EMS シールド室                                                                                                                                                               | 242                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| 車載シールド室                                                                                                                                                                 | 112                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |
| (2) 地場産業への支援<br>食産業、伝統工芸産業、漆産業などの地場産業の持続的成長や海外展開に向けて、新商品開発やブランド化、生産性の向上等に取り組む企業への技術支援を実施するとともに、共同研究等を推進する。<br>特に、デザインラボの運用による付加価値の高い製品開発や、食品の安全・品質管理などに係る技術支援を積極的に実施する。 | (2) 地場産業への支援<br>食産業、伝統工芸産業、漆産業などの地場産業の持続的成長や海外展開に向けて、新商品開発やブランド化、生産性の向上等に取り組む企業への技術支援を実施するとともに、共同研究等を推進する。<br>【取組項目】<br>① 商品企画に対する支援<br>・マーケットの動向・ニーズに対する調査手法等に関する支援                                                                                   | (2)地場産業への支援<br>【自己評価理由】<br>県が推進する地場産業に関する主要な施策に参画し、デザインラボを核とした商品開発への支援、県産木質チップやクラフトサケなど地域資源活用や海外展開への技術支援に積極的に取り組んだ。 | A    | A   | <div>《評価の理由》<br/>食産業、伝統産業、漆産業など地域資源の活用や海外展開へ向けた調査を積極的に行うなど、県の施策と連動した地場産業への継続的な支援を評価する。</div><br>① 商品企画に対する支援<br>・デザイン相談の日（月１回）を開催し、商品開発等への課題を抱える事業者へ個別対応した（16者）。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |      |     |           |    |      |    |      |    |          |         |        |     |         |     |           |     |           |     |         |     |

| 中期計画 | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・海外市場向け新商品開発等への技術支援</li> <li>・商品開発支援ツール等を活用した技術支援</li> <li>・県等と連携した新商品開発等への技術支援</li> </ul> <p>② 食産業に対する支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・食品の安全・品質管理などに関する技術支援</li> <li>・食品の新商品開発や生産技術開発、生産性向上等に関する技術支援</li> <li>・次世代酒造好適米の育種選抜の推進</li> <li>・発酵技術による高付加価値な新商品開発の推進</li> </ul> <p>③ 伝統産業、漆産業に対する支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・デザインラボを核としたデザイン活用の普及啓発やユーザー体験を重視したデザイン思考に基づく商品開発支援</li> <li>・デジタル技術を活用した生産性向上に関する支援</li> </ul> |         |      |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・本県の塗師を対象に、インバウンド・海外展開への対応や商品開発をテーマとする技術講座２回を開催（県委託業務）。</li> </ul> <p>② 食産業に対する支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県産木質チップを利用した新商品の開発（フレーバー付与）と販売促進を支援</li> <li>・県北部で栽培可能な大吟醸用酒米品種や吟ぎんが、ぎんおとめの後継品種を目標とした酒米の検討を実施。</li> <li>・クラフトサケやビール用酵母の抽出と商品化支援</li> </ul> <p>③ 伝統産業、漆産業に対する支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・デザインラボの運営によるデザイン活用の高度化に向けた普及啓発を支援</li> <li>・デザインラボへのニーズ掘り起こしと支援メニュー活用を図る「まんずデザイン相談の日」を開催</li> <li>・技術シーズ創生・発展研究にて、NC加工機による木製品の量産化を支援</li> </ul> |

## 5 産業人材の育成

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>企業等の研究開発力や製造技術・商品化手法等の技術力を高めるため、様々な問題解決に取り組むことができる産業人材の育成を図る。</p> <p>(1) 企業人材の技術高度化支援<br/>企業等からの技術者の受入れ、企業等への研究員の派遣、講習会等を積極的に実施し、高度技術人材や研究開発人材を育成する。</p> <p>(2) 次代を担う産業人材の育成<br/>デジタルトランスフォーメーションやデザイン思考など、時代の要請に応じた次世代のものづくりを担う技術者を育成するほか、県等と連携し、地場産業分野における後継者等を育成する。</p> |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                      | 年度計画                                                                                                                                                                    | 計画の進行状況                                                                                                                                            | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|----|-----------|-----------|-----------|---------|----------|-----------|-----------|----|---------|--|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|--|----|-----------|-----------|----------|---------|---------|-----------|---------|----|---------|
| 企業等の研究開発力や製造技術・商品化手法等の技術力を高めるため、技術者の受入や研究員の派遣、講習会等の開催により、様々な課題解決に取り組むことができる産業人材を育成する。<br>数値目標は、サービスの質を示す指標として講習会参加者の満足度及び研究開発型人材育成制度利用企業の満足度を設定する。<br>【数値目標】<br>講習会参加者の満足度 80％<br>研究開発型人材育成制度利用企業の満足度 80％ | 企業等の製造技術や研究開発を担う人材を育成するため、技術的課題解決能力の向上に向けた支援や最新技術情報の提供等に取り組む。<br>時代の要請に応じた次世代のものづくりを担う技術者や地域産業分野の後継者育成に取り組む。<br>【数値目標】<br>・講習会・研究会参加者の満足度 80％<br>・研究開発型人材育成利用企業の満足度 80％ | ■講習会・研究会参加者の満足度 95％（目標達成）<br>■研究開発型人材育成利用企業の満足度 94％（目標達成）<br><br>【自己評価理由】<br>企業のニーズや要望などを踏まえた講習会の開催や、相互に情報交換を行いながら実施する技術者の育成により、高い満足度が得られ目標値を達成した。 | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <div>企業の課題解決に向けた人材育成に資する各種講習会や研究会を開催し、満足度の高いサービスを提供したことを評価する。</div> <div>●講習会・研究会の満足度（％）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td></tr><tr><td>実績</td><td>95</td><td>95</td><td>98</td><td>92</td><td>95</td><td></td></tr></table> <div>●講習会・研究会参加者満足度</div> <table><tr><td>満足</td><td>363 (60%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>209 (35%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>28 ( 5%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>2 ( 0.3%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0 ( 0%)</td></tr></table> <div>●研究開発型人材育成企業の満足度（％）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td></tr><tr><td>実績</td><td>99</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>94</td><td></td></tr></table> <div>●顧客満足度調査結果(研究開発型人材育成)</div> <table><tr><td>満足</td><td>14 ( 77%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>3 ( 17%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>1 ( 6%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>0 ( 0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0 ( 0%)</td></tr></table> <div>満足ではない理由（選択項目）</div> <div><div>・もっと丁寧に説明してほしい</div><div>・もっと料金を安くしてほしい</div></div> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 実績 | 95 | 95 | 98 | 92 | 95 |  | 満足 | 363 (60%) | どちらかという満足 | 209 (35%) | どちらでもない | 28 ( 5%) | どちらかという不満 | 2 ( 0.3%) | 不満 | 0 ( 0%) |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 実績 | 99 | 100 | 100 | 100 | 94 |  | 満足 | 14 ( 77%) | どちらかという満足 | 3 ( 17%) | どちらでもない | 1 ( 6%) | どちらかという不満 | 0 ( 0%) | 不満 | 0 ( 0%) |
|                                                                                                                                                                                                           | 中期計画                                                                                                                                                                    | R3                                                                                                                                                 | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| 目標                                                                                                                                                                                                        | 80                                                                                                                                                                      | 80                                                                                                                                                 | 80   | 80  | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 80 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| 実績                                                                                                                                                                                                        | 95                                                                                                                                                                      | 95                                                                                                                                                 | 98   | 92  | 95                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| 満足                                                                                                                                                                                                        | 363 (60%)                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                 | 209 (35%)                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                   | 28 ( 5%)                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                 | 2 ( 0.3%)                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| 不満                                                                                                                                                                                                        | 0 ( 0%)                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
|                                                                                                                                                                                                           | 中期計画                                                                                                                                                                    | R3                                                                                                                                                 | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| 目標                                                                                                                                                                                                        | 80                                                                                                                                                                      | 80                                                                                                                                                 | 80   | 80  | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 80 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| 実績                                                                                                                                                                                                        | 99                                                                                                                                                                      | 100                                                                                                                                                | 100  | 100 | 94                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| 満足                                                                                                                                                                                                        | 14 ( 77%)                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                 | 3 ( 17%)                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                   | 1 ( 6%)                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                 | 0 ( 0%)                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |
| 不満                                                                                                                                                                                                        | 0 ( 0%)                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |    |           |           |           |         |          |           |           |    |         |  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |    |  |    |           |           |          |         |         |           |         |    |         |

| 中期計画                                                                                                                                                                                      | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|--|
| (1) 企業人材の技術高度化支援<br>企業等の製造技術や研究開発を担う人材を育成するため、企業からの技術者の受入や企業への研究員の派遣により、分析能力やデータ活用能力、技術的課題解決能力の向上に向けた支援を行う。<br>また、最新の技術動向等の情報提供や研究開発成果の普及・移転に向け、企業等のニーズを的確に捉えた講習会を開催するとともに、研究会活動の運営を支援する。 | (1) 企業人材の技術高度化支援<br>【数値目標】<br>・講習会・研究会開催件数 30 件/年<br><br>【取組項目】<br>i 研究開発型人材育成<br>・企業の技術課題解決を通じた研究開発型人材の育成を目的に技術者受入型の共同研究を実施<br>ii ものづくり AI 活用人材育成<br>・県内ものづくり企業に対し、県コーディネーター、県産業技術短期大学校と連携してプログラミング教育等を行い、A I 活用が可能な人材育成を支援するとともに、A I による画像検査システムの実装化支援を実施<br>iii 研修生受入<br>・企業技術者や大学生を対象に研究開発能力向上を目的とした研修生の受入<br>iv 講習会等開催<br>・最新の技術動向等の情報提供や研究開発成果等の普及・移転、分析能力やデータ活用能力の向上に向けた技術講習会等の開催<br>・企業等のニーズを的確に捉えた適時適切な企画を行うとともに、実施結果の検証を実施<br>・参加者の満足度向上に向けた方策の検討・実施<br>v 研究会活動支援<br>・研究会活動の活性化に向けた運営の支援<br>vi 講師等派遣<br>・関係機関や団体、企業等が主催する研修への講師等派遣 | (1)企業人材の技術高度化支援<br><br>■講習会・研究会開催件数 83 件（目標達成）<br><br>【自己評価理由】<br>企業のニーズや要望などを踏まえ、最新の技術動向を伝達する講習会を積極的に開催するとともに、12 の研究会に対し職員の参加・運営資金の援助を行った結果、講習会・研究会開催件数の目標を達成した。<br>また、アンケートを参考にしたテーマ設定や、募集時点で提示するセミナーに関する情報を増やしたことで高い満足度を得られた。 | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <div>企業のニーズ等を踏まえた講習会・研究会等に積極的に取り組み、満足度の高いサービスを提供したことを評価する。</div> <div>●講習会・研究会開催件数の進捗状況（件）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>－</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td></tr><tr><td>実績</td><td>－</td><td>72</td><td>60</td><td>63</td><td>83</td><td></td></tr></table> <div>講習会内訳</div> <div>・講習会開催件数 66 件、参加者数 現地 1023 名、オンライン 61 名</div> <div>・研究会開催件数 25 件、参加者数 574 名（内、センター主催講習会との同時開催 8 件 232 名）</div> <div>iv 講習会等開催</div> <div>・企業のニーズや最新の技術動向を考慮した講習会を 66 件開催した。</div> <div>・座学だけでなく、実習やメーカの展示なども行うことで、参加者の満足度も 95％と十分な成果が得られた。</div> <div>v 研究会活動支援</div> <div>●研究会</div> <div>1. いわてロボット技術研究会</div> <div>2. いわて塗装技術研究会</div> <div>3. 岩手県接合技術研究会</div> <div>4. 岩手非鉄金属加工技術研究会</div> <div>5. いわてたたら研究会</div> <div>6. 岩手木工研究会</div> <div>7. 岩手漆工研究会</div> <div>8. 岩手県清酒技術研究会</div> <div>9. 岩手県果実酒研究会</div> <div>10. 岩手みそしょうゆ学びの会</div> <div>11. 岩手クラフトビールアソシエーション</div> <div>12. 岩手食品加工研究会</div> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | － | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 実績 | － | 72 | 60 | 63 | 83 |  |
|                                                                                                                                                                                           | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R3                                                                                                                                                                                                                               |      |     | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R5 | R6   | R7 |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |
| 目標                                                                                                                                                                                        | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 30                                                                                                                                                                                                                               | 30   | 30  | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 30 |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |
| 実績                                                                                                                                                                                        | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 72                                                                                                                                                                                                                               | 60   | 63  | 83                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                       | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                               | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|--|--|------|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|----|----|---|-----|-----|-----|----|--|-----|---|------|---|----|---|--|-----|----|------|---|---|----|---|---|-----|---|------|---|----|---|-----|---|------|---|----|---|
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     | vi 講師等派遣<br>・産業団体、産業支援機関、教育機関、行政機関等からの要望に応じ随時派遣<br>●職員派遣<br>講師派遣：24 回 29 名<br>審査員：37 回 51 名<br>技能検定検定員派遣：28 回 35 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| (2) 次代を担う産業人材の育成<br>時代の要請に応じた次世代のものづくりを担う技術者を育成するため、企業からの技術者の受入や企業への研究員の派遣、講習会の開催等により、生産現場におけるデジタルデータ活用やデザイン思考による製品企画能力の向上に向けた支援を行う。<br>また、県等と連携して地場産業分野における後継者等育成に取り組むとともに、産業教育の一環として大学生等のインターンシップを受け入れる。 | (2) 次代を担う産業人材の育成<br>【数値目標】<br>・技術人材受入研修件数（研究開発型人材育成、研修生受入ほか）15 件/年<br>・研究開発型人材育成利用企業の満足度 80％<br><br>【取組項目】<br>i 次世代技術者の育成<br>・ものづくりDXシステム導入支援強化事業による技術者の育成<br>・いわて半導体関連産業集積促進協議会と連携した半導体技術人材の育成<br>・デザイン思考により製品の企画ができる技術者の育成<br>・県等と連携した伝統産業（漆）技術者の育成<br>ii インターンシップ受入<br>・産業教育の一環として大学生等のインターンシップの受入 | (2) 次代を担う産業人材の育成<br>■技術人材受入研修件数（研究開発型人材育成、研修生受入）32 件（目標達成）<br>■研究開発型人材育成利用企業の満足度 94％（目標達成）<br><br>【自己評価理由】<br>各種受け入れ事業を活用して、社会人・学生を受け入れ、技術者の育成を行うことで目標件数を達成した。また、研究開発型人材育成については、研究員と研修受講者の間で相互に情報交換を行いながら実施することで高い満足度が得られた。インターンシップについては、全ての受入要望に応えた。 | A    | A   | 《評価の理由》<br>企業の技術者受入れによる技術者育成などを着実に推進し、利用企業からは高い満足が得られていることを評価する。なお、学生のインターンシップ受入の更なる拡大に向けた取組を期待する。<br>●技術人材受入件数の進捗状況（件） <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>－</td><td>15</td><td>15</td><td>15</td><td>15</td><td>15</td></tr><tr><td>実績</td><td>－</td><td>24</td><td>25</td><td>30</td><td>32</td><td></td></tr></table><br>●研究開発型人材育成利用企業の満足度（％） <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>－</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td><td>80</td></tr><tr><td>実績</td><td>－</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>94</td><td></td></tr></table><br>技術人材受入研修（32 件）内訳<br>●研究開発型人材育成受入実績 <table><tr><td>企業数</td><td>8</td></tr><tr><td>テーマ数</td><td>8</td></tr><tr><td>人数</td><td>8</td></tr></table><br>●研修生受入実績 <table><tr><td></td><td>企業等</td><td>学生</td></tr><tr><td>テーマ数</td><td>4</td><td>3</td></tr><tr><td>人数</td><td>6</td><td>4</td></tr></table><br>●高度デジタル人材育成（伴走型技術支援） <table><tr><td>企業数</td><td>6</td></tr><tr><td>テーマ数</td><td>6</td></tr><tr><td>人数</td><td>6</td></tr></table><br>●DXリアルハッカソン（ワークショップ） <table><tr><td>企業数</td><td>4</td></tr><tr><td>テーマ数</td><td>4</td></tr><tr><td>人数</td><td>8</td></tr></table> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | － | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 実績 | － | 24 | 25 | 30 | 32 |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | － | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 実績 | － | 100 | 100 | 100 | 94 |  | 企業数 | 8 | テーマ数 | 8 | 人数 | 8 |  | 企業等 | 学生 | テーマ数 | 4 | 3 | 人数 | 6 | 4 | 企業数 | 6 | テーマ数 | 6 | 人数 | 6 | 企業数 | 4 | テーマ数 | 4 | 人数 | 8 |
|                                                                                                                                                                                                            | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R3                                                                                                                                                                                                                                                    | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R7 |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 目標                                                                                                                                                                                                         | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15                                                                                                                                                                                                                                                    | 15   | 15  | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15 |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 実績                                                                                                                                                                                                         | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 24                                                                                                                                                                                                                                                    | 25   | 30  | 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
|                                                                                                                                                                                                            | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R3                                                                                                                                                                                                                                                    | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R7 |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 目標                                                                                                                                                                                                         | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 80                                                                                                                                                                                                                                                    | 80   | 80  | 80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 80 |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 実績                                                                                                                                                                                                         | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100                                                                                                                                                                                                                                                   | 100  | 100 | 94                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 企業数                                                                                                                                                                                                        | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| テーマ数                                                                                                                                                                                                       | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 人数                                                                                                                                                                                                         | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
|                                                                                                                                                                                                            | 企業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 学生                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| テーマ数                                                                                                                                                                                                       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 人数                                                                                                                                                                                                         | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 企業数                                                                                                                                                                                                        | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| テーマ数                                                                                                                                                                                                       | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 人数                                                                                                                                                                                                         | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 企業数                                                                                                                                                                                                        | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| テーマ数                                                                                                                                                                                                       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 人数                                                                                                                                                                                                         | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |  |  |      |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |     |     |     |    |  |     |   |      |   |    |   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |

| 中期計画   | 年度計画 | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |   |
|--------|------|---------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|--------|---|---|------|---|---|----|---|---|----|---|---|---|---|---|
|        |      |         |      |     | <div>i 次世代技術者の育成</div> <div><div>・ものづくり DX システム導入支援強化事業</div><div>高度デジタル人材育成事業 6 社(6 名)</div><div>DX リアルハッカソン事業 4 社(8 名)</div></div> <div><div>・一関高専学生向け半導体プロセス基礎セミナーを実施（4 グループ 25 名）（4 件）</div></div> <div><div>・本県の塗師を対象に、インバウンド対応や商品開発をテーマとする技術講座 2 回を開催（県委託業務）。（2 件）</div></div> <div>ii インターンシップの受入</div> <div><div>・依頼のあったインターンシップを全て受入</div><div>●インターンシップ受入の内訳</div><table><tr><th>所属</th><th>校数</th><th>人数</th></tr><tr><td>大学・大学院</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>産技短大</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>高校</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>中学</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>4</td><td>6</td></tr></table></div> | 所属 | 校数 | 人数 | 大学・大学院 | 2 | 2 | 産技短大 | 1 | 2 | 高校 | 1 | 2 | 中学 | 0 | 0 | 計 | 4 | 6 |
| 所属     | 校数   | 人数      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |   |
| 大学・大学院 | 2    | 2       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |   |
| 産技短大   | 1    | 2       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |   |
| 高校     | 1    | 2       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |   |
| 中学     | 0    | 0       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |   |
| 計      | 4    | 6       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |   |

## 6 連携・協働の推進

|      |                                                                                                     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 多様化・複合化する企業ニーズ等への対応、技術分野の横断的な連携による支援や研究開発を推進するほか、外部資金の活用に向け、県内外の試験研究機関や大学、産業支援機関等の関係機関との連携・協働を強化する。 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                        | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|----|----|---|---|---|---|--|--|------|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|----|----|---|---|---|---|--|
| <p>多様化・複合化する企業ニーズ等への対応、技術分野の横断的な連携による支援や研究開発の推進のほか、外部資金の活用に向け、センター内に設置した連携推進組織の一層の活用を図りながら、県内外の試験研究機関や大学、公益財団法人いわて産業振興センターを始めとした産業支援機関等との連携・協働を強化する。</p> <p>数値目標は、活動の成果を示す指標として県内外機関との新規連携取組件数、外部資金採択件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>県内外機関との新規連携取組件数 5年間で 15 件</p> <p>外部資金採択件数 5年間で 15 件 【再掲】</p> | <p>多様化・複合化する企業ニーズ等への対応、技術分野の横断的な連携による支援や研究開発を推進するため、連携推進室が核となり、オープンイノベーションに取り組みながら、県内外の試験研究機関や大学、公益財団法人いわて産業振興センターを始めとした産業支援機関等との連携・協働を強化する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>県内外機関との新規連携取組件数 3 件/年</p> <p>外部資金採択件数 3 件/年 【再掲】</p> <p>【取組項目】</p> <p>① 関係機関との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・連携推進室によるコーディネート の推進</li><li>・オープンイノベーションに向けた県内外の研究機関、産業支援機関、大学等との連携交流、協働の推進</li></ul> <p>② 全国の公設試験研究機関との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・産業技術連携推進会議を通じた情報・研究交流の推進</li><li>・公立鉾工業試験研究機関長協議会を通じた情報交流の推進</li><li>・地方独立行政法人公設試験研究機関情報連絡会を通じた情報交流の推進</li></ul> <p>③ 東北の公設試験研究機関との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・産業技術連携推進会議東北地域部会を通じた情報・研究交流の推進</li><li>・北東北及び中東北の公設試技術連携推進会議を通じた情報・研究交流の推進</li></ul> <p>④ 産学官金の連携及び企業間連携の推進</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・外部資金獲得に向けた産学連携、次世代プロジェクト形成に向けた取組推進</li></ul> | <p>■ 県内外機関との新規連携取組件数 3 件（目標達成）</p> <p>■ 外部資金新規採択件数 4 件【再掲】（目標達成）</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>連携推進室を中心に県内外の関係機関との連携交流を推進し、数値目標を達成した。</p> <p>県内の他の公設試や岩手大の iSB、北東北連携、中東北連携、産技連などを通じた他機関との連携を行うとともに、外部資金活用に向けた職員向け研修会を開催するなど、外部資金獲得に努めた結果、目標を達成した。</p> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>県外大学等との大型連携プロジェクトや共同研究への参画のほか、関係機関と積極的な連携・協働が図られており、また、新規の外部資金採択も着実に実行されていることを評価する。</p> <div>● 新規連携取組件数の進捗状況（件）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>15</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td></tr><tr><td>実績</td><td>12</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> <div>● 外部資金採択件数の進捗状況（件）【再掲】</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>15</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td></tr><tr><td>実績</td><td>16</td><td>4</td><td>3</td><td>5</td><td>4</td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> <p>① 関係機関との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・信用保証協会との連携強化</li><li>・県外大学等との大型連携プロジェクト 1 件（内閣府）地域中核大学イノベーション創出環境強化事業</li><li>・九州大・京都精華大との共同研究 1 件</li></ul> <p>② 全国公設試との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・産業技術連携推進会議（全国及び東北地域部会）の総会・分科会・研究会等に参加（7 回）</li><li>・地方独立行政法人公設試験研究機関情報連絡会へ参加し（1 回）</li><li>・公立鉾工業試験研究機関長協議会参加（1 回）</li></ul> <p>③ 東北公設試との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・産技連東北地域部会に参加</li><li>・北東北公設試技術連携推進会議参加（3 回）</li><li>・北東北 3 県共同研究等 3 テーマ推進<ol style="list-style-type: none"><li>1. 食品の機能と開発</li><li>2. ロボット技術分野</li><li>3. 「AI」をキーワードとした情報共有の場</li></ol></li></ul> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 15 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 実績 | 12 | 3 | 3 | 3 | 3 |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 15 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 実績 | 16 | 4 | 3 | 5 | 4 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R3                                                                                                                                                                                                                                             | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                                                                                                                                                                                                                              | 3    | 3   | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                                                                                                                                                                                                                              | 3    | 3   | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R3                                                                                                                                                                                                                                             | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                                                                                                                                                                                                                              | 3    | 3   | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4                                                                                                                                                                                                                                              | 3    | 5   | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |    |    |   |   |   |   |  |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・中東北3県公設試技術連携推進会議参加（3回）</li> <li>・中東北3県共同研究等3グループ推進               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 金属グループ</li> <li>2. 精密加工グループ</li> <li>3. 食品分野グループ</li> </ol> </li> </ul> <p>④産学官金の連携及び企業間連携の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・信用保証協会との連携（支援内容の説明会）</li> <li>・リエゾンI助成金に関する打ち合わせ実施</li> </ul> |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 7 情報発信の推進

|      |                                                                                                                                                                                      |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>県内企業の技術開発、生産活動等を支援するため、センターの技術的知見や最新の技術情報等について、インターネットや刊行物等の各種広報媒体を活用するほか、講習会やセミナー、成果発表会等の開催を通じて、積極的かつ効果的に情報発信する。</p> <p>また、見学受入れや一般公開の実施などにより、ものづくりや技術開発の重要性に対する県民の理解向上に努める。</p> |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                           | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|--|
| <p>県内企業の技術開発や生産活動を支援するとともに、センターの利用促進を図るため、保有設備機器や支援メニュー、研究開発成果等について、ホームページや刊行物等の各種広報媒体の活用のほか、講習会やセミナー、成果発表会等の開催を通じて、積極的かつ効果的に情報発信する。取組に当たっては、メールマガジンの発行やSNSの活用等インターネットを利用した情報発信に取り組むとともに、研究成果や技術移転先支援企業等における取組についてのプレスリリースを活用した情報発信を強化していく。</p> <p>また、見学受入れや一般公開の実施などにより、ものづくりや技術開発の重要性に対する県民の理解向上に努める。</p> <p>数値目標は、認知度の向上を示す指標としてホームページアクセス数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>○ホームページアクセス数 5年間で224,000回</p> | <p>県内企業の技術開発や生産活動を支援するとともに、センターの利用を促進するため、保有設備機器や支援メニュー、研究開発成果等について、ホームページや刊行物等の各種広報媒体の活用のほか、講習会やセミナー、成果発表会等の開催を通じて、積極的かつ効果的に情報発信する。</p> <p>見学受入れや一般公開の実施などにより、ものづくりや技術開発の重要性に対する県民の理解向上に努める。</p> <p>【数値目標】</p> <p>ホームページアクセス数 46,000回/年</p> <p>【取組項目】</p> <p>① 広報資料・刊行物の発行(各1回発行)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・技術情報：事業、組織、導入設備、その他のトピックス</li><li>・最新成果集：研究等の成果報告概要版</li><li>・業務年報：年度実績を整理収録</li><li>・研究報告：研究等の成果報告</li></ul> <p>② プレスリリースの実施</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・報道機関へのプレスリリースを行うとともに、パブリシティ（報道として取り上げてもらうこと）によりセンターの情報を広く発信</li></ul> <p>③ 公開行事の開催</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・成果発表会：研究成果等の発信（企業・関係機関向け、春期）</li><li>・一般公開：技術開発やものづくりに対する理解向上（一般県民向け、秋期）</li></ul> | <p>■ホームページアクセス数 53,382回（目標達成）</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>センターホームページを随時更新し、設備機器・支援メニュー・研究成果の紹介のほか、講習会やセミナー、一般公開開催などの情報発信を積極的に行った。</p> <p>また、デザインラボの Facebook(SNS) や Youtube を活用し、よりタイムリーな情報提供を行った。</p> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>ホームページアクセス数の目標を達成したほか、広報資料の発行や公開行事の開催、SNS の活用など、効果的な広報活動に取り組んだことを評価する。今後においても、センターの利用促進と県民の理解向上に向け、情報発信の充実を期待する。</p> <div>●ホームページアクセス数の進捗状況（千回）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>224</td><td>43</td><td>43</td><td>45</td><td>46</td><td>46</td></tr><tr><td>実績</td><td>205</td><td>48</td><td>50</td><td>54</td><td>53</td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> <p>①広報資料の発行</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・技術情報 5月 7,000部発行</li><li>・最新成果集 6月発行、業務年報 8月発行、研究報告 3月発行</li></ul> <p>②プレスリリースの実施</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・プレスリリース実施件数 18件</li><li>・新聞掲載・テレビ放映 33件</li></ul> <p>③公開行事の開催</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・成果発表会 6/13～14開催、会場参加者延べ76名、オンライン参加者延べ46名</li><li>・一般公開 10月5日、来場者 1,295名</li></ul> <p>④広報活動の推進</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・県内展示会出展</li><li>・見学件数 25件 774名</li><li>・ホームページへの新着情報掲載 144件（センタートップページ 37件、デザインラボ</li></ul> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 224 | 43 | 43 | 45 | 46 | 46 | 実績 | 205 | 48 | 50 | 54 | 53 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R3                                                                                                                                                                                                | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R7 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 224                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 43                                                                                                                                                                                                | 43   | 45  | 46                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 46 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 205                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 48                                                                                                                                                                                                | 50   | 54  | 53                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |  |

| 中期計画 | 年度計画                                                                                                                                                                               | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                              |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|-----|---------------------------------------------------|
|      | ④ 広報活動の推進 <ul style="list-style-type: none"> <li>・外部機関が実施する展示会等イベントへの出展</li> <li>・センター見学の随時受入</li> <li>・ホームページによる関連情報の随時発信、設備紹介等の動画コンテンツの公開</li> <li>・メールマガジンの発行、SNSの実施</li> </ul> |         |      |     | (Facebook・Youtube 含む) 107 件)<br>・公式 YouTube チャンネル |

| 8 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |           |           |           |           |           |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                              | 令和2年度     | 令和3年度     | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
| 予算額（千円）                      | 1,064,099 | 1,030,048 | 1,071,489 | 1,033,073 | 984,906   |
| 決算額（千円）                      | 1,039,219 | 1,158,780 | 1,081,904 | 989,136   | 1,048,606 |
| 従業員数                         | 63        | 63        | 63        | 63        | 63        |

※決算額は支出額であること

### Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する事項

|      |                                                                                                                          |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 多様化・複合化する企業等のニーズや喫緊の技術的課題への迅速な対応など、企業満足度を重視した法人運営のため、地方独立行政法人のメリットを生かしたセンターの主体的、自主的な判断によって、機動性の高い、柔軟な組織と効率的な業務運営体制を構築する。 |
| 中期計画 | 多様化・複合化する企業等のニーズや喫緊の技術的課題への迅速な対応、顧客満足度を重視した法人運営に取り組むため、理事長のリーダーシップの下、センターの主体的、自主的な判断による機動性の高い、柔軟な組織と効率的な業務運営体制を確保する。     |

#### 1 組織運営の改善

|      |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 内部統制システムに基づき、役職員が一体となった運営体制と理事長のリーダーシップによる迅速な意思決定により効率的な業務運営を行う。<br>組織・体制については、これを不断に検証し、社会経済状況や顧客ニーズなど、センターを取り巻く環境の変化に柔軟に対応する。<br>また、企業等による新たな事業展開を支持するため、多分野に渡る技術課題にも対応できるよう、組織横断的な取組を強化する。<br>研究開発の推進に当たっては、技術支援業務と研究開発業務のバランスを取りながら、効果的な研究推進体制を構築する。 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>組織運営に当たっては、理事長のリーダーシップの下、役職員が一体となってセンターの基本理念の共有化と基本方針の徹底を図るとともに、関係法令等を遵守し、内部統制の確立に努めながら、その改善を不断に行う。</p> <p>センター経営を取り巻く環境の変化に柔軟に対応し、より適切な経営資源の配分を行うために、企業ニーズの把握や利用者の満足度、外部有識者の評価結果等を踏まえ、戦略的な組織の再編、業務の見直しに取り組む。</p> <p>また、生産性向上や高付加価値化などに取り組む企業を支援するため、センター内部の組織横断的な取組体制の強化や技術支援業務と研究開発業務のバランスの取れた推進体制を構築する。</p> | <p>【取組項目】</p> <p>○組織運営の改善</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・内部統制の確立</li> <li>・センターの基本理念の共有化、基本方針の徹底</li> <li>・業務の質の向上と業務運営の改善及び効率化の観点に立った組織運営改善の不断な推進</li> <li>・外部評価の実施と改善事項等の組織運営への反映</li> <li>・県に準じた管理者マネジメント支援プログラムの実施</li> </ul> <p>○組織体制の見直し</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・現組織体制の検証</li> <li>・令和7年度以降の組織体制の検討</li> </ul> <p>○組織横断的な支援体制の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・組織横断的な取組体制の強化</li> <li>・技術支援業務と研究開発業務のバランスの取れた推進体制の構築</li> <li>・DX推進特命部を中心とする部間連携によるDX化の推進</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・毎月、内部統制推進委員会を開催して、コンプライアンス訓示を行うなど、内部統制の強化を進めた。</li> <li>・業務の質の向上等を目的に職員全体研修を4回開催した。</li> <li>・管理者マネジメント支援プログラムを実施し、管理者のマネジメントの改善に反映させた。</li> <li>・理事長と職員との懇談、職員満足度アンケートで出された意見等について、対応内容を周知した。</li> <li>・DX推進特命部と各部の連携により、デジタル化・DX推進に係る技術の普及、試験研究、人材育成等に取り組んだ。</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・内部統制推進委員会の定期開催、コンプライアンス訓示の実施など、内部統制の強化に努めた。</li> <li>・業務の質の向上等を目的とする研修を企画・実施し、職員の意識の向上に努めた。</li> <li>・県内製造業のDX化の推進という課題に的確に取り組むため、DX推進特命部と各部の連携により、県内製造業の支援に努めた。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>内部統制推進委員会による内部統制の強化、職員研修会の開催による職員の意識の向上を図ったほか、DX推進特命部と各部の連携による県内製造業のデジタル化支援など環境変化への柔軟な対応を評価する。</p> <p>職員全体研修（令和6年度）</p> <p>①交通安全に係る動画視聴（自席研修）<br/>7/29～8/9</p> <p>②働き方改革に関する研修<br/>10/21</p> <p>③産業振興に係る研修（佐々木副知事）<br/>11/8</p> <p>④メンタルヘルス・安全保障貿易管理に係る研修 2/3</p> |

## 2 効果的・効率的な事務処理

中期目標 事務処理を効果的、効率的に行うため、管理業務を始め全ての事務を不断に検証する。

| 中期計画                                                                                                                                                                                                        | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価  | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|------|-----|-----|-----|------|-------|-----|-----|-------|-------|----|----|-------|-----------|-----|-----|-------|---------|-----|-----|------|------------|-----|-----|------|---------|-----|-----|-------|---------|-----|-----|------|-------|-----|-----|------|-------|-----|-----|------|-----|-------|-------|------|--------|-----|-----|-------|---------------------|-----|-----|------|
| <p>あらゆる事務処理について例外を設けることなく検証を行い、主要な管理業務については業務プロセスの「見える化」を進め、職員の共通理解を浸透させるとともに、業務等改善提案制度なども活用して、事務処理の一層の効率化を推進する。</p> <p>また、総務管理事務部門においては、業務経験の豊富な県OBなどの人材を引き続き活用するほか、弁護士・税理士など高度な専門知識を有する外部人材を積極的に活用する。</p> | <p>【取組項目】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・主要な管理業務における業務プロセスの「見える化」による共通理解の推進</li><li>・業務等改善推進チームを中心とした業務等改善活動の推進</li><li>・電子決裁・文書管理システムの導入</li><li>・ペーパーレス会議の導入</li><li>・事務処理の効率化に向けた検討の計画的実施</li><li>・超過勤務縮減に向けた取組の継続実施</li><li>・適正な事務処理に向けた県OB人材の活用</li><li>・専門人材（弁護士、税理士等）の活用</li><li>・センターOB人材によるアドバイザー制度の運用</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>・年度末に係る会計事務処理等の手続を周知した。</li><li>・業務等改善推進チームの活動により、職員から実際に行っている改善事例等を募集したところ、18事例の応募があり、日常の業務に役立てるため職員に周知した。</li><li>・事務分担の随時見直しの実施</li><li>・電子決裁・文書管理システムを4月から試行、10月から本格実施し、文書決裁の効率化、ペーパーレス化を推進した。</li><li>・安全衛生委員会及び環境管理委員会をペーパーレスにより開催。</li><li>・物品等購入事務の効率化を図るため、納入業者が提出する会計書類への押印省略を可とする取扱いを検討（R7.4開始）。</li><li>・超過勤務縮減のため、各部長の事前命令・事後確認を徹底するなどの取組を継続し、職員1人当たりの月平均超過勤務時間は5.0時間と前年度より0.9時間減少した。</li><li>・外部人材の活用として、弁護士との顧問契約の締結や税理士への消費税申告、年末調整業務等の委託を実施。</li><li>・事務処理の適正化に向けて県OB職員2名を継続して採用。</li><li>・センターOB人材が業務を通じて培った豊富な専門知識や経験をセンター業務に活かすため企業支援アドバイザー7名を委嘱した。</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・事務分担の随時見直しや事前命令・事後確認の徹底等に努めた結果、超過勤務時間は前年度より減少し、縮減を図ることができた。</li><li>・業務等改善推進チームの取組により、職員から応募のあった実際の改善事例を紹介し、日常業務の改善につなげた。</li><li>・電子決裁の導入を行い、文書決裁の効率化、センター内のデジタル化を進めた。</li></ul> | A     | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>業務の改善や電子化等による業務の効率化への取組、前事業年度に比べ超過勤務時間の縮減が図られたことを評価するとともに、引き続き不断の取組を期待する。</p> <div>【業務等改善活動の内容】</div> <p>○ 改善事例の募集<br/>主な事例<br/>① 生菌数を自動カウントするシステムの開発、② 工具の選定と迷子防止対策、③ USBメモリの指迷いをゼロに！、④ 装置説明動画の多様化、⑤ 金属3Dプリンタ・メンテナンス治具作成 等<br/>※全18事例の応募があった。</p> <div>超過勤務の状況(単位:時間、%)</div> <table><tr><th>部 名</th><th>R6実績</th><th>R5実績</th><th>対R5比</th></tr><tr><td>総務部</td><td>741</td><td>958</td><td>77.3</td></tr><tr><td>企画支援部</td><td>207</td><td>166</td><td>124.7</td></tr><tr><td>連携推進室</td><td>57</td><td>28</td><td>203.6</td></tr><tr><td>電子情報システム部</td><td>284</td><td>232</td><td>122.4</td></tr><tr><td>機能材料技術部</td><td>186</td><td>331</td><td>56.2</td></tr><tr><td>素形材プロセス技術部</td><td>244</td><td>352</td><td>69.3</td></tr><tr><td>DX推進特命部</td><td>185</td><td>141</td><td>131.2</td></tr><tr><td>産業デザイン部</td><td>184</td><td>202</td><td>91.1</td></tr><tr><td>醸造技術部</td><td>450</td><td>474</td><td>94.9</td></tr><tr><td>食品技術部</td><td>424</td><td>606</td><td>70.0</td></tr><tr><td>計:A</td><td>2,962</td><td>3,490</td><td>84.9</td></tr><tr><td>対象職員:B</td><td>49人</td><td>49人</td><td>100.0</td></tr><tr><td>職員1人当たり月平均時間:A/B/12</td><td>5.0</td><td>5.9</td><td>84.7</td></tr></table> | 部 名 | R6実績 | R5実績 | 対R5比 | 総務部 | 741 | 958 | 77.3 | 企画支援部 | 207 | 166 | 124.7 | 連携推進室 | 57 | 28 | 203.6 | 電子情報システム部 | 284 | 232 | 122.4 | 機能材料技術部 | 186 | 331 | 56.2 | 素形材プロセス技術部 | 244 | 352 | 69.3 | DX推進特命部 | 185 | 141 | 131.2 | 産業デザイン部 | 184 | 202 | 91.1 | 醸造技術部 | 450 | 474 | 94.9 | 食品技術部 | 424 | 606 | 70.0 | 計:A | 2,962 | 3,490 | 84.9 | 対象職員:B | 49人 | 49人 | 100.0 | 職員1人当たり月平均時間:A/B/12 | 5.0 | 5.9 | 84.7 |
| 部 名                                                                                                                                                                                                         | R6実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R5実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 対R5比  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 総務部                                                                                                                                                                                                         | 741                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 958                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 77.3  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 企画支援部                                                                                                                                                                                                       | 207                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 166                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 124.7 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 連携推進室                                                                                                                                                                                                       | 57                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 203.6 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 電子情報システム部                                                                                                                                                                                                   | 284                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 232                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 122.4 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 機能材料技術部                                                                                                                                                                                                     | 186                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 331                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 56.2  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 素形材プロセス技術部                                                                                                                                                                                                  | 244                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 352                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 69.3  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| DX推進特命部                                                                                                                                                                                                     | 185                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 141                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 131.2 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 産業デザイン部                                                                                                                                                                                                     | 184                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 202                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 91.1  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 醸造技術部                                                                                                                                                                                                       | 450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 474                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 94.9  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 食品技術部                                                                                                                                                                                                       | 424                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 606                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 70.0  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 計:A                                                                                                                                                                                                         | 2,962                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,490                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 84.9  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 対象職員:B                                                                                                                                                                                                      | 49人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 49人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100.0 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |
| 職員1人当たり月平均時間:A/B/12                                                                                                                                                                                         | 5.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 84.7  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |     |      |       |     |     |       |       |    |    |       |           |     |     |       |         |     |     |      |            |     |     |      |         |     |     |       |         |     |     |      |       |     |     |      |       |     |     |      |     |       |       |      |        |     |     |       |                     |     |     |      |

### 3 職員の意欲向上と能力開発

|      |                                                                                                                           |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 職員の勤労意欲の向上を図るため、客観的な基準に基づく人事評価を実施し、その結果を処遇及び人員配置に反映させる。<br>また、戦略的な研究開発に必要な技術力や知識の向上を図るため、職員の能力開発研修を実施するほか、積極的に外部研修等へ派遣する。 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                       | 年度計画                                                                                                                                                                                                                              | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|----|----|---------|---------------|----|-----------------|-----------------|-----|---------|---|------|-----|----------------------------|--------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|----------------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|
| 県に準じた評価基準に基づく人事評価制度や職員等表彰制度などの運用のほか、センターの運営や業務に対する職員満足度アンケートの活用等により、職員の勤労意欲の一層の向上を図る。<br>人材育成ビジョンに基づき、職員の自発的な研修や専門研修、県が実施する職員研修への派遣など多様な研修機会の確保に努め、職員の能力開発と業務遂行能力の向上に取り組む。 | 【取組項目】<br>○人事評価制度<br>・県に準じた評価基準に基づく人事評価制度の運用(昇給、勤勉手当)<br>○職員等表彰制度<br>・永年勤続者表彰：(県が実施)<br>・業績顕著者表彰：(〃)<br>・理事長表彰：2回<br>○職員満足度アンケート<br>・調査実施：1回<br>○研修機会の確保<br>・中小企業大学校研修派遣<br>・公募型職員研修派遣<br>・東北自治研修所等が開催する研修への派遣<br>・県が実施する職員研修への派遣 | ○人事評価制度の実施<br>・県の定める「人事評価制度実施要領」に準じて継続実施。<br>○職員等表彰制度<br>・研究業務や管理業務を通じ高い評価の事績を挙げた職員等に対し、理事長より表彰。<br>・外部機関による表彰は、5件が授与された。<br>○職員満足度アンケート<br>・9月に実施（H29年度以降、毎年実施）<br>・全19の設問に対して満足していることを示す「そう思う」及び「ややそう思う」と回答した職員の割合は77.4%で、前年度の79.5%から若干低下した。<br>・同アンケートの自由意見への対応内容を周知。【再掲】<br>○理事長と職員との懇談<br>・理事長と職員が懇談する場を設け、職員が業務運営等に対する意見を話す機会となった。出された意見等については、対応内容を周知。【再掲】<br>○研修機会の確保<br>・公設試職員としての能力向上や企業支援に係る業務遂行能力向上のため、中小企業大学校東京校の研修に4名派遣。<br>・職員自身の希望に基づく公募型職員研修として、所内公募により15名受講。<br><br>【自己評価理由】<br>・理事長表彰を実施するとともに、職員満足度アンケート、理事長と職員との懇談により職員の意見を聴く仕組みを構築し、職員の業務に対する意識の高揚を図ることができた。<br>・中小企業大学校研修への派遣により、職員の中小企業支援スキルの向上に取り組んだ。<br>・公募型職員研修の取組は、職場の自己啓発機運の醸成と職員のモチベーション向上に役立っている。 | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <div>センター内外の表彰制度や各種研修等への積極的な取組を通じ、職員の意欲向上と能力開発に取り組んでいることを評価する。職員満足度アンケート調査の結果なども踏まえ、引き続き職員の意識向上に向けた取組を期待する。</div> <div>【職員表彰概要】</div> <div>○理事長表彰</div> <table><tr><td></td><td>R5</td><td>R6</td></tr><tr><td>大賞</td><td>3名(3個人)</td><td>4名(1グループ、1個人)</td></tr><tr><td>表彰</td><td>54名(11グループ、8個人)</td><td>55名(10グループ、8個人)</td></tr><tr><td>感謝状</td><td>1名(1個人)</td><td>－</td></tr></table> <div>【外部機関による表彰】</div> <table><tr><th>表彰区分</th><th>業 績</th></tr><tr><td>科学技術分野の文部科学大臣表彰科学技術賞(技術部門)</td><td>5軸マシニングセンタを用いた切削により高精度の鋳造用砂型を作製する技術を開発した功績</td></tr><tr><td>インテリジェント・コスモス奨励賞</td><td>自然界から分離した麹菌を実用化に結び付けた功績</td></tr><tr><td>公益社団法人日本鋳造工学会功労賞</td><td>長年にわたり学会の運営に尽力し、その発展に多大なる貢献をした功績</td></tr><tr><td>伝統的工芸品産業功労者等表彰東北経済産業局長表彰 功労賞</td><td>南部鉄器業界の活性化・発展に多大なる貢献をした功績</td></tr><tr><td>全国食品関係試験研究場所長会優良研究・指導業績表彰</td><td>県産ブドウを用いたワインの商品化、ワイナリーの起業化支援等の取組により県内ワイン振興に貢献した功績</td></tr></table> |  | R5 | R6 | 大賞 | 3名(3個人) | 4名(1グループ、1個人) | 表彰 | 54名(11グループ、8個人) | 55名(10グループ、8個人) | 感謝状 | 1名(1個人) | － | 表彰区分 | 業 績 | 科学技術分野の文部科学大臣表彰科学技術賞(技術部門) | 5軸マシニングセンタを用いた切削により高精度の鋳造用砂型を作製する技術を開発した功績 | インテリジェント・コスモス奨励賞 | 自然界から分離した麹菌を実用化に結び付けた功績 | 公益社団法人日本鋳造工学会功労賞 | 長年にわたり学会の運営に尽力し、その発展に多大なる貢献をした功績 | 伝統的工芸品産業功労者等表彰東北経済産業局長表彰 功労賞 | 南部鉄器業界の活性化・発展に多大なる貢献をした功績 | 全国食品関係試験研究場所長会優良研究・指導業績表彰 | 県産ブドウを用いたワインの商品化、ワイナリーの起業化支援等の取組により県内ワイン振興に貢献した功績 |
|                                                                                                                                                                            | R5                                                                                                                                                                                                                                | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |
| 大賞                                                                                                                                                                         | 3名(3個人)                                                                                                                                                                                                                           | 4名(1グループ、1個人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |
| 表彰                                                                                                                                                                         | 54名(11グループ、8個人)                                                                                                                                                                                                                   | 55名(10グループ、8個人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |
| 感謝状                                                                                                                                                                        | 1名(1個人)                                                                                                                                                                                                                           | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |
| 表彰区分                                                                                                                                                                       | 業 績                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |
| 科学技術分野の文部科学大臣表彰科学技術賞(技術部門)                                                                                                                                                 | 5軸マシニングセンタを用いた切削により高精度の鋳造用砂型を作製する技術を開発した功績                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |
| インテリジェント・コスモス奨励賞                                                                                                                                                           | 自然界から分離した麹菌を実用化に結び付けた功績                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |
| 公益社団法人日本鋳造工学会功労賞                                                                                                                                                           | 長年にわたり学会の運営に尽力し、その発展に多大なる貢献をした功績                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |
| 伝統的工芸品産業功労者等表彰東北経済産業局長表彰 功労賞                                                                                                                                               | 南部鉄器業界の活性化・発展に多大なる貢献をした功績                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |
| 全国食品関係試験研究場所長会優良研究・指導業績表彰                                                                                                                                                  | 県産ブドウを用いたワインの商品化、ワイナリーの起業化支援等の取組により県内ワイン振興に貢献した功績                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |    |    |    |         |               |    |                 |                 |     |         |   |      |     |                            |                                            |                  |                         |                  |                                  |                              |                           |                           |                                                   |

#### 4 環境・安全衛生マネジメント及び職場環境の充実

|      |                                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 業務運営に伴う環境負荷の低減や不慮の事故、労働災害の未然防止に取り組む。<br>また、職員の健康の増進や仕事と生活の両立、子育ての支援など、職員が快適な環境で就労できる職場環境の整備に取り組む。 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                   | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 自己評価   | 県評価    | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|----|-------|-------|-------|-------|--|----|----|----|----|----|----|------|--------|--------|--------|--------|--------|----|--------|--------|--------|--------|--|----|----|----|----|----|----|------|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|--|----|----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|----|-------|-------|-------|-------|--|----|----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|----|-------|-------|-------|-------|--|
| <p>環境マネジメントのために自主運用するエコマネジメントシステムに基づき、引き続き、業務における環境負荷の低減に取り組む。</p> <p>安全衛生マネジメントについては、安全衛生委員会を中心とした安全衛生管理体制の下、職場の安全管理及び職員の健康管理に係る取組を積極的に推進する。</p> <p>また、働き方改革や女性活躍の推進、子育て支援の充実など、変化する社会的なニーズを踏まえ、職員が快適な環境で就労できる職場環境の一層の整備・拡充に取り組む。</p> | <p>【取組項目】</p> <p>○環境マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・エコマネジメントシステムに基づく取組の実施(エコラボ活動及び環境目標の設定)</li> </ul> <p>○安全衛生マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・安全衛生委員会：毎月開催</li> <li>・職員研修：年2回開催</li> <li>・法定資格等研修派遣：所要数調査の上実施</li> </ul> <p>○職場環境の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「いわて女性活躍企業等(ステップ2)」認定継続</li> <li>・「次世代育成支援及び女性活躍推進のための一般事業主行動計画」に基づく取組の推進</li> <li>・ワーク・ライフ・バランスシート及び育児支援計画シートを活用した仕事と生活の両立(調和)支援</li> <li>・託児ルーム(兼女性休養室)の継続設置</li> </ul> | <p>○環境マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・電力使用量、重油使用量、プロパンガス使用量、水道使用量、産業廃棄物排出量とも管理指標を下回り、目標を達成した。</li> <li>・主な産業廃棄物の排出を3回実施</li> </ul> <p>○安全衛生マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・安全衛生委員会の開催(毎月)</li> <li>・職場の安全相互診断(2月) 改善事項21件</li> <li>・作業環境測定の実施(9月、1月)</li> <li>・職員研修を4回開催(交通安全、働き方改革、メンタルヘルス等に関する研修)【再掲】</li> <li>・労働安全衛生体制整備に係る資格取得・講習受講：3名受講</li> <li>・定期健康診断(7月、受診率100%)、特殊業務従事者・情報機器健康診断の実施</li> </ul> <p>○職場環境の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「いわて女性活躍認定企業等(ステップ2)」更新(認定期間：R6.6.27～R9.6.26)</li> <li>・令和2年度に策定した「次世代育成支援及び女性活躍推進のための一般事業主行動計画」に基づく取組</li> <li>・1人当たり平均年次休暇取得日数は17.9日と高い水準を維持(令和5年度17.8日)</li> <li>・育児支援を必要とする職員について、「育児支援計画シート」により上司と情報共有</li> <li>・育児休業取得職員2名(男性2名)</li> <li>・「ワーク・ライフ・バランスシート」による仕事と生活の両立支援(H30年度～)</li> <li>・「北東北女性研究者 研究・交流フェア」への参加</li> <li>・職員の子供が利用する託児ルームを設置(令和6年度は託児目的の利用は7回)</li> </ul> | A      | A      | <p>《評価の理由》</p> <p>環境マネジメントはエネルギー使用量のいずれの項目も年度計画指標を下回っており、安全衛生マネジメントは着実に取り組んでいることを評価する。また、女性活躍や子育て支援の充実などの職場環境の整備に取り組んでいることを評価する。</p> <p>【参考：エネルギー使用量】</p> <p>電力使用量(MWh)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>2,131</td><td>2,110</td><td>2,089</td><td>2,068</td><td>2,047</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>2,127</td><td>2,054</td><td>1,759</td><td>1,873</td><td></td></tr> </table> <p>重油使用量(ℓ)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>83,026</td><td>82,196</td><td>81,374</td><td>80,560</td><td>79,754</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>91,020</td><td>82,000</td><td>80,000</td><td>78,000</td><td></td></tr> </table> <p>プロパンガス使用量(m³)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>316</td><td>313</td><td>310</td><td>307</td><td>303</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>226</td><td>227</td><td>230</td><td>224</td><td></td></tr> </table> <p>水道使用量(m³)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>3,574</td><td>3,538</td><td>3,503</td><td>3,468</td><td>3,433</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>3,236</td><td>2,992</td><td>3,103</td><td>3,172</td><td></td></tr> </table> <p>産業廃棄物排出量(kg)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>4,285</td><td>4,242</td><td>4,200</td><td>4,158</td><td>4,116</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>2,670</td><td>1,708</td><td>4,126</td><td>2,497</td><td></td></tr> </table> | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 2,131 | 2,110 | 2,089 | 2,068 | 2,047 | 実績 | 2,127 | 2,054 | 1,759 | 1,873 |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 83,026 | 82,196 | 81,374 | 80,560 | 79,754 | 実績 | 91,020 | 82,000 | 80,000 | 78,000 |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 316 | 313 | 310 | 307 | 303 | 実績 | 226 | 227 | 230 | 224 |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 3,574 | 3,538 | 3,503 | 3,468 | 3,433 | 実績 | 3,236 | 2,992 | 3,103 | 3,172 |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 4,285 | 4,242 | 4,200 | 4,158 | 4,116 | 実績 | 2,670 | 1,708 | 4,126 | 2,497 |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                                                                   | 2,131                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,110                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,089  | 2,068  | 2,047                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                     | 2,127                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,054                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,759  | 1,873  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                                                                   | 83,026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 82,196                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 81,374 | 80,560 | 79,754                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                     | 91,020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 82,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 80,000 | 78,000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                                                                   | 316                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 313                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 310    | 307    | 303                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                     | 226                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 227                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 230    | 224    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                                                                   | 3,574                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3,538                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3,503  | 3,468  | 3,433                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                     | 3,236                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3,103  | 3,172  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                                                                   | 4,285                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4,242                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4,200  | 4,158  | 4,116                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                     | 2,670                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,708                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4,126  | 2,497  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |     |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |       |  |

| 中期計画       | 年度計画  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 自己評価  | 県評価   | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |   |  |         |   |   |   |   |  |            |     |     |     |     |  |
|------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|----|----|----|------|------|------|------|------|------|-----|-------|-------|-------|-------|--|--|----|----|----|----|----|---------|---|---|---|---|--|---------|---|---|---|---|--|------------|-----|-----|-----|-----|--|
|            |       | <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・環境マネジメント及び安全衛生マネジメントについては計画どおり実施した。</li> <li>・エネルギー、水及び産業廃棄物について、毎年度管理指標を定め計画的に使用量・排出量の削減に努めており、令和6年度はいずれの項目も管理指標を下回り、目標を達成した。</li> <li>・労働災害は、令和3年2月以降発生していない。</li> <li>・交通事故は、平成24年2月以降発生していない。</li> <li>・1人当たり平均年次休暇取得日数は17.9日と多い。</li> </ul> |       |       | <p>公用車燃料使用量(ℓ)</p> <table> <tr> <th>年 度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>(除外)</td><td>(除外)</td><td>(除外)</td><td>(除外)</td><td>(除外)</td></tr> <tr> <td>実 績</td><td>2,255</td><td>2,695</td><td>2,958</td><td>3,031</td><td></td></tr> </table> <p>※R3からは、燃料の削減を管理指標とすることで業務に支障が出るおそれがあることから、管理指標から除外したもの。</p> <p>【参考：労災等発生状況】</p> <table> <tr> <th></th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>労働災害(件)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td></tr> <tr> <td>交通事故(件)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td></tr> <tr> <td>健康診断受診率(%)</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td></td></tr> </table> | 年 度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | (除外) | (除外) | (除外) | (除外) | (除外) | 実 績 | 2,255 | 2,695 | 2,958 | 3,031 |  |  | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 労働災害(件) | 0 | 0 | 0 | 0 |  | 交通事故(件) | 0 | 0 | 0 | 0 |  | 健康診断受診率(%) | 100 | 100 | 100 | 100 |  |
| 年 度        | R3    | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R5    | R6    | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |   |  |         |   |   |   |   |  |            |     |     |     |     |  |
| 管理指標       | (除外)  | (除外)                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (除外)  | (除外)  | (除外)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |   |  |         |   |   |   |   |  |            |     |     |     |     |  |
| 実 績        | 2,255 | 2,695                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,958 | 3,031 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |   |  |         |   |   |   |   |  |            |     |     |     |     |  |
|            | R3    | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R5    | R6    | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |   |  |         |   |   |   |   |  |            |     |     |     |     |  |
| 労働災害(件)    | 0     | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |   |  |         |   |   |   |   |  |            |     |     |     |     |  |
| 交通事故(件)    | 0     | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |   |  |         |   |   |   |   |  |            |     |     |     |     |  |
| 健康診断受診率(%) | 100   | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 100   | 100   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |   |  |         |   |   |   |   |  |            |     |     |     |     |  |

## 5 コンプライアンスの徹底及び社会貢献活動への積極的な取組

|      |                                                                                                                                                                                                                      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 組織の社会的信用や顧客満足の上昇を図るため、法令等はもとより、情報セキュリティを含めた内部規範や社会規範を遵守し、公正・公平な業務遂行を図る。<br>公正で透明性の高い法人運営を実現し、センターに対する企業、県民等の理解を深め、信頼を高めるため、積極的な情報の公開に努めるほか、情報の開示請求に適正に対応する。<br>青少年等の科学技術やものづくりへの関心を高めるための活動、施設の地域への開放など、社会貢献活動に取り組む。 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|--------|---|---|------|---|---|----|---|---|-----|---|---|---|---|---|
| <p>職場内でのハラスメント、情報セキュリティ違反、研究倫理違反及び不正経理などを防止するため、内部統制推進委員会の管理の下に実施する各種取組を通じ、役職員が一体となってコンプライアンスを推進する。</p> <p>情報の公開については、地方独立行政法人法など法律に基づくもののほか、顧客情報や研究開発に係る守秘義務、知的財産など保護されるべき情報に対する管理体制に万全を期するとともに、公開することが望ましいと判断する情報については自主的に公開するものとする。</p> <p>公正で透明性の高い法人運営を実現し、センターに対する企業、県民等の信頼と理解を高めるため、情報の開示請求に適正に対応する。</p> <p>また、小中高校生を始めとした次代を担う世代やその保護者のものづくりに対する興味を喚起するため、関係機関との連携・協力の下、センター公開イベントの開催、児童生徒の見学受入れ、県内各地で実施されるものづくり体験教室の開催支援など、先端的な技術情報や岩手のものづくり技術に係る情報発信等に積極的に取り組む。</p> | <p>【取組項目】</p> <p>○コンプライアンス対策</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・内部統制推進委員会によるコンプライアンス取組の一元的実施</li><li>・関係法令、要領等の適正な運用・指導の実施</li><li>・情報セキュリティルールの運用</li><li>・公的研究費の不正使用防止ルールの運用</li></ul> <p>○情報の公開</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・地方独立行政法人法に基づく事項などの公開</li><li>・情報の開示請求に対する適正対応</li></ul> <p>○社会貢献活動</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・科学やものづくりに対する青少年等の関心を高める事業の継続支援</li><li>・少年少女発明クラブ交流会の運営支援</li><li>・センター公開イベントの開催や児童生徒の見学受入</li><li>・中学校、高校からの講演依頼やインターンシップ受入に対する積極的対応</li><li>・センター近隣の環境美化活動の実施</li></ul> | <p>○コンプライアンス対策</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・毎月、内部統制推進委員会を開催し、コンプライアンスに係る訓示を行うなど、コンプライアンス全般に係る取組を徹底した。</li><li>・コンプライアンスチェックシートによる自己検証を実施した(12月)。全65項目のチェック項目の平均点は5点満点で4.6点(前回の令和5年度調査と同点)。</li><li>・職員の運転免許証チェックを実施。</li><li>・外為法に基づく安全保障貿易管理に対応するため、規程類を整備した(R7年4月1日から運用開始)。</li><li>・情報システム推進委員会を開催(4回)し、情報セキュリティ対策の確認と強化を推進。</li><li>・公的研究費の不正使用防止ルールに基づき、全職員に対して意識啓発を実施(4/8全体会議等)</li><li>・全ての購入物品及び機器の修繕、保守について総務部職員による現物確認を徹底。</li></ul> <p>○情報の公開</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・第4期中期目標、第4期中期計画、令和6年度事業計画、第3期事業実績及び評価、令和5年度事業実績及び評価、財務諸表等のホームページでの公開。</li></ul> <p>○社会貢献活動</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・一般公開の開催(10/5)</li><li>・インターンシップの受入(大学生2名、産業技術短期大学校生2名、高校生2名)【再掲】</li><li>・献血(11月、3月)の実施。</li><li>・2024年台湾東部沖地震災害救援募金に協力。</li><li>・センター敷地内及び周辺の清掃活動実施(10/2)</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・計画に沿った取組を行い、コンプライアンスの確立に努め、コンプライアンスチェックの自己検証平均は高水準を維持した。</li><li>・情報公開及び社会貢献活動を積極的に推進した。</li></ul> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>組織全体で継続的なコンプライアンス対策とともに、社会貢献活動に取り組んでいることを評価する。</p> <div>インターンシップ受入の内訳</div> <table><tr><th>所属</th><th>校数</th><th>人数</th></tr><tr><td>大学・大学院</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>産技短大</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>高校</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>中学校</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>4</td><td>6</td></tr></table> | 所属 | 校数 | 人数 | 大学・大学院 | 2 | 2 | 産技短大 | 1 | 2 | 高校 | 1 | 2 | 中学校 | 0 | 0 | 計 | 4 | 6 |
| 所属                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 校数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 人数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |   |
| 大学・大学院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |   |
| 産技短大                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |   |
| 高校                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |   |
| 中学校                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |   |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |   |

# IV 財務内容の改善に関する事項

## 1 方針

|      |                                                                                                                                                                                                                        |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 年度計画 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 設備導入、研究実施に当たり国等の外部資金の活用を図るとともに、自己収入を安定的に確保するための取組を積極的に行う。</li> <li>○ 業務の効率化、合理化を進めながら、計画的に経費の抑制に取り組む。</li> <li>○ 運営費交付金（人件費を除く）の効率化目標の達成に配慮した年間予算を作成し、その適正な執行に努める。</li> </ul> |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## (1) 外部資金の活用と自己収入の確保

|      |                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>設備導入、研究実施等に当たっては、国等の外部資金の活用を図る。</p> <p>また、依頼試験、設備機器貸出などの利用促進により、自己収入を安定的に確保する。</p> |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                              | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |     |   |         |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|----|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-----|--------|--------|--------|---|-----|---|---------|---------|
| 設備導入、研究実施に当たり国等の外部資金の活用を図るために以下の取組を行う。<br>① 国等の外部資金の獲得に向けた情報収集力の強化<br>② 外部資金の採択向上に向けたセンター内での研究開発支援体制の強化と職員の能力向上のための研修等の実施<br>③ 大学や国及び他県公設試、企業等との連携による外部資金の獲得<br>④ 外部資金獲得に伴う管理法人業務の積極的な受託<br>⑤ 受託研究の積極的な受託<br>また、自己収入を安定的に確保するため、依頼試験等や設備機器貸出などの利用促進に向けたPR活動を実施する。 | ・外部資金の獲得に向けた情報収集力の強化<br>・外部資金の採択向上に向けた研究開発支援体制の強化と職員の能力向上のための研修等の実施<br>・大学や国及び他公設試験研究機関、企業等との連携による外部資金の獲得<br>・受託研究や管理法人業務の積極的な受託<br>・第4期中期計画期間(R3～R7)中の目標として、自己収入額（ヘルステック・イノベーション・ハブ利用料等を除く）63,380千円/年を確保<br>・社会経済情勢の変化に対応した使用料・手数料上限額の変更、機器貸出利用時等の技術指導料導入の検討<br>・依頼試験、設備機器貸出等の利用促進に向けたPR活動の実施 | ○外部資金の獲得等<br>・公募情報を収集しセンター内で共有<br>・外部資金獲得を目的とした研修会の開催(11/1)<br>・ヘルステック・イノベーション・ハブ入居企業の外部資金研究の支援<br>○自己収入額 133,699千円<br>・ヘルステック・イノベーション・ハブを除く自己収入額 57,505千円<br>・ヘルステック・イノベーション・ハブの自己収入額 76,194千円<br>・公式YouTubeチャンネルの運用による施設利用促進活動の実施(センター設備紹介、業務紹介等)<br>【自己評価理由】<br>・ヘルステック・イノベーション・ハブを除く自己収入額は、依頼試験手数料、機器貸付使用料(電波暗室含む)とも前年度より減少し、令和5年度から5,766千円減少した57,505千円となり、年間目標額の63,380千円を達成できなかった。 | B    | B   | <div>《評価の理由》</div> <div>県内企業に対する周知活動等による利用促進に努めたものの、ヘルステック・イノベーション・ハブを除く自己収入額が対前事業年度で減少し、年度計画の90.7%に留まっている。中長期の経営安定化に向け、一定の対策が必要と考える。</div> <div>自己収入額 (単位:千円)</div> <table><tr><td></td><td>R5</td><td>R6</td></tr><tr><td>手数料収益</td><td>21,106</td><td>18,556</td></tr><tr><td>使用料収益</td><td>92,727</td><td>90,242</td></tr><tr><td>雑収益</td><td>25,337</td><td>24,722</td></tr><tr><td>受取利息ほか</td><td>4</td><td>179</td></tr><tr><td>計</td><td>139,174</td><td>133,699</td></tr></table> |  | R5 | R6 | 手数料収益 | 21,106 | 18,556 | 使用料収益 | 92,727 | 90,242 | 雑収益 | 25,337 | 24,722 | 受取利息ほか | 4 | 179 | 計 | 139,174 | 133,699 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                   | R5                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |     |   |         |         |
| 手数料収益                                                                                                                                                                                                                                                             | 21,106                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18,556                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |     |   |         |         |
| 使用料収益                                                                                                                                                                                                                                                             | 92,727                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 90,242                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |     |   |         |         |
| 雑収益                                                                                                                                                                                                                                                               | 25,337                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 24,722                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |     |   |         |         |
| 受取利息ほか                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 179                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |     |   |         |         |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                 | 139,174                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 133,699                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |     |   |         |         |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

(2) 経費の抑制

|      |                                                          |
|------|----------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 顧客へのサービスの向上を図りながら、運営経費の抑制に向けて業務を不断に検証し、必要に応じて改善や効率化を進める。 |
|------|----------------------------------------------------------|

| 中期計画                                     | 年度計画                                                                                             | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 自己評価   | 県評価    | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|--|------|--------|--------|--------|--------|--|----|----|----|----|----|----|------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|--|-----|--------|-------|-------|-------|--|----|----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|--|------|-------|-------|-------|-------|--|----|----|----|----|----|----|-----|-------|-------|-------|-------|--|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| 業務の効率化、合理化を進めながら、中期目標期間中の経費の抑制に計画的に取り組む。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・光熱水費等の増嵩抑制</li> <li>・運営費交付金の効率化に向けた業務の恒常的な見直し</li> </ul> | <p>○光熱水費等の増嵩抑制（光熱水費の縮減）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・エコマネジメントにおいて各部の重点目標を定めて、昼休み時の照明や不要な照明の消灯、適切な冷暖房運転、クールビズやウォームビズの実施等、光熱水費の縮減に努めた。</li> <li>・電力は、節電に努めるとともに、契約電力の見直し（650kW から 630kW に）を行った。使用量は管理指標を下回ったが、前年度より使用量・使用料金とも増加した。</li> <li>・重油の購入量は管理指標を下回り、前年度より減少したが、購入額は前年度を上回った。</li> <li>・水道は管理指標を下回る使用量となったが、使用量・使用料金は前年度を上回った。</li> </ul> <p>○運営費交付金の効率化に向けた取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設修繕等の優先度を勘案するとともに、オンライン会議の推進など、運営経費の節減に努めた。</li> <li>・出張旅費を振り込む金融機関口座について、振込手数料がかからない金融機関支店に口座を設けて振込口座とするよう職員に働きかけ、振込手数料の削減を図った。</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・電力、水道は使用量、使用料金とも前年度より増加したが、管理指標を下回る使用量に抑えることができた。重油は前年度より購入量を減らし、購入額の増加を小規模にとどめた。使用料金の負担が大きい電力は、契約電力の見直しなどにより使用料金の抑制に努めた。</li> <li>・経費の抑制を図り、24,591 千円の当期総利益を確保することができた。</li> </ul> | A      | A      | <p>《評価の理由》</p> <p>物価高騰が続く中、経費の抑制に継続的に取り組んだことを評価する。引き続き、サービスの低下につながらないように留意しながら、適切に経費節減に取り組むよう期待する。</p> <p>1 電力 (単位:MWh、千円)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>2,131</td><td>2,110</td><td>2,089</td><td>2,068</td><td>2,047</td></tr> <tr> <td>使用量</td><td>2,127</td><td>2,054</td><td>1,759</td><td>1,873</td><td></td></tr> <tr> <td>使用料金</td><td>51,729</td><td>67,167</td><td>56,952</td><td>59,048</td><td></td></tr> </table> <p>2 重油 (単位:ℓ、千円)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>83,026</td><td>82,196</td><td>81,374</td><td>80,560</td><td>79,754</td></tr> <tr> <td>購入量</td><td>91,020</td><td>82,000</td><td>80,000</td><td>78,000</td><td></td></tr> <tr> <td>購入額</td><td>10,138</td><td>9,337</td><td>9,614</td><td>9,773</td><td></td></tr> </table> <p>3 水道 (単位:m<sup>3</sup>、千円)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>3,574</td><td>3,538</td><td>3,503</td><td>3,468</td><td>3,433</td></tr> <tr> <td>使用量</td><td>3,236</td><td>2,992</td><td>3,103</td><td>3,172</td><td></td></tr> <tr> <td>使用料金</td><td>1,722</td><td>1,593</td><td>1,653</td><td>1,689</td><td></td></tr> </table> <p>4 公用車燃料 (単位:ℓ、千円)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>購入量</td><td>2,255</td><td>2,695</td><td>2,958</td><td>3,031</td><td></td></tr> <tr> <td>購入額</td><td>350</td><td>470</td><td>513</td><td>515</td><td></td></tr> </table> <p>※管理指標なし</p> | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 2,131 | 2,110 | 2,089 | 2,068 | 2,047 | 使用量 | 2,127 | 2,054 | 1,759 | 1,873 |  | 使用料金 | 51,729 | 67,167 | 56,952 | 59,048 |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 83,026 | 82,196 | 81,374 | 80,560 | 79,754 | 購入量 | 91,020 | 82,000 | 80,000 | 78,000 |  | 購入額 | 10,138 | 9,337 | 9,614 | 9,773 |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 3,574 | 3,538 | 3,503 | 3,468 | 3,433 | 使用量 | 3,236 | 2,992 | 3,103 | 3,172 |  | 使用料金 | 1,722 | 1,593 | 1,653 | 1,689 |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 購入量 | 2,255 | 2,695 | 2,958 | 3,031 |  | 購入額 | 350 | 470 | 513 | 515 |  |
| 年度                                       | R3                                                                                               | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 管理指標                                     | 2,131                                                                                            | 2,110                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,089  | 2,068  | 2,047                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 使用量                                      | 2,127                                                                                            | 2,054                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,759  | 1,873  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 使用料金                                     | 51,729                                                                                           | 67,167                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 56,952 | 59,048 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 年度                                       | R3                                                                                               | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 管理指標                                     | 83,026                                                                                           | 82,196                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 81,374 | 80,560 | 79,754                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 購入量                                      | 91,020                                                                                           | 82,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 80,000 | 78,000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 購入額                                      | 10,138                                                                                           | 9,337                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 9,614  | 9,773  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 年度                                       | R3                                                                                               | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 管理指標                                     | 3,574                                                                                            | 3,538                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3,503  | 3,468  | 3,433                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 使用量                                      | 3,236                                                                                            | 2,992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3,103  | 3,172  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 使用料金                                     | 1,722                                                                                            | 1,593                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,653  | 1,689  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 年度                                       | R3                                                                                               | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 購入量                                      | 2,255                                                                                            | 2,695                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,958  | 3,031  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |
| 購入額                                      | 350                                                                                              | 470                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 513    | 515    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |        |        |        |        |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |     |        |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |       |  |      |       |       |       |       |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |       |  |     |     |     |     |     |  |

(3) 事業の効率化

|      |                                                                                   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 運営費交付金を充当して行う事業については、「Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する事項」で定めた事項を反映させた中期計画の予算を作成し、効果的、効率的な運営を行う。 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                       | 年度計画                                       | 計画の進行状況                                                                           | 自己評価    | 県評価     | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| 運営費交付金を充当して行う事業について、中期目標期間中、毎年度１％以上の効率化を達成することとした中期計画の予算を作成し、当該予算による運営を行う。 | ・ 中期計画による運営費交付金効率化の目標の達成<br>対前年度比△1.0％の効率化 | ・ 事業の効率化に配慮して決定した運営費交付金の交付ルール(中期計画期間：Ｒ３～７)に基づき予算を作成し、Ｒ６年度においても当該予算内で法人の適正な運営を行った。 | —       | —       | <div> 中期計画期間内予算<br/>(単位:千円) </div> <table> <tr> <th>区分</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>業務経費</td><td>85,215</td><td>83,560</td><td>81,921</td><td>80,299</td><td>78,692</td></tr> <tr> <td>一般管理費</td><td>148,066</td><td>146,586</td><td>145,121</td><td>143,670</td><td>142,234</td></tr> <tr> <td>計</td><td>233,281</td><td>230,146</td><td>227,042</td><td>223,969</td><td>220,926</td></tr> </table> | 区分 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 業務経費 | 85,215 | 83,560 | 81,921 | 80,299 | 78,692 | 一般管理費 | 148,066 | 146,586 | 145,121 | 143,670 | 142,234 | 計 | 233,281 | 230,146 | 227,042 | 223,969 | 220,926 |
| 区分                                                                         | R3                                         | R4                                                                                | R5      | R6      | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 業務経費                                                                       | 85,215                                     | 83,560                                                                            | 81,921  | 80,299  | 78,692                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 一般管理費                                                                      | 148,066                                    | 146,586                                                                           | 145,121 | 143,670 | 142,234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 計                                                                          | 233,281                                    | 230,146                                                                           | 227,042 | 223,969 | 220,926                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |

## 2 予算

| 中期計画                   | 年度計画                 | 計画の進行状況              | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|------------------------|----------------------|----------------------|------|-----|------|
| 令和3～7年度 予算<br>(単位：百万円) | 令和6年度 予算<br>(単位：百万円) | 令和6年度 決算<br>(単位：百万円) | —    | —   |      |
| 区 分                    | 区 分                  | 区 分                  |      |     |      |
| 収入                     | 収入                   | 収入                   |      |     |      |
| 運営費交付金                 | 運営費交付金               | 運営費交付金               |      |     |      |
| 補助金                    | 補助金                  | 補助金                  |      |     |      |
| 自己収入                   | 自己収入                 | 自己収入                 |      |     |      |
| 受託研究等事業収入              | 受託研究等事業収入            | 受託研究等事業収入            |      |     |      |
| 目的積立金取崩収入              | 目的積立金取崩              | 寄附金収入                |      |     |      |
| 支出                     | 支出                   | 支出                   |      |     |      |
| 運営費事業                  | 運営費事業                | 運営費事業                |      |     |      |
| 人件費                    | 人件費                  | 人件費                  |      |     |      |
| 業務経費                   | 業務経費                 | 業務経費                 |      |     |      |
| 一般管理費                  | 一般管理費                | 一般管理費                |      |     |      |
| 施設整備費                  | 施設整備費                | 施設整備費                |      |     |      |
| 受託事業費                  | 受託事業等                | 寄附金事業                |      |     |      |

### 3 収支計画

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 年度計画                   | 計画の進行状況                | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------|-----|------|------|-------|------|-------|-----|-------|-----|-------|------|-----|-------|-------|-------|-----|------|---|----|---|-------|-----|------|---|------|-------|------|-------|----------|-------|------|-----|--------|-----|-----------|-----|------|---|----|---|--------------|-----|------|---|-----|------|---------|-----|-----|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|------|-------|------|-------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-------|-----|-------|----|------|---|----|---|-------|-----|------|-------|------|-------|--------|-----|------|-----|--------|----|-----------|----|------|---|----|---|--------------|----|------------|-----|-----------|---|-------------|---|-----|-----|---------|----|-----|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|-----------|------|-------|------|------|-------|------|-----|-----|-----|-----|-----|----|--------------|----|-----|---------------------|-----|----|-------|----|---|------|---|---|----|---|---|-------|-----|-----|------|-------|-----|------|-------|-----|--------|-----|-----|---------------|-----|-----|--------|---|-----|-----------|----|---|------|---|---|----|----|----|--------------|---|-----|------------|-----|-----|-----------|---|---|-------------|---|---|-------------|----|----|------|----|----|------------------|---|---|------------------|---|---|-----|----|----|---------|----|-----|-----|----|----|
| 令和3～7年度 収支計画<br>(単位：百万円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 令和6年度 収支計画<br>(単位：百万円) | 令和6年度 収支実績<br>(単位：百万円) | —    | —   |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| <table><tr><th>区 分</th><th>金額</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>6,043</td></tr><tr><td>  経常費用</td><td>6,043</td></tr><tr><td>    業務費</td><td>3,351</td></tr><tr><td>      人件費</td><td>2,697</td></tr><tr><td>      業務経費</td><td>654</td></tr><tr><td>  一般管理費</td><td>1,391</td></tr><tr><td>  受託事業等</td><td>350</td></tr><tr><td>  財務費用</td><td>0</td></tr><tr><td>  雑損</td><td>0</td></tr><tr><td>  減価償却費</td><td>951</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>0</td></tr><tr><td>収益の部</td><td>5,913</td></tr><tr><td>  経常収益</td><td>5,913</td></tr><tr><td>    運営費交付金収益</td><td>3,759</td></tr><tr><td>    自己収益</td><td>654</td></tr><tr><td>    補助金等収益</td><td>199</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収益</td><td>350</td></tr><tr><td>    財務収益</td><td>0</td></tr><tr><td>    雑益</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返運営費交付金戻入</td><td>951</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>0</td></tr><tr><td>純利益</td><td>△130</td></tr><tr><td>目的積立金取崩</td><td>130</td></tr><tr><td>総利益</td><td>0</td></tr></table> | 区 分                    | 金額                     |      |     |      | 費用の部 | 6,043 | 経常費用 | 6,043 | 業務費 | 3,351 | 人件費 | 2,697 | 業務経費 | 654 | 一般管理費 | 1,391 | 受託事業等 | 350 | 財務費用 | 0 | 雑損 | 0 | 減価償却費 | 951 | 臨時損失 | 0 | 収益の部 | 5,913 | 経常収益 | 5,913 | 運営費交付金収益 | 3,759 | 自己収益 | 654 | 補助金等収益 | 199 | 受託研究等事業収益 | 350 | 財務収益 | 0 | 雑益 | 0 | 資産見返運営費交付金戻入 | 951 | 臨時利益 | 0 | 純利益 | △130 | 目的積立金取崩 | 130 | 総利益 | 0 | <table><tr><th>区 分</th><th>金額</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>1,197</td></tr><tr><td>  経常費用</td><td>1,197</td></tr><tr><td>    業務費</td><td>695</td></tr><tr><td>      人件費</td><td>518</td></tr><tr><td>      業務経費</td><td>177</td></tr><tr><td>  一般管理費</td><td>259</td></tr><tr><td>  受託事業等</td><td>31</td></tr><tr><td>  財務費用</td><td>0</td></tr><tr><td>  雑損</td><td>0</td></tr><tr><td>  減価償却費</td><td>212</td></tr><tr><td>収益の部</td><td>1,157</td></tr><tr><td>  経常収益</td><td>1,157</td></tr><tr><td>    運営費交付金</td><td>742</td></tr><tr><td>    自己収益</td><td>143</td></tr><tr><td>    補助金等収益</td><td>29</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収益</td><td>31</td></tr><tr><td>    財務収益</td><td>0</td></tr><tr><td>    雑益</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返運営費交付金戻入</td><td>20</td></tr><tr><td>    資産見返補助金等戻入</td><td>189</td></tr><tr><td>    資産見返寄付金戻入</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返目的積立金戻入</td><td>3</td></tr><tr><td>純利益</td><td>△40</td></tr><tr><td>目的積立金取崩</td><td>40</td></tr><tr><td>総利益</td><td>0</td></tr></table> | 区 分 | 金額 | 費用の部 | 1,197 | 経常費用 | 1,197 | 業務費 | 695 | 人件費 | 518 | 業務経費 | 177 | 一般管理費 | 259 | 受託事業等 | 31 | 財務費用 | 0 | 雑損 | 0 | 減価償却費 | 212 | 収益の部 | 1,157 | 経常収益 | 1,157 | 運営費交付金 | 742 | 自己収益 | 143 | 補助金等収益 | 29 | 受託研究等事業収益 | 31 | 財務収益 | 0 | 雑益 | 0 | 資産見返運営費交付金戻入 | 20 | 資産見返補助金等戻入 | 189 | 資産見返寄付金戻入 | 0 | 資産見返目的積立金戻入 | 3 | 純利益 | △40 | 目的積立金取崩 | 40 | 総利益 | 0 | <table><tr><th>区 分</th><th>実績</th><th>差額(実績－計画)</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>1,091</td><td>△106</td></tr><tr><td>  経常費用</td><td>1,091</td><td>△106</td></tr><tr><td>    業務費</td><td>655</td><td>△40</td></tr><tr><td>      人件費</td><td>562</td><td>44</td></tr><tr><td>      業務経費(償却除試験費)</td><td>93</td><td>△84</td></tr><tr><td>  一般管理費(内管+技支+償却除普通運)</td><td>280</td><td>21</td></tr><tr><td>  受託事業等</td><td>39</td><td>8</td></tr><tr><td>  財務費用</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>  雑損</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>  減価償却費</td><td>117</td><td>△95</td></tr><tr><td>収益の部</td><td>1,087</td><td>△70</td></tr><tr><td>  経常収益</td><td>1,087</td><td>△70</td></tr><tr><td>    運営費交付金</td><td>717</td><td>△25</td></tr><tr><td>    自己収益(手数料・使用料)</td><td>109</td><td>△34</td></tr><tr><td>    補助金等収益</td><td>2</td><td>△27</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収益</td><td>39</td><td>8</td></tr><tr><td>    財務収益</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>    雑益</td><td>25</td><td>25</td></tr><tr><td>    資産見返運営費交付金戻入</td><td>8</td><td>△12</td></tr><tr><td>    資産見返補助金等戻入</td><td>105</td><td>△84</td></tr><tr><td>    資産見返寄附金戻入</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返目的積立金戻入</td><td>3</td><td>0</td></tr><tr><td>    見返収益(賞与・退給)</td><td>79</td><td>79</td></tr><tr><td>経常利益</td><td>△4</td><td>36</td></tr><tr><td>臨時損失(賞与・退給引当金繰入)</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>臨時利益(見返収益・引当金戻入)</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>純利益</td><td>△4</td><td>36</td></tr><tr><td>目的積立金取崩</td><td>28</td><td>△12</td></tr><tr><td>総利益</td><td>25</td><td>25</td></tr></table> | 区 分 | 実績 | 差額(実績－計画) | 費用の部 | 1,091 | △106 | 経常費用 | 1,091 | △106 | 業務費 | 655 | △40 | 人件費 | 562 | 44 | 業務経費(償却除試験費) | 93 | △84 | 一般管理費(内管+技支+償却除普通運) | 280 | 21 | 受託事業等 | 39 | 8 | 財務費用 | — | — | 雑損 | 0 | 0 | 減価償却費 | 117 | △95 | 収益の部 | 1,087 | △70 | 経常収益 | 1,087 | △70 | 運営費交付金 | 717 | △25 | 自己収益(手数料・使用料) | 109 | △34 | 補助金等収益 | 2 | △27 | 受託研究等事業収益 | 39 | 8 | 財務収益 | 0 | 0 | 雑益 | 25 | 25 | 資産見返運営費交付金戻入 | 8 | △12 | 資産見返補助金等戻入 | 105 | △84 | 資産見返寄附金戻入 | 0 | 0 | 資産見返目的積立金戻入 | 3 | 0 | 見返収益(賞与・退給) | 79 | 79 | 経常利益 | △4 | 36 | 臨時損失(賞与・退給引当金繰入) | — | — | 臨時利益(見返収益・引当金戻入) | — | — | 純利益 | △4 | 36 | 目的積立金取崩 | 28 | △12 | 総利益 | 25 | 25 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 金額                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6,043                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6,043                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3,351                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,697                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 654                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,391                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託事業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 350                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 951                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 収益の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5,913                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5,913                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 運営費交付金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,759                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 自己収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 654                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 補助金等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 199                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託研究等事業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 350                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返運営費交付金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 951                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 臨時利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | △130                   |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 130                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 総利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 金額                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,197                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,197                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 695                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 518                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 177                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 259                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託事業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 31                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 212                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 収益の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,157                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,157                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 運営費交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 742                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 自己収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 143                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 補助金等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 29                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託研究等事業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 31                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返運営費交付金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 20                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返補助金等戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 189                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返寄付金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返目的積立金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | △40                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 40                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 総利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 実績                     | 差額(実績－計画)              |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,091                  | △106                   |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,091                  | △106                   |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 655                    | △40                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 562                    | 44                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務経費(償却除試験費)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 93                     | △84                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 一般管理費(内管+技支+償却除普通運)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 280                    | 21                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託事業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 39                     | 8                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | —                      | —                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                      | 0                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 117                    | △95                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 収益の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,087                  | △70                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,087                  | △70                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 運営費交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 717                    | △25                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 自己収益(手数料・使用料)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 109                    | △34                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 補助金等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2                      | △27                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託研究等事業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 39                     | 8                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      | 0                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 25                     | 25                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返運営費交付金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8                      | △12                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返補助金等戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 105                    | △84                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返寄附金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                      | 0                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返目的積立金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3                      | 0                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 見返収益(賞与・退給)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 79                     | 79                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △4                     | 36                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 臨時損失(賞与・退給引当金繰入)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | —                      | —                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 臨時利益(見返収益・引当金戻入)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | —                      | —                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | △4                     | 36                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 28                     | △12                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |
| 総利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25                     | 25                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |    |              |    |     |                     |     |    |       |    |   |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |     |      |       |     |        |     |     |               |     |     |        |   |     |           |    |   |      |   |   |    |    |    |              |   |     |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |   |   |                  |   |   |     |    |    |         |    |     |     |    |    |

#### 4 資金計画

| 中期計画                     | 年度計画                   | 計画の進行状況                | 自己評価  | 県評価 | 特記事項 |
|--------------------------|------------------------|------------------------|-------|-----|------|
| 令和3～7年度 資金計画<br>(単位：百万円) | 令和6年度 資金計画<br>(単位：百万円) | 令和6年度 資金実績<br>(単位：百万円) | —     | —   |      |
| 区 分                      | 区 分                    | 区 分                    |       |     |      |
| 金額                       | 金額                     | 実績 差額(実績－計画)           |       |     |      |
| 資金支出                     | 資金支出                   | 資金支出                   |       |     |      |
| 5,311                    | 985                    | 1,049 64               |       |     |      |
| 業務活動による支出                | 業務活動による支出              | 業務活動による支出              |       |     |      |
| 5,092                    | 985                    | 1,049 64               |       |     |      |
| 投資活動による支出                | 投資活動による支出              | 投資活動による支出              |       |     |      |
| 219                      | 0                      | 0 0                    |       |     |      |
| 財務活動による支出                | 財務活動による支出              | 財務活動による支出              |       |     |      |
| 0                        | 0                      | 0 0                    |       |     |      |
| 次期中期目標への繰越金              | 次期中期目標への繰越金            | 次期中期目標への繰越金            |       |     |      |
| 0                        | 0                      | 0 0                    |       |     |      |
| 資金収入                     | 資金収入                   | 資金収入                   |       |     |      |
| 5,311                    | 985                    | 1,093 108              |       |     |      |
| 業務活動による収入                | 業務活動による収入              | 業務活動による収入              |       |     |      |
| 5,181                    | 945                    | 1,058 113              |       |     |      |
| 運営費交付金による収入              | 運営費交付金による収入            | 運営費交付金による収入            |       |     |      |
| 3,382                    | 742                    | 856 114                |       |     |      |
| 補助金による収入                 | 補助金による収入               | 補助金による収入               |       |     |      |
| 345                      | 29                     | 29 0                   |       |     |      |
| 依頼試験及び機器貸付等による収入         | 依頼試験及び機器貸付等による収入       | 依頼試験及び機器貸付等による収入       |       |     |      |
| 654                      | 143                    | 134 △9                 |       |     |      |
| 受託研究等による収入               | 受託研究等による収入             | 受託研究等による収入             |       |     |      |
| 350                      | 31                     | 39 8                   |       |     |      |
| 投資活動による収入                | 目的積立金取崩による収入           | 目的積立金取崩収入              |       |     |      |
| 0                        | 40                     | 35 △5                  |       |     |      |
| 財務活動による収入                | 投資活動による収入              | 投資活動による収入              |       |     |      |
| 0                        | 0                      | 0 0                    |       |     |      |
| 前期中期目標からの繰越              | 財務活動による収入              | 財務活動による収入              |       |     |      |
| 130                      | 0                      | 0 0                    |       |     |      |
|                          |                        | 資金増加額                  | 44 44 |     |      |

|                    |
|--------------------|
| <b>V 短期借入金の限度額</b> |
|--------------------|

| 中期計画                                                                                                                    | 年度計画                                                                                                                          | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|-----|------|
| <b>V 短期借入金の限度額</b><br>1 短期借入金の限度額<br>230 百万円<br><br>2 想定される理由<br>運営費交付金の受入遅延や事故の発生等により、一時的に支払資金の不足が生じた際に借入れすることを想定している。 | <b>V 短期借入金の限度額</b><br>1 短期借入金の限度額<br>230 百万円（中期計画における承認額）<br>2 必要理由<br>運営費交付金の受入遅延や事故の発生等により、一時的に支払資金の不足が生じた際に借入れすることを想定している。 | 借入実績なし  | —    | —   |      |

|                         |
|-------------------------|
| <b>VI 重要な財産の譲渡・担保計画</b> |
|-------------------------|

| 中期計画                          | 年度計画                          | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|-------------------------------|-------------------------------|---------|------|-----|------|
| <b>VI 重要な財産の譲渡・担保計画</b><br>なし | <b>VI 重要な財産の譲渡・担保計画</b><br>なし | 実績なし    | —    | —   |      |

|                   |
|-------------------|
| <b>VII 剰余金の使途</b> |
|-------------------|

| 中期計画                                                                  | 年度計画                                                                  | 計画の進行状況                                 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------|-----|------|
| <b>VII 剰余金の使途</b><br>決算において剰余金が発生した場合は、企業支援の充実強化や人材育成及び施設・設備の改善に充当する。 | <b>VII 剰余金の使途</b><br>決算において剰余金が発生した場合は、企業支援の充実強化や人材育成及び施設・設備の改善に充当する。 | ・目的積立金 35,125 千円を取り崩し、緊急を要する施設修繕等に充当した。 | —    | —   |      |

Ⅷ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

1 試験研究機器の整備・活用

中期目標 研究開発の推進や企業等のニーズに合致した良質なサービスを継続して提供するため、試験研究機器を適切に管理・活用するとともに、計画的な整備を推進する。

| 中期計画                                                                                                                                      | 年度計画                                                                                                                                                                                                                   | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |    |    |          |        |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|----|----------|--------|--------|
| 中期目標の達成及び技術ロードマップの推進のため、備品導入計画に基づく試験研究機器の新規導入及び更新を行うとともに、適切な維持管理・修繕のために必要な予算を確保する。<br>試験研究機器の整備に当たっては、国等による補助金の獲得や幅広い外部資金の活用等によって資金を確保する。 | 本事業計画の達成及び技術ロードマップの推進のため、備品導入計画に基づく試験研究機器の新規導入及び更新を行うとともに、適切な維持管理に努める。<br>【取組項目】<br>①試験研究機器の新規導入・更新<br>・備品導入計画に基づく試験研究機器の新規導入・更新<br>・J K A補助金等の活用・確保<br>②試験研究機器の維持管理<br>・試験研究設備機器の現況調査（実査）、整理の実施<br>・試験研究機器の適切な維持管理・修繕 | ①主要試験研究機器の導入整備<br>・（公財）J K A補助金<br>▷ マイクロフォーカスX線C T装置の導入<br>39,897 千円（うち補助金 26,598 千円）<br>・目的積立金による導入<br>なし<br>②試験研究機器の適切な維持管理・修繕の実施<br>厳しい財政状況のなか、緊急性を勘案して、対応しなければ業務に影響が出るおそれのある機器の修繕を実施した。<br><br>【自己評価理由】<br>・J K A補助金を活用し、試験研究機器の整備を進めた。<br>・機器の状態、使用頻度及び修理優先度を勘案しながら保守点検に努めた。 | A    | A   | <div>《評価の理由》<br/>外部資金を有効に活用した試験研究機器の整備を評価する。引き続き、技術ロードマップに掲げる主要試験研究の推進及び県内企業のニーズに対応した効果的な機器の整備及び活用に期待する。</div><br><div>試験研究機器導入に係る補助金等交付額<br/>(単位:千円)</div> <table><tr><td></td><td>R5</td><td>R6</td></tr><tr><td>J K A補助金</td><td>19,932</td><td>26,598</td></tr></table> |  | R5 | R6 | J K A補助金 | 19,932 | 26,598 |
|                                                                                                                                           | R5                                                                                                                                                                                                                     | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |    |    |          |        |        |
| J K A補助金                                                                                                                                  | 19,932                                                                                                                                                                                                                 | 26,598                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |    |    |          |        |        |

## 2 施設・設備の計画的な修繕・整備

中期目標 良質な顧客サービスを安定的に提供するため、施設・設備の計画的な修繕や更新を行う。

| 中期計画                                                                                                          | 年度計画                                                                                                                                                                                               | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>施設・設備の修繕や更新は、第3期から策定している修繕計画を随時更新しながら、計画的に実施する。</p> <p>また、施設・設備の適法・適正な管理のために必要とされる法定資格取得者を計画的に育成・確保する。</p> | <p>安定的なサービスの継続とともに技術支援機能の充実強化を図るため、施設・設備の計画的な修繕や整備に努める。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①施設・設備の計画的な修繕・整備<br/>・修繕計画に基づく施設・設備の計画的な修繕・整備</p> <p>②法定資格取得者の育成・確保<br/>・施設・設備の適法・適正な管理のために必要とされる法定資格取得者の計画的育成・確保</p> | <p>①施設・設備の計画的な修繕・整備</p> <p>平成6年の開所から相当な期間が経過して施設の老朽化が進んでおり、修繕が必要な箇所が相当数にのぼっているが、厳しい財政状況のなか、緊急性を勘案して、対応しなければ業務に影響が出るおそれのある個所の修繕等を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・運営費交付金による小規模修繕：（11件） 2,442千円</li> <li>・目的積立金による中規模修繕：（2件） 6,941千円 <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 理事長室・副理事長室・企画支援部事務室エアコン更新工事（4,829千円）</li> <li>▷ 醸造食品実験棟製パン試験室エアコン更新工事（2,112千円）</li> </ul> </li> <li>・施設設備整備費補助金による大規模修繕<br/>なし</li> <li>・自己収入による整備<br/>なし</li> </ul> <p>②法定資格取得者の育成・確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・労働安全衛生体制整備に係る資格取得・講習受講：3名受講【再掲】</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・既存の施設・設備について、中長期の修繕計画や緊急性、予算等を勘案して、センターの維持管理に必要な修繕・整備を実施した。</li> <li>・計画的な法定資格取得者の育成・確保を行うことができた。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>中長期の修繕計画に基づき、計画的に修繕・整備を実施しているほか、適正な管理のために必要な法定資格者の育成・確保に努めていることを評価する。</p> |

### 3 人事に関する計画

| 中期計画                                                                                                                           | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>中期目標の達成及び技術ロードマップの推進のために、所要の人員の確保、特に専門性の高い人材の確保を計画的に進める。</p> <p>また、人材育成ビジョンに基づき、研修等を通じた職員の能力向上を図るほか効果的かつ効率的な人的資源の配分を行う。</p> | <p>専門性の高い人材の確保のため、「人材育成ビジョン」に基づき、研修等を通じた職員の能力の向上を図るなど効果的かつ効率的な人的資源配分に努める。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①効果的・効率的な人的資源配分</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中長期の採用計画に係る専門分野等の検討</li> </ul> <p>②職員の能力向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業大学校研修、公募型職員研修等への職員の派遣</li> <li>・県が実施する職員研修への派遣</li> <li>・大学院修学支援制度による専門的能力及び知識の習得やその資質の向上</li> </ul> | <p>①効果的・効率的な人的資源配分</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事に関する計画については、退職者の補充のため、情報工学1名、材料工学1名の研究職員を募集した（募集期間2/25～4/4、採用予定日 令和7年8月1日）。</li> <li>・再任用職員5名の任用等により専門知識・技術や経験の円滑な継承を推進した。</li> <li>・センターOB人材が業務を通じて培った豊富な専門知識や経験をセンター業務に活かすため令和元年度に創設した企業支援アドバイザー制度に基づき7名を委嘱した。【再掲】</li> <li>・中期計画推進に向けた助言等を受けるため顧問1名の委嘱を継続した。</li> </ul> <p>②職員の能力の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・公設試職員としての能力向上や企業支援に係る業務遂行能力向上のため、中小企業大学校東京校で開催された研修に4名派遣【再掲】</li> <li>・公募型職員研修として所内公募により15名受講【再掲】</li> <li>・県能力開発研修の基本研修については、県職員と同様の基準による受講派遣を行い、業務遂行能力や職位にふさわしい能力の向上等を図った。</li> <li>・大学院博士課程修学支援制度は、令和6年度は応募なし。</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・退職者の補充のため、県と調整のうえ研究職員2名を募集し、令和7年度中に採用するように努めた。</li> <li>・公募型職員研修として所内から研修受講希望を募り、可能な限り職員の希望に対応し、意欲ある職員の能力向上を支援した。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>職員の新規採用や再任用など必要に応じた人材確保とともに、職員の希望を考慮した研修機会の提供により意欲ある職員の能力向上を図るなど、限られた人的資源をより有効的に活用すべく取り組んでいることを評価する。</p> <p>基本研修：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新採用研修（1名）</li> <li>・採用3年目職員研修（2名）</li> <li>・中堅職員研修（0名）</li> <li>・新任主査研修（2名）</li> <li>・新任主任主査研修（0名）</li> <li>・新任担当課長研修（2名）</li> <li>・新任総括課長研修（2名）</li> </ul> |