

地方独立行政法人岩手県工業技術センター  
令和5事業年度業務実績評価報告書

令和6年8月

岩手県

## 目 次

|                                        |          |                                   |          |
|----------------------------------------|----------|-----------------------------------|----------|
| 1 法人の概要                                | ..... 3  | IV 財務内容の改善に関する事項                  | ..... 39 |
| 2 全体的な状況及び項目別評価                        | ..... 4  | 1 方針                              | ..... 39 |
| 3 項目別の状況                               | ..... 6  | 2 予算                              | ..... 44 |
| I 中期計画の期間                              | ..... 6  | 3 収支計画                            | ..... 45 |
| II 県民に対して提供するサービスその他の<br>業務の質の向上に関する事項 | ..... 6  | 4 資金計画                            | ..... 46 |
| 1 震災復興等への支援                            | ..... 7  | V 短期借入金の限度額                       | ..... 47 |
| 2 企業活動への技術支援                           | ..... 9  | VI 重要な財産の譲渡・担保計画                  | ..... 47 |
| 3 戦略的な研究開発                             | ..... 12 | VII 剰余金の使途                        | ..... 47 |
| 4 ものづくり産業及び地場産業への支援                    | ..... 19 | VIII その他設立団体の規則で定める業務運営<br>に関する事項 | ..... 48 |
| 5 産業人材の育成                              | ..... 23 | 1 試験研究機器の整備・活用                    | ..... 48 |
| 6 連携・協働の推進                             | ..... 26 | 2 施設・設備の計画的な修繕・整備                 | ..... 49 |
| 7 情報発信の推進                              | ..... 28 | 3 人事に関する計画                        | ..... 50 |
| 8 主要なインプット情報                           | ..... 30 |                                   |          |
| III 業務運営の改善及び効率化に関する事項                 | ..... 31 |                                   |          |
| 1 組織運営の改善                              | ..... 31 |                                   |          |
| 2 効果的・効率的な事務処理                         | ..... 33 |                                   |          |
| 3 職員の意欲向上と能力開発                         | ..... 35 |                                   |          |
| 4 環境・安全衛生マネジメント及び職場<br>環境の充実           | ..... 36 |                                   |          |
| 5 コンプライアンスの徹底及び社会貢献<br>活動への積極的な取組      | ..... 38 |                                   |          |

1 法人の概要

(1) 法人名

地方独立行政法人岩手県工業技術センター

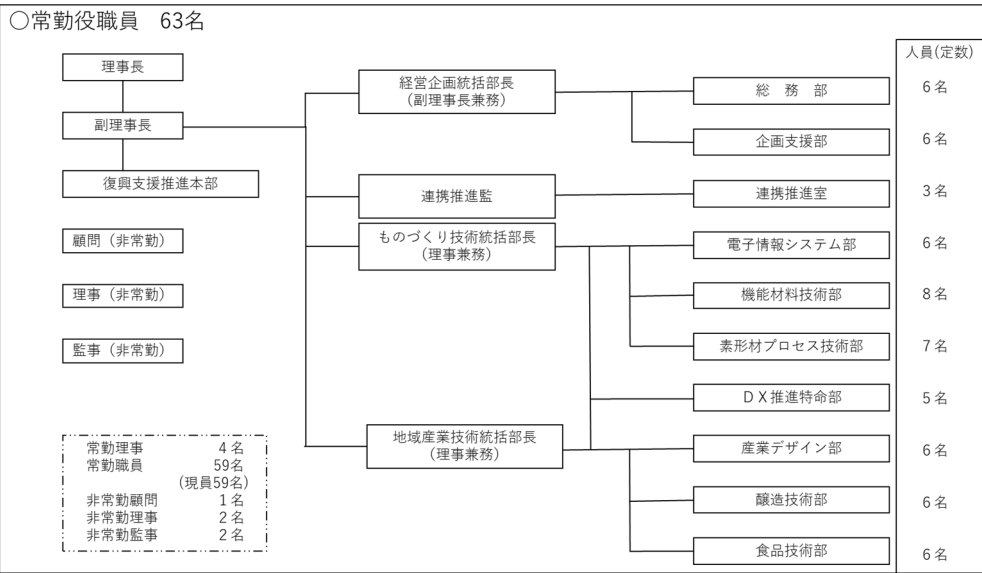
(2) 所在地

岩手県盛岡市

(3) 役員（令和5年4月1日現在）

|         |                   |
|---------|-------------------|
| 理事長     | 戸舘 弘幸             |
| 副理事長    | 岩渕 謙悦（経営企画統括部長）   |
| 理事      | 池 浩之（ものづくり技術統括部長） |
| 理事      | 米倉 裕一（地域産業技術統括部長） |
| 顧問（非常勤） | 岩渕 明              |
| 理事（非常勤） | 小山田 周右            |
| 理事（非常勤） | 松岡 俊太郎            |
| 監事（非常勤） | 三上 藤雄             |
| 監事（非常勤） | 菅原 繁雄             |

(4) 組織



（人員は令和5年4月1日現在）

(5) 法人の特徴等

ア 沿革

地方独立行政法人岩手県工業技術センター（以下「センター」という。）は、明治6年(1873)に岩手県勸業試験所という名称で、農工振興を目的に日本で最も古い公設試験場として創立されました。大正10年(1921)には岩手県工業試験場と改称され、工業系試験研究機関としての原型が完成しました。

その後、昭和18年(1943)、岩手県工業指導所と改称し、昭和27年(1952)には醸造部を設置しましたが、昭和41年(1966)には同醸造部が分離独立し、岩手県醸造試験場（後の醸造食品試験場）として発足、昭和43年(1968)工業指導所は紫波郡都南村津志田（現盛岡市津志田）に庁舎を新築し、再び岩手県工業試験場と改称しました。

平成6年(1994)、県の試験研究機関再編のトップを切って、岩手県工業試験場、岩手県醸造食品試験場の両試験場が統合され、現在の場所に岩手県工業技術センターとして開所しました。

平成15年(2003)には金属材料部と化学部を統合し、材料技術部を設置。応用生物部と食品開発部を統合し、食品技術部を設置。9部制から7部制へと再編が進みました。平成17年(2005)には特産開発デザイン部を廃止し、企画情報部とデザイン部門を統合して企画デザイン部を設置したほか、環境技術部を新たに設置しました。

以上のような変遷を経て、平成18年(2006)4月、全国公設試初の地方独立行政法人としての歩みを開始いたしました。

以降、平成19年(2007)には、食品産業の支援強化を図るため食品技術部と醸造技術部を統合して食品醸造技術部を設置し、平成20年(2008)には一部部間の職員の再配置を行い、電子機械技術部を電子情報技術部と改称しました。平成24年(2012)には支援体制の強化や支援機能の一層の充実を図るため、環境技術部と材料技術部を統合し、ものづくり基盤技術第1部及び第2部として再編整備し、企画デザイン部を企画支援部として改組しました。また、所内プロジェクトチームとして復興支援室を設置し復興支援業務の推進体制を整備しました（平成25年に復興支援プロジェクトチームに改称、平成26年には復興支援推進本部として体制を拡充）。平成26年(2014)には、内部調整機能や技術部門の復興・技術支援機能の強化のため、企画支援部にあったデザイン・木工部門をデザイン部に、食品醸造技術部を醸造技術部と食品技術部に再編整備しました。平成28年(2016)には、電子情報技術部、機能表面技術部、素形材技術部の3部を統括する、ものづくり技術統括部長並びにデザイン部、醸造技術部、食品技術部の3部を統括する地域産業技術統括部長を置くとともに、連携推進室を設置しました。平成30年(2018)には、国際規格に対応した大型電波暗室などを備える新たな研究施設「ものづくりイノベーションセンター」を開設しました。令和元年(2019)には、電子情報技術部を電子情報システム部に、機能表面技術部を機能材料技術部に、素形材技術部を素形材プロセス技術部に、デザイン部を産業デザイン部と改称し、デザイン支援の拠点として「デザインラボ」を開設しました。令和2年(2020)にはヘルスケア関連産業の集積と拠点形成を図るため「ヘルステック・イノベーション・ハブ」を開設しました。令和5年(2023)には、県内企業のDX推進に関する支援の窓口として、「DX推進特命部」を新設しました。

## Ⅰ 基本理念と中期目標・中期計画

センターは、企業や地域が気軽に相談できるサービス機関を目指し、「創るよろこび」を共有しながら産業振興と県政課題解決の両面において「地域貢献」することを基本理念としています。

県が策定した第4期中期目標では、センターはSociety5.0 や SDGs 等の大きな社会情勢や環境の変化にも柔軟に対応しながら、経営資源の一層の効果的・効率的な配置等による支援体制の強化と安定的な業務運営を図り、質の高いサービスの提供と、企業等の生産性や付加価値の向上等への取組を通じて、本県産業の振興と県政課題の解決に貢献するとしています。

この中期目標を受けてセンターでは、目標達成のための道筋を、より具体的に示す第4期中期計画を策定し、各般にわたる活動に取り組んでいます。

## 2 全体的な状況及び項目別評価

評価は、以下の5段階で評価した。

**A A** 特筆すべき進行状況である。

**A** 計画通り進んでいる。 (計画を達成)

**B** おおむね計画通り進んでいる。 (計画の8割以上10割未満)

**C** やや遅れている。 (計画の6割以上8割未満)

**D** 重大な改善事項がある。 (計画の6割未満)

## 全体評価・・・A

第4期中期目標期間の3年度目である令和5年度は、専門的な知識や限られた資源を有効活用し、個別の企業ニーズに柔軟に対応するサービス提供等により、全般的に数値目標を達成するなど、年度計画に即して積極的に事業を推進したと認められる。

特に、DX推進特命部を新設して、県内製造業のデジタル化推進の支援等、県政課題解決のための研究を積極的に推進し、第4期中期目標達成に向けて着実に取り組んだことは評価できる。

引き続き、社会の環境変化に柔軟に対応しながら、企業ニーズに丁寧に対応し、技術開発に関する国の動向を捉えながら、本センターならではの特色を発揮した幅広い視点からの研究開発、技術支援に取り組み、本県の産業振興と技術発展に寄与することを期待する。

## Ⅱ 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項につ

## いての評価・・・A

1 震災復興への支援については、新たな支援案件の発掘等によって重点支援企業数の目標値を達成していることを評価する。また、被災企業の生産性向上や新たな価値の創造などを技術面から支援したことを評価する。

2 企業活動への技術支援については、宮城県内に大型EMC試験施設が新設されるなどの影響がある中、依頼試験・設備機器貸出件数の目標を達成したことを評価する。

- ・ 技術相談については、積極的な企業訪問等により、技術相談や適切な助言等を行い、利用企業の満足度や解決度等の目標を達成したことを評価する。
- ・ 依頼試験等については、依頼試験等件数が目標を大きく上回ったこと、企業ニーズの高度化・多様化に対応するため職員の対応能力向上や顧客企業の分析能力向上に努める等により、高い水準の満足度を維持している状況を高く評価する。
- ・ 設備機器貸出については、計画的に設備更新し、利用講習会や企業訪問、YouTubeにより利用拡大に努め、顧客満足度が高水準に達している状況を評価する。

3 戦略的な研究開発については、県政課題や地域課題の解決等に向けて技術ロードマップに基づく戦略的な取組を推進し、外部資金の獲得や成果報告件数等の目標を達成したことを評価する。

- ・ 県政課題等解決のための研究については、ものづくりDXシステム導入支援強化事業等を活用した企業との共同研究開発等により、県政課題等の解決を図っていることを評価する。DX導入支援の成果が、産業支援機関等の関係者で共有され更なる支援充実に繋がることを期待する。
- ・ 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究については、利用企業の満足度が高く、新規の共同研究企業数が目標を達成したことを評価する。
- ・ 技術シーズ創生のための研究については、将来を見据えた研究開発を実施し、成果展開研究テーマ数の実績が目標を上回り、また企業との共同研究や外部資金応募に繋がる取組が見られることを評価する。
- ・ 研究成果の事業化支援については、技術移転が進み、事業化支援件数も目標を達成したことを評価する。
- ・ 知的財産の創造・保護・活用については、企業との共同研究による成果の知財化の推進等により、知的財産創出件数が目標を達成したことを評価する。

4 ものづくり産業及び地場産業への支援については、技術支援拠点として企業との共同研究の着実な実施、行政や産業支援機関が実施する産業支援業務への積極的な連携・協力を評価する。

- ・ **ものづくり産業への支援**については、保有する施設や機器を有効に活用した企業の技術高度化に関する支援や、県の施策と連動した新産業創出に向けた継続的な支援を評価する。
- ・ **地場産業への支援**については、食産業、伝統産業、漆産業など地域資源の活用や海外展開へ向けた調査を積極的に行うなど、県の施策と連動した地場産業への継続的な支援を評価する。

5 **産業人材の育成**については、企業の課題解決に向けた人材育成に資する各種講習会や研究会を開催し、満足度の高いサービスを提供したことを評価する。

- ・ **企業人材の技術高度化支援**については、企業の技術者受入型の共同研究、講習会・研究会等に積極的に取り組み、目標を大きく上回ったことを評価する。
- ・ **次代を担う産業人材の育成**については、デジタル技術を中心に、時代の要請に応じた技術者育成を着実に推進していることを評価する。なお、学生のインターンシップ受入拡大に向けた取組を期待する。

6 **連携・協働の推進**については、県内大学等との大型連携プロジェクトや他県公設試等との共同研究への参画など、県内外の関係機関と積極的な連携・協働が図られていることを評価する。

7 **情報発信の推進**については、ホームページアクセス数の目標を達成したほか、広報資料の発行や公開行事の開催、SNS の活用など、効果的な広報活動に取り組んだことを評価する。今後においても、動画チャンネルの有効活用などによる情報発信の充実を期待する。

### Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する事項についての評価・・・ A

- 1 **組織運営の改善**については、「内部統制推進委員会」等の定期的開催による内部統制の強化を図ったほか、「DX推進特命部」を新設して県内製造業のデジタル化推進を支援するなど、環境変化への柔軟な対応を評価する。
- 2 **効果的・効率的な事務処理**については、業務の改善や電子化等により業務の効率化に取り組むとともに、超過勤務時間の年間計画を達成したことを評価するとともに、引き続き不断の取組を期待する。
- 3 **職員の意欲向上と能力開発**については、各種研修等を通じ、職員の意欲向上と能力開発に積極的に取り組んでおり、センター内外の表彰制度への積極的な取組も職員のモチベーション向上につながっている。また職員満足度アンケート調査の結果も良化傾向にあることなどを総合的に評価する。

4 **環境・安全衛生マネジメント及び職場環境の充実**については、環境マネジメントはエネルギー使用量のいずれの項目も年度計画指標を下回っており、安全衛生マネジメントは着実に取り組んでいることを評価する。また、女性活躍や子育て支援の充実などの職場環境の整備に取り組んでいることを評価する。

5 **コンプライアンスの徹底及び社会貢献活動への積極的な取組**については、組織全体で継続的なコンプライアンス対策とともに、積極的に社会貢献活動に取り組んでいることを評価する。

### Ⅳ 財務内容の改善に関する事項についての評価・・・ A

1 **外部資金の活用と自己収入の確保**については、県内企業に対する周知活動等による利用促進に努め、ヘルステック・イノベーション・ハブを除く自己収入額が年度計画をほぼ達成したことを評価する。次年度以降も安定した自己収入確保が図られるよう取組が必要と考える。

2 **経費の抑制**については、エネルギー価格高騰や円安が続く中、経費の抑制に継続的に取り組んだことを評価する。引き続き、サービスの低下につながらないよう留意しながら、適切に経費節減に取り組むよう期待する。

### Ⅷ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項・・・ A

- 1 **試験研究機器の整備・活用**については、外部資金を有効に活用した試験研究機器の整備を評価する。引き続き、技術ロードマップに掲げる主要試験研究の推進及び県内企業のニーズに対応した効果的な機器の整備及び活用に期待する。
- 2 **施設・設備の計画的な修繕・整備**については、中長期の修繕計画に基づき、計画的に修繕・整備を実施しているほか、適正な管理のために必要な法定資格者の育成・確保に努めていることを評価する。
- 3 **人事に関する計画**については、職員の新規採用による人材確保とともに、職員の希望を考慮した研修機会の提供により意欲ある職員の能力向上を図るなど、限られた人的資源をより有効に活用すべく取り組んでいることを評価する。

3 項目別の状況

|           |
|-----------|
| I 中期計画の期間 |
|-----------|

|      |                                        |
|------|----------------------------------------|
| 中期計画 | 中期計画の期間は、令和3年4月1日から令和8年3月31日までの5年間とする。 |
|------|----------------------------------------|

|                                    |
|------------------------------------|
| II 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項 |
|------------------------------------|

|      |                                                                                                                                                                                                                                 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 地方独立行政法人のメリットである自主性・自律性を生かしながら、質の高いサービスを基本に、研究開発、研究成果の技術移転、人材育成等を積極的に推進することにより、東日本大震災津波や相次ぐ自然災害等からの復興、地域産業の活性化、企業等の付加価値向上などの県政課題の解決に向けて、地域の企業等を技術面から支援する。<br>また、企業等のニーズに合致した技術支援や研究開発とするため、必要に応じてアンケートや外部 評価を実施し、その結果を業務に反映させる。 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期計画 | センターは地方独立行政法人のメリットである自主性・自律性を生かしながら、高い満足度の得られる技術支援を基本に、研究開発、研究成果の技術移転、人材育成等を積極的に推進することにより、東日本大震災津波や相次ぐ自然災害等からの復興、地域産業の活性化、企業等の付加価値向上などの県政課題の解決に向けて、地域の企業等を技術面から支援する。<br>実施する業務は、その基本的な性質別に「震災復興等への支援」「企業活動への技術支援」「戦略的な研究開発」「ものづくり産業及び地場産業への支援」「産業人材の育成」「連携・協働の推進」「情報発信の推進」の7分野とする。<br>業務推進に当たっては、顧客である企業等の満足度調査や外部評価等によりニーズや改善事項等を把握しながら、引き続き、岩手県工業技術センター技術ロードマップ（以下「技術ロードマップ」という。）によりセンターとしての技術・研究開発の方向性を共有し、戦略的に取組を進める。<br>職員の人材確保と能力向上に取り組むとともに、外部人材や研究スタッフなどの支援人材を活用し、技術支援への対応力を高める。<br>また、センターを取り巻く社会情勢等を踏まえ、年度計画において、中期計画を実行するための実施内容を設定することにより業務の計画的管理を行う。 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# 1 震災復興等への支援

|      |                                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 被災企業の経営全体を見据えた復興に向けて、関係機関との連携・協働を推進しながら、センターの持つ技術資源を活用した技術相談や共同研究により、生産性の向上や新たな価値の創造などを技術面から支援する。 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |     |          |      |      |                 |     |                 |      |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------|------|------|-----------------|-----|-----------------|------|--------------------|
| <p>東日本大震災津波からのより良い復興に向けて、復興の新たなステージへ移行する企業等に対し、センターの持つ技術資源を活用しながら、企画・開発から製品化、事業化までを重点的に支援する。</p> <p>推進に当たっては、引き続き、センター内に設置した復興支援推進本部を中心とした体制を継続するとともに、関係機関に対してセンターの支援制度を周知し、情報共有しながら取組を進める。</p> <p>また、中期目標期間中に新たな災害が発生した時には、その都度必要な技術支援を実施する。</p> <p>数値目標は、センターの復興支援活動を示す指標として、被災 12 市町村における重点支援企業数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>被災 12 市町村における重点支援企業数 5 年間で 50 社</p> | <p>○ センター内に設置した復興支援推進本部を核に、被災企業の復興の進捗状況や直面する課題にきめ細かに対応した各種支援サービスを実施する。</p> <p>○ 復興の新たなステージに向け生産性の向上や新たな価値創造に取り組む企業を重点的に支援する。</p> <p>○ 新たな災害が発生した時には、その都度必要な技術支援に取り組む。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①重点支援</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・センターの持つ技術資源を活用し、企画、製品開発・技術開発、製品化、事業化までを総合的に支援</li></ul> <p>②技術支援</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・企業訪問：ニーズ調査及び技術支援</li><li>・相談会：関係機関が開催する相談会への職員派遣</li><li>・依頼試験・設備機器貸出等：分析・測定・試験等、所有機器の貸出</li></ul> <p>③人材育成支援、知財支援</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・研究開発型人材育成：研究開発能力向上等を目的とした技術者の受入</li><li>・講習会：ものづくり技術や商品開発力向上のための講習会開催</li><li>・知財化支援：知財の権利化支援</li></ul> <p>④放射線対策支援</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・相談対応：放射性物質の濃度測定や表面汚染等に関する相談</li><li>・放射線量測定：Ge 半導体検出器等による測定</li></ul> | <p>■重点支援企業数 10 社</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・目標達成</li></ul> <p>①重点支援</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 鋳造用砂型の加工技術の開発及び技術普及支援</li><li>2 光触媒材料のコーティング技術とその評価</li><li>3 昆布加工製品製造装置の改良と品質評価方法の確立</li><li>4 分子接合剤を用いた 3D-MID 製造技術の開発</li><li>5 搬送ロボットによる運搬業務の自動化</li><li>6 品種に適したワイン醸造条件の検討</li><li>7 射出成形機のための成形圧力測定装置の開発</li><li>8 分子接合法によるポリプロピレン樹脂と FRP との異材接合技術に関する検討（新規）</li><li>9 ヤマブドウ製品の機能性表示申請支援（新規）</li><li>10 燃料電池の量産検討に係るカーボン利用技術、分析技術、国内外動向調査等の支援（新規）</li></ol> <p>②技術支援</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・企業訪問 107 件</li><li>・関係機関の要請等に基づく企業訪問 12 回</li><li>・依頼試験 46 件、機器貸出 62 件</li></ul> <p>③人材育成支援・知財支援</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・研究開発型人材育成 2 件（ロボットを用いた自動搬送システムの開発、AI スピーカと SmartLife 家電を組み合わせた監視システムの構築）</li><li>・講習会 3 回（工業技術センターの DX の取組みについて、ワンボードマイコン（Arduino Uno）を用いた温湿度自動記録システムの構築、デジタル加工技術セミナー）</li><li>・知財化支援 5 件（拒絶理由通知に対する手続補正対応、特許権の第 3 者実施許諾に係る支援）</li></ul> <p>④放射線対策支援</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・相談対応 4 件</li><li>・放射線量測定 1 件（1 検体）、不検出</li></ul> | A    | A   | <div>《評価の理由》<br/>新たな支援案件の発掘等によって重点支援企業数の目標値を達成していることを評価する。また、被災企業の生産性向上や新たな価値の創造などを技術面から支援したことを評価する。</div> <div>●復興支援推進本部の体制</div> <table><tr><td>本部長</td><td>理事長</td></tr><tr><td>副本部長（総括）</td><td>副理事長</td></tr><tr><td>副本部長</td><td>常勤理事（2 名）、連携推進監</td></tr><tr><td>本部員</td><td>顧問（1 名）、部長（8 名）</td></tr><tr><td>事務局員</td><td>復興事業担当及び放射線担当各 1 名</td></tr></table> | 本部長 | 理事長 | 副本部長（総括） | 副理事長 | 副本部長 | 常勤理事（2 名）、連携推進監 | 本部員 | 顧問（1 名）、部長（8 名） | 事務局員 | 復興事業担当及び放射線担当各 1 名 |
| 本部長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 理事長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |          |      |      |                 |     |                 |      |                    |
| 副本部長（総括）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 副理事長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |          |      |      |                 |     |                 |      |                    |
| 副本部長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 常勤理事（2 名）、連携推進監                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |          |      |      |                 |     |                 |      |                    |
| 本部員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 顧問（1 名）、部長（8 名）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |          |      |      |                 |     |                 |      |                    |
| 事務局員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 復興事業担当及び放射線担当各 1 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |          |      |      |                 |     |                 |      |                    |

| 中期計画 | 年度計画                                                                                        | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------|
|      | <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>被災 12 市町村における重点支援企業数 10 社/年</li> </ul> | <p>⑤その他</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>復興支援推進本部会議の設置、4 回開催（4、7、10、1 月）</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>重点支援企業の目標 10 社に対して実績 10 社（継続 7、新規 3）と目標を達成した。支援内容は、メカニズム解明、技術開発、I o T 支援、商品開発、商品・品質の改良、評価、技術普及支援、様々な支援を複合的に実施した。</li> </ul> |      |     |      |

## 2 企業活動への技術支援

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>研究成果や職員の専門的知識等を活用した技術相談、依頼試験への対応のほか、設備機器の貸出しなどを通じて県内企業の活動を技術面から支援する。</p> <p>また、センターの技術支援への対応力を高めるとともに、県内外の関係機関と連携しながら、顧客である企業等のニーズに応えるサービスのより一層の向上を図る。</p> <p>(1) 技術相談<br/>企業等の課題解決のため、センターにおける技術相談のほか、定期的な巡回やオンライン活用等により相談の機会を拡充し、内容に応じた適切な助言などの支援を行う。</p> <p>(2) 依頼試験等<br/>企業等からの分析、測定、試験等の依頼に的確・迅速に対応するとともに、ニーズの高度化・多様化に応じたサービスの充実を図る。</p> <p>(3) 設備機器貸出<br/>企業等のニーズに対応した設備機器の充実を図りながら、円滑な利用に向けた環境を整備し、利用促進のための積極的なPRに取り組む。</p> |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <p>公設試験研究機関において、技術相談や依頼試験等の業務は基本的なサービスであり、研究成果や職員の専門的知識等を活用した技術相談、依頼試験への対応のほか、設備機器の貸出などを通じて県内の企業活動を支援する。</p> <p>また、センターの技術支援への対応力を高めるため、職員の能力向上や外部人材の活用を進めるとともに、県内外の関係機関と連携しながら、顧客である企業等のニーズに応えるサービスのより一層の向上を図る。</p> | <p>○ 研究成果や職員の専門的知識等を活用した技術相談、依頼試験への対応のほか、設備機器の貸出などを通じて県内の企業活動を支援する。</p> <p>○ センターの技術支援への対応力を高めるため、職員の能力向上や外部人材の活用を進めるとともに、県内外の関係機関と連携しながら、顧客である企業等のニーズに対応したサービスの一層の向上に努める。</p> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>依頼試験・設備機器貸出件数 7,500 件/年</li> </ul> | <p>●依頼試験・設備機器貸出件数の合計 15,591 件</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>目標達成。</li> </ul> <p>内訳</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>依頼試験等件数 12,578 件、手数料収入 21,106,300 円</li> <li>設備機器貸出件数 3,013 件、使用料収入 33,915,615 円(ヘルステック・イノベーション・ハブ使用料を除く)</li> <li>設備機器貸出件数のうち、ものづくりイノベーションセンター施設使用 323 件</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>他県公設試の大型電波暗室新設等により設備機器使用料収入は減少したが、依頼試験件数と設備機器貸出件数の合計は目標を達成した。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>宮城県内に大型EMC試験施設が新設されるなどの影響がある中、依頼試験・設備機器貸出件数の目標を達成したことを評価する。</p> |
| <p>(1) 技術相談</p> <p>技術相談はセンター業務の中で最も基本となるサービスであり、企業等にとっては技術的な課題等を解決する入口となるものである。</p> <p>このため、来所、電話、メールといったこれまでの手法にオンラインを加えることにより相談の機会を拡充するほか、定期的な巡回を含む企業訪問や外部機関が実施する相談会への職員派遣等現場に向いた技術相談も実施しながら、</p>                  | <p>(1) 技術相談</p> <p>企業等の技術的な課題等の解決に向けた適切な助言を行う。</p> <p>技術相談時には、企業等のニーズを把握するほか、依頼試験や設備機器貸出等のセンター利用方法の案内、研究成果等の紹介等を行う。</p> <p>①相談対応</p>                                                                                                                                   | <p>■技術相談件数 3,356 件</p> <p>■利用企業の満足度 98%</p> <p>■技術相談解決度 98%</p> <p>●企業訪問数 440 件</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>目標達成</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>積極的に企業訪問を行うとともに必要に応じWeb会議を開催するなどし、企業ニ</li> </ul>                                                                                                                                                                                              | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>積極的な企業訪問等により、技術相談や適切な助言等を行い、利用企業の満足度や解決度等の目標を達成したことを評価する。</p>   |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                         | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|-----------|---------|---------|--------|-----------|--------|------|--------|-------|-------|-------|-----|---|---------|----|----------|-----------|---------|---------|--------|-----------|--------|----|--------|----|---------|----|-------|------|--------------|-------|------|------|------|------|------|----|-----|-----|-----|-------|-----------|----|---------|
| <p>適切な助言などの支援を行う。</p> <p>また、技術相談時には、企業等のニーズを把握するほか、依頼試験や設備機器貸出等のセンター利用方法の案内、研究成果の紹介等も行う。</p> <p>数値目標は、センターの利用度を示す指標として技術相談件数を、サービスの質を示す指標として利用企業の満足度及び技術相談解決度を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>技術相談件数 5年間で 15,000 件</p> <p>技術相談利用企業の満足度 80%</p> <p>技術相談解決度 80%</p>                                                                       | <p>・来所、電話、メールといったこれまでの手法にオンラインを加え相談の機会を拡充</p> <p>・外部機関が実施する相談会に職員を派遣</p> <p>・顧客満足度調査結果に基づく改善事項分析及び職員への周知徹底</p> <p>②企業訪問</p> <p>・現場に出向いた技術相談の実施</p> <p>・企業ニーズ把握やセンター利用促進等のための企業訪問実施</p> <p>【数値目標】</p> <p>・技術相談件数 3,000 件/年</p> <p>・技術相談利用企業の満足度 80%</p> <p>・技術相談解決度 80%</p> <p>・企業訪問数 350 件/年</p> | <p>ズの把握に努めた。</p> <p>・迅速な対応を心がけ、高い満足度・解決度を得ることができた。</p>                                                                                                                                                                                          |      |     | <p>●技術相談件数の内訳</p> <table><tr><td>来所対応</td><td>1,280 件</td></tr><tr><td>電話対応</td><td>582 件</td></tr><tr><td>メール対応</td><td>868 件</td></tr><tr><td>オンライン対応</td><td>40 件</td></tr><tr><td>企業訪問</td><td>440 件</td></tr><tr><td>その他訪問</td><td>145 件</td></tr><tr><td>他機関紹介</td><td>1 件</td></tr><tr><td>計</td><td>3,356 件</td></tr></table> <p>●顧客満足度調査結果(技術相談)</p> <table><tr><td>満足</td><td>114(87%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>15(11%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>2( 2%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>1( 1%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0( 0%)</td></tr></table> <p>●技術相談解決度について</p> <table><tr><td>解決</td><td>2,330 件</td></tr><tr><td>完結</td><td>953 件</td></tr><tr><td>解決小計</td><td>3,283 件(98%)</td></tr><tr><td>他機関紹介</td><td>22 件</td></tr><tr><td>対応不能</td><td>14 件</td></tr><tr><td>反応待ち</td><td>22 件</td></tr><tr><td>未完</td><td>6 件</td></tr><tr><td>その他</td><td>8 件</td></tr><tr><td>未解決小計</td><td>72 件 (2%)</td></tr><tr><td>総計</td><td>3,356 件</td></tr></table> | 来所対応 | 1,280 件 | 電話対応      | 582 件   | メール対応   | 868 件  | オンライン対応   | 40 件   | 企業訪問 | 440 件  | その他訪問 | 145 件 | 他機関紹介 | 1 件 | 計 | 3,356 件 | 満足 | 114(87%) | どちらかという満足 | 15(11%) | どちらでもない | 2( 2%) | どちらかという不満 | 1( 1%) | 不満 | 0( 0%) | 解決 | 2,330 件 | 完結 | 953 件 | 解決小計 | 3,283 件(98%) | 他機関紹介 | 22 件 | 対応不能 | 14 件 | 反応待ち | 22 件 | 未完 | 6 件 | その他 | 8 件 | 未解決小計 | 72 件 (2%) | 総計 | 3,356 件 |
| 来所対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,280 件                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 電話対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 582 件                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| メール対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 868 件                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| オンライン対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 40 件                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 企業訪問                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 440 件                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| その他訪問                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 145 件                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 他機関紹介                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 件                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,356 件                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 114(87%)                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 15(11%)                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2( 2%)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1( 1%)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 解決                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,330 件                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 完結                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 953 件                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 解決小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3,283 件(98%)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 他機関紹介                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 22 件                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 対応不能                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 14 件                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 反応待ち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 22 件                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 未完                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6 件                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8 件                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 未解決小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 72 件 (2%)                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 総計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,356 件                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| <p>(2) 依頼試験等</p> <p>民間の試験分析機関の集積が乏しい本県において、依頼試験等は、企業等がセンターに期待する重要な業務であり、また、機器貸出とともに企業等のコストダウンにも大きく貢献する業務である。</p> <p>このため、高度化・多様化する企業等からの分析・測定・試験等の依頼に正確・迅速に対応する。</p> <p>また、職員の研修等への派遣による対応能力向上に加え、試験分析機器等の計画的な導入・保守・更新により、サービスの充実を図っていく。</p> <p>数値目標は、サービスの質を示す指標として依頼試験等利用企業の満足度を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>依頼試験等利用企業の満足度 80%</p> | <p>(2) 依頼試験等</p> <p>企業等の依頼に正確・迅速に対応するとともに、ニーズの高度化・多様化に対応し、分析・測定・試験等のサービスの充実を図る。</p> <p>①依頼試験・依頼加工</p> <p>・研修等への職員派遣による対応能力の向上</p> <p>・試験分析機器等の計画的な導入・保守・更新の実施</p> <p>【数値目標】</p> <p>利用企業の満足度 80%</p>                                                                                              | <p>■利用企業の満足度 98%</p> <p>・目標達成</p> <p>●依頼試験等件数 12,578 件【再掲】</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>・職員の対応能力向上に努めた結果、利用企業から高い満足度が得られ目標を達成した。</p> <p>・職員の対応能力向上のため、最新技術に係るセミナー等に派遣（オンライン含む）した。</p> <p>・測定原理や測定データの活用に関するセミナーを開催するなど、顧客企業の分析能力やデータ活用能力の向上を支援した。</p> | A    | AA  | <p>《評価の理由》</p> <p>依頼試験等件数が目標を大きく上回ったこと、企業ニーズの高度化・多様化に対応するため職員の対応能力向上や顧客企業の分析能力向上に努める等により、高い水準の満足度を維持している状況を高く評価する。</p> <p>●顧客満足度調査結果(依頼試験等)</p> <table><tr><td>満足</td><td>86(87%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>11(11%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>1( 1%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>1( 1%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0( 0%)</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 満足   | 86(87%) | どちらかという満足 | 11(11%) | どちらでもない | 1( 1%) | どちらかという不満 | 1( 1%) | 不満   | 0( 0%) |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 86(87%)                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 11(11%)                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1( 1%)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1( 1%)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |         |           |         |         |        |           |        |      |        |       |       |       |     |   |         |    |          |           |         |         |        |           |        |    |        |    |         |    |       |      |              |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |           |    |         |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------|-----------|---------|---------|-------|-----------|-------|----|-------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     | <ul style="list-style-type: none"><li>●測定原理や測定データの活用に関するセミナー開催例</li><li>・計測管理セミナー</li><li>・三次元測定機を詳しく理解するセミナー</li><li>・ノイズ対策セミナー</li><li>など</li><li>●依頼試験等の増加要因は、促進耐候試験、蛍光エックス線分析、加工試験（酵母培養）の増加などによるもの</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |
| <p>(3) 設備機器貸出</p> <p>設備機器貸出は、企業等が自前での整備が困難な機器等をセンターが保有し、利用の便宜を提供することにより、企業等のコストダウンや新製品開発等に係る開発スピードの向上等に大きく貢献する業務である。</p> <p>このため、企業等のニーズに対応した設備機器の計画的な導入・保守・更新を図りながら、利用促進のための設備機器のPRや利用講習会等の開催に取り組む。</p> <p>数値目標は、サービスの質を示す指標として設備機器貸出利用企業の満足度を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>機器貸出利用企業の満足度 80%</p> | <p>(3) 設備機器貸出</p> <p>企業等ニーズに対応し、円滑な利用に向けた環境の整備に努めるとともに、利用促進のための設備機器のPRや利用講習会等の開催に取り組む。</p> <p>①設備機器貸出</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・研修等への職員派遣による対応能力の向上</li><li>・支援人材(技術スタッフ)の充実や企業向け利用マニュアル等の整備、利用講習会等の開催</li><li>・設備機器の計画的な導入・保守・更新の実施</li></ul> <p>【数値目標】</p> <p>機器貸出利用企業の満足度 80%</p> | <p>■利用企業の満足度 99%</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・目標達成</li></ul> <p>●設備機器貸出件数 3,103 件【再掲】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・企業ニーズの実情に合わせ設備機器導入・更新計画、保守計画を更新</li><li>・新規導入設備についてマニュアルを整備</li><li>・6名の研究スタッフを配置するなど利用者のサポート体制を充実強化</li><li>・新規導入設備をはじめ貸出機器の利用講習会を開催</li><li>・企業訪問や各種講習会などの機会をとらえ設備機器を積極的にPR</li><li>・公式YouTubeチャンネルにおいてセンター設備紹介の他、子供たちが科学技術に関心を示すようなコンテンツを配信【一部再掲】</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・計画的な設備更新や、貸出機器の利用講習会開催などにより目標を達成した。</li></ul> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>計画的に設備更新し、利用講習会や企業訪問、YouTubeにより利用拡大に努め、顧客満足度が高水準に達している状況を評価する。</p> <p>●顧客満足度調査結果(設備機器貸出)</p> <table><tr><td>満足</td><td>103(87%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>14(12%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>1(1%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>0(0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0(0%)</td></tr></table> <p>●新規導入設備等の利用講習会開催実績</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・デジタル式エックス線透過試験装置活用セミナー</li><li>・顕微赤外分光分析装置（FT-IR）による異物分析講習会</li><li>・振動試験装置利用講習会</li><li>・電子顕微鏡による観察・分析講習会</li><li>など</li></ul> | 満足 | 103(87%) | どちらかという満足 | 14(12%) | どちらでもない | 1(1%) | どちらかという不満 | 0(0%) | 不満 | 0(0%) |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 103(87%)                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14(12%)                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1(1%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |

●R 5 年顧客満足度調査について

|      |                                                                                                                                |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 対象   | <p>・R 5 . 1 ～ R 5 . 12 にセンターの技術相談、機器貸出、依頼試験の利用が3回以上の企業等</p> <p>・R 5 . 4 ～ R 5 . 12 に共同研究、受託研究、研究開発型人材育成支援、研修生のいずれかを利用した企業等</p> |
| 調査数  | 390 社                                                                                                                          |
| 調査期間 | R 6 . 1 . 19 ～ 3 . 15                                                                                                          |
| 回収数  | 232 社(回収率 59%)                                                                                                                 |

### 3 戦略的な研究開発

|      |                                                                                                                                                                                              |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>県政課題や地域課題の解決、企業等の新たな事業展開への支援、将来を見据えた技術シーズの創生などに向けて、人的・物的資源の選択と集中を図りながら、戦略的な研究開発を推進する。</p> <p>また、研究成果の技術移転を進め、関係機関等と連携しながら事業化を推進する。</p>                                                    |
|      | <p>(1) 県政課題等解決のための重点研究</p> <p>「岩手県科学技術イノベーション指針」に示された次世代ものづくり分野や伝統産業高度化分野や伝統産業高度化分野、加速器関連分野等に係る技術テーマについて、企業、大学、産業支援機関等と連携を図りながら研究開発を推進する。</p> <p>研究開発に当たっては、県等からの研究の受託や外部資金の活用に積極的に取り組む。</p> |
|      | <p>(2) 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究</p> <p>企業等の抱える課題を解決し、その技術力・競争力の強化を図るとともに、新たな事業展開を支援するため、共同研究等を積極的に実施する。</p> <p>共同研究に当たって、企業等に対し、外部資金の活用に向けた取組を支援する。</p>                                          |
|      | <p>(3) 技術シーズ創生のための研究</p> <p>最新の技術動向等を踏まえ、将来の企業ニーズや県政課題等を見据えた技術シーズ創生のための研究に取り組む。</p>                                                                                                          |
|      | <p>(4) 研究成果の事業化支援</p> <p>研究成果を積極的に産業界に発信して技術移転を進め、技術移転先企業等の新たな取組を支援する。</p> <p>また、研究成果を早期に企業等の利益に結びつけるため、関係機関との連携により、製品化等の事業化を支援する。</p>                                                       |
|      | <p>(5) 知的財産の創造・保護・活用</p> <p>研究開発によって生まれた新技術等の知的財産について、企業支援や製品の高付加価値化に活用するために権利化を図るとともに、積極的に公開し、企業等での活用を促進する。</p>                                                                             |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|--|--|----|----|---|---|---|--|--|
| <p>研究開発業務は、中小企業における研究開発を補完する役割を果たし、研究開発で得られた成果は、県内企業等への技術移転・普及を通じて中小企業の経営基盤の強化や付加価値向上に繋がり、県内産業の振興による県民所得の向上や雇用機会の拡大にも寄与するものである。</p> <p>このような観点から、県政課題や地域課題の解決、企業等の新たな事業展開への支援、将来を見据えた技術シーズの創生などに向けて、人的・物的資源の選択と集中を図りながら、戦略的に研究開発を推進する。</p> <p>また、研究マネジメント機能の強化に取り組むとともに、積極的に外部資</p> | <p>○ 県政課題や地域課題の解決、企業等の新たな事業展開への支援、将来を見据えた技術シーズの創生などに向けて、人的・物的資源の選択と集中を図りながら、戦略的に研究開発を推進する。</p> <p>○ 積極的に外部資金の獲得に努めるとともに、資金獲得に伴う管理法人業務も受託する。</p> <p>○ 製品の差別化や開発の効率化を図るためにデザイン思考などを取り入れながら、研究開発の成果を速やかに事業化に繋げるための取組を積極的に推進する。</p> <p>○ 研究成果は、センターが発行する成果集や学会等での発表などにより県内</p> | <p>■外部資金新規採択件数 5 件</p> <p>・ 目標達成</p> <p>内訳</p> <p>①公設試等連携可能性調査「シミュレーション技術を活用した穀物用コンバイン開発の効率化に関する研究</p> <p>②（一社）安見科学技術振興財団研究助成「MT法による精細デジタルシボ模様の加工技術の開発」</p> <p>③（公財）天田財団研究開発助成「紫外レーザと分子接合技術を用いた 3D-MID の製造技術の開発」</p> <p>④（一社）先端加工機械技術振興協会研究助成「AI アクセラレータを活用した工具損傷の「その場」診断システムの開発」</p> <p>⑤経済産業省 公設試等放射光利活用実践事</p> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>県政課題や地域課題の解決等に向けて技術ロードマップに基づく戦略的な取組を推進し、外部資金の獲得や成果報告件数等の目標を達成したことを評価する。</p> <div>●外部資金採択件数の進捗状況 (件)</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>15</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>12</td><td>4</td><td>3</td><td>5</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では 5 年間の目標値としているもの</p> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 15 | 3 | 3 | 3 |  |  | 実績 | 12 | 4 | 3 | 5 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                       | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3    | 3   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3    | 5   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|--|--|----|-----|----|-----|-----|--|--|--|------|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|--|--|----|-----|----|----|----|--|--|---------------|----|-------------------|----|------------------|----|---------------|---|---|----|
| <p>金の獲得に努める。外部資金獲得に伴う管理法人業務は、研究の中核を担う機関が受託することにより技術開発が効率的に進められ、共同研究企業に対する貢献度も高まることから、積極的に受託する。</p> <p>業務推進に当たっては、市場における製品のライフサイクルの短縮化や均質化が一層進む中、製品の差別化や開発の効率化を図るためにデザイン思考などを取り入れながら、研究開発の成果を速やかに事業化に繋げるための取組を積極的に推進する。</p> <p>研究成果は、センターが発行する成果集や学会等での発表などにより県内外に広く発信する。</p> <p>数値目標は、外部資金獲得への取組を示す指標として外部資金採択件数を、研究開発成果を示す指標として成果報告件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>外部資金採択件数 5年間で15件<br/>成果報告件数 5年間で450件<br/>(うち外部での報告件数250件)</p> | <p>外に広く発信する。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①研究業務のマネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"><li>最新の技術動向や社会環境の変化等を踏まえて岩手県工業技術センター技術ロードマップ(以下「技術ロードマップ」という。)を定時改定</li><li>技術ロードマップに基づく戦略的な取組の実施</li><li>研究開発カルテの運用</li><li>研究計画等審査委員会による研究業務の最適化</li><li>研究倫理の徹底と研究資金の適正な管理</li><li>学会等での発表と原著論文掲載研究員数増加への取組</li></ul> <p>②外部資金の獲得</p> <ul style="list-style-type: none"><li>外部資金の獲得に向けた情報収集力の強化</li><li>外部資金の採択向上に向けた研究開発支援体制の強化と職員の能力向上のための研修等の実施</li><li>大学や国及び他公設試験研究機関、企業等との連携の強化</li></ul> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>外部資金採択件数3件/年</li><li>成果報告件数90件/年<br/>(うち外部での報告件数50件)</li><li>研究テーマ数50件/年</li></ul> | <p>業「微細欠陥を含む粒子積層体の非破壊検査技術」</p> <p>■成果報告件数134件</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標達成</li></ul> <p>内訳</p> <p>①誌上発表13件、②口頭発表・ポスター発表72件、③センター成果集38件(口頭発表10件を含む)、④センター研究報告11件</p> <p>■成果報告件数のうち外部での報告件数85件</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標達成</li></ul> <p>●研究テーマ数60件</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標達成</li></ul> <p>●管理運営法人業務の受託</p> <ul style="list-style-type: none"><li>2件の管理法人業務を受託した(戦略的基盤技術高度化支援事業、いわて戦略的研究開発推進事業)。</li></ul> <p>●研究業務のマネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"><li>各テーマの実施に当たって、研究計画等審査委員会(部長以上の職員で構成)により緊急性・必要性や推進体制を判断</li><li>原著論文投稿経費を予算化するなど論文投稿や学会発表を支援</li><li>外部資金活用に向けた研修会の開催(全体研修)</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>技術ロードマップに基づく戦略的な取組などにより、研究テーマ数、成果報告件数、外部資金新規採択件数とも目標を達成した。</li><li>成果報告のうち外部での報告では、取材申し込みによる記事化、関連事業者からの問合せがあり、連携促進や共同研究へ発展。</li></ul> |      |     | <p>●成果報告件数の進捗状況 (件)</p> <table><tr><th></th><th>中期計画</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>目標</td><td>450</td><td>90</td><td>90</td><td>90</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>356</td><td>99</td><td>123</td><td>134</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> <p>●成果報告件数(外部)の進捗状況 (件)</p> <table><tr><th></th><th>中期計画</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>目標</td><td>250</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>220</td><td>58</td><td>77</td><td>85</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> <p>●研究テーマの内訳 (件)</p> <table><tr><td>県政課題等解決のための研究</td><td>15</td></tr><tr><td>企業ニーズに対応した共同・受託研究</td><td>11</td></tr><tr><td>技術シーズ創生(可能性調査研究)</td><td>29</td></tr><tr><td>技術シーズ創生(発展研究)</td><td>5</td></tr><tr><td>計</td><td>60</td></tr></table> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 450 | 90 | 90 | 90 |  |  | 実績 | 356 | 99 | 123 | 134 |  |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 250 | 50 | 50 | 50 |  |  | 実績 | 220 | 58 | 77 | 85 |  |  | 県政課題等解決のための研究 | 15 | 企業ニーズに対応した共同・受託研究 | 11 | 技術シーズ創生(可能性調査研究) | 29 | 技術シーズ創生(発展研究) | 5 | 計 | 60 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R7 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 90                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 90   | 90  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 356                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 99                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 123  | 134 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R7 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 250                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 50   | 50  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 220                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 58                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 77   | 85  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 県政課題等解決のための研究                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 企業ニーズに対応した共同・受託研究                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 技術シーズ創生(可能性調査研究)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 技術シーズ創生(発展研究)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |
| <p>(1) 県政課題等解決のための研究</p> <p>「岩手県科学技術イノベーション指針」に示された次世代ものづくり分野、伝統産業高度化分野、農林水産業高度化分野、加速器関連分野、</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>(1) 県政課題等解決のための研究</p> <p>研究内容に応じて、企業、大学、産業支援機関等と連携し、外部資金も活用しながら、産学官共同研究プロジェクトや他公設試験研究機関等との連</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>●研究テーマ数15テーマ(すべて外部資金テーマ)</p> <p>●県政課題等解決のための研究(新規採択外部資金研究5テーマは除く)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ものづくりDXシステム導入支援強化に係る県内企業との共同研究開発を6テーマ実施(岩手</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>ものづくりDXシステム導入支援強化事業等を活用した企業との共同研究開発等により、県政課題等の解決を図っていることを評価する。DX導入支援の成果が、産業支援機関等の</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |     |     |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |               |    |                   |    |                  |    |               |   |   |    |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                      | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                 |    |         |           |        |         |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|--------|---------|--------|
| ライフサイエンス分野、環境・エネルギー分野に関する取組など、県政課題や地域課題に係る技術テーマについて、県からの受託等による研究を実施するとともに、県に対しセンターからも積極的に施策提案を行っていく。<br>また、研究内容に応じて、企業、大学、産業支援機関等と連携し、外部資金も活用しながら、産学官共同研究プロジェクトや農林水産分野等における他公設試験研究機関等との連携・協働による研究開発を推進する。 | 携・協働による研究開発を推進する。<br>【取組項目】<br>①県等受託研究<br>・県等からの研究の受託による研究開発の推進<br>【具体的な取組項目】<br>i ものづくりDXシステム構築支援強化のための研究開発<br>ii 加速器関連産業参入支援のための研究開発<br>②産学官共同研究<br>・産学官共同研究プロジェクトへの参画や他公設試験研究機関等との連携・協力による研究開発の推進<br>【具体的な取組項目】<br>i 分子接合技術を活用した3次元配線技術の研究開発<br>ii 医療・バイオ用分析の自動化に関する研究開発<br>iii 北東北地域企業等へのIoT導入強化に関する研究<br>iv 次世代高速通信用デバイスの研究開発<br>v 日本ワインのテロワールの解明に関する研究<br>vi デザイン手法の高度化に関する研究 | 県受託事業)<br>・醸造用ぶどう有望品種の醸造試験業務(岩手県受託 いわてワインヒルズ推進事業)<br>・岩手県育成水稲系統の米粉利用適性に関する試験(岩手県受託 日本一の美味しいお米の国づくり推進事業)<br>●産学官共同研究プロジェクト<br>・プラスチック製波動歯車減速機とロボットアームの開発による、医療・バイオ用分析装置前処理システムの開発(経済産業省 戦略的基盤技術高度化支援事業、企業・岩手大学との共同研究)<br>・3次元配線技術及び人材育成に係る委託研究業務(文部科学省 地域イノベーション・エコシステム形成プログラム、岩手大学との共同研究)<br>【自己評価理由】<br>・当センターの技術リソースや地域企業とのネットワークへの期待に応え、多様なプロジェクトで役割を果たした。<br>・ものづくりDXシステム導入支援強化事業(センターから県に施策提案を行い制度化)等により、「岩手県科学技術イノベーション指針」に示された農林水産業高度化分野、ライフサイエンス分野、次世代ものづくり分野の研究開発を推進した。 |      |     | ●ものづくりDXシステム導入支援強化に係る研究開発テーマ<br>① ものづくり現場における手作業の作業時間自動取得システムの開発<br>② 設計最適化ツールを用いた次世代ものづくり技術の研究<br>③ デジタルシボを活用した南部鉄器の製品試作<br>④ 成形圧力計測システムの開発<br>⑤ アームロボット搭載型搬送ロボットの性能向上に関する開発<br>⑥ クラスタ分析による製品の良品自動判定と理美容欠の隙間形状への適用  |    |         |           |        |         |        |
| (2) 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究<br>本県産業が成長発展していくためには、新製品開発や新技術開発、生産性、付加価値向上等に向けた取組を推進することにより、優れた独自製品や技術を有しながら戦略的な経営を展開することができる研究開発型・課題解決型企業を多く育成することが重要である。                                                      | (2) 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究<br>企業の抱える課題を解決し、その技術力・競争力の強化を図るとともに、新たな事業展開を支援するため、共同研究等を積極的に推進する。<br>新たに共同研究を実施する企業の開拓に取り組む。<br>共同研究に当たっては、当センターのノウハウを生かし、企業等に対して                                                                                                                                                                                                                         | ■共同研究企業の満足度 94%<br>・目標達成<br>■新規共同研究企業数 3 社<br>・目標達成<br>●共同研究テーマ数 22 テーマ<br>【自己評価理由】<br>・利用企業から高い満足度を得られ、目標を達成した。<br>・新規の共同研究企業数も目標を達成した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | A    | A   | 《評価の理由》<br>利用企業の満足度が高く、新規の共同研究企業数が目標を達成したことを評価する。<br><br>●顧客満足度調査結果(共同研究・受託研究) <table><tr><td>満足</td><td>15(94%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>0( 0%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>1( 6%)</td></tr></table> | 満足 | 15(94%) | どちらかという満足 | 0( 0%) | どちらでもない | 1( 6%) |
| 満足                                                                                                                                                                                                        | 15(94%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                      |    |         |           |        |         |        |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                 | 0( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                      |    |         |           |        |         |        |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                   | 1( 6%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                      |    |         |           |        |         |        |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                   | 計画の進行状況                            | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|----|---------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|----|----|---|---|---|--|--|
| <p>このため、企業等の抱える課題を解決し、その技術力・競争力の強化を図るとともに、新たな事業展開を支援するため、共同研究を実施する企業を新規に開拓しながら、企業との共同研究等を積極的に推進する。</p> <p>また、共同研究に当たっては、当センターのノウハウを生かし、企業等に対して外部資金の活用に向けた取組を支援する。</p> <p>数値目標は、サービスの質を示す指標として共同研究企業の満足度を、研究開発型・課題解決型企業の育成に向けた取組を示す指標として新規共同研究企業数を設定する。</p> <p>【数値目標】<br/>共同研究企業の満足度 80%<br/>新規共同研究企業数 5年間で 19社</p> | <p>外部資金の活用に向けた取組を支援する。</p> <p>【取組項目】<br/>①共同研究・受託研究</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・企業等からの依頼によって行う共同研究等の実施</li></ul> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・共同研究企業の満足度 80%</li><li>・新規共同研究企業数 3 社/年</li></ul> |                                    |      |     | <table><tr><td>どちらかという不満</td><td>0 ( 0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0 ( 0%)</td></tr></table> <p>●新規共同研究企業数の進捗状況 (件)</p> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>19</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>12</td><td>6</td><td>3</td><td>3</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p>                                                                                                                                                                                                                                                | どちらかという不満 | 0 ( 0%) | 不満 | 0 ( 0%) |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 19 | 3 | 3  | 3  |    |    | 実績 | 12 | 6 | 3 | 3 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |      |     | どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 ( 0%)   |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 ( 0%)                                                                                                                                                                                                                                |                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                   | R3                                 | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R7        |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 19                                                                                                                                                                                                                                     | 3                                  | 3    | 3   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12                                                                                                                                                                                                                                     | 6                                  | 3    | 3   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
| (3) 技術シーズ創生のための研究<br>センターが企業ニーズや県政課題等に的確に対応していくためには、国内外の技術動向等を踏まえながら、将来の企業ニーズや県政課題等を見据えた技術シーズ創生のための研究開発を継続的に実施していくことが重要である。<br>このため、新技術や市場ニーズに係る情報収集に努めながら、研究部門の自主性をより重視した自主財源による研究開発等に取り組む。<br>取組に当たっては、技術ロードマップにより研究開発の方向性と工程を確認しながら進める。<br>数値目標は、研究成果の活用状況を示す指標として成果が展開された研究テーマ数を設定する。                          | (3) 技術シーズ創生のための研究<br>国内外の技術動向等を踏まえながら、将来の企業ニーズや県政課題等を見据えた技術シーズ創生のための研究開発を実施する。<br><br>【取組項目】<br>①技術シーズ創生・発展研究                                                                                                                          | ■成果が展開された研究テーマ数 14 件               | A    | A   | <p>《評価の理由》<br/>将来を見据えた研究開発を実施し、成果展開研究テーマ数の実績が目標を上回り、また企業との共同研究や外部資金応募に繋がる取組が見られることを評価する。</p> <p>●成果展開研究テーマ数の進捗状況 (件)</p> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>50</td><td>10</td><td>10</td><td>10</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>53</td><td>15</td><td>24</td><td>14</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> <p>●可能性調査研究テーマ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>① ラズベリーパイを活用したデジタル技術者育成教材の開発</li><li>② 酸化還元反応を用いたリチウムイオン二次電池用リン酸鉄の量産技術の開発</li><li>③ 計測機器用レトロフィットシステムの応用展開</li><li>④ AI を用いた 2 クラス分類の実用化調査</li><li>⑤ 組み込みシングルボードコンピュータに</li></ul> |           | 中期計画    | R3 | R4      | R5 | R6   | R7 | 目標 | 50 | 10 | 10 | 10 |    |   | 実績 | 53 | 15 | 24 | 14 |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                   | R3                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R4        | R5      | R6 | R7      |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 50                                                                                                                                                                                                                                     | 10                                 | 10   | 10  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 53                                                                                                                                                                                                                                     | 15                                 | 24   | 14  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ②外部資金研究                                                                                                                                                                                                                                | ・目標達成<br>・成果展開研究テーマ                |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        | ① AI アクセラレータを活用した工具損傷「その場」診断システム開発 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        | ② 成形圧力計測システムの開発                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        | ③ アームロボット搭載型搬送ロボットの性能向上に関する開発      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        | ④ CNF の油性塗料への複合化技術の開発              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        | ⑤ i-SB 法を活用した接合・剥離の技術開発            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        | ⑥ 耐薬品性タンクにおける内面材と外周材との接合性評価        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        | ⑦ 高付加価値化に資する金属積層材を活用した鋳造部材の開発      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        | ⑧ 海洋生物付着防止表面改質技術の開発                |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        | ⑨ シミュレーション技術による農業機械開発の効率化に関する研究    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        | ⑩ ILC ビームダンプ装置における冷却水循環構           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |         |    |         |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |

| 中期計画                                       | 年度計画                                                                               | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>【数値目標】</b><br>成果が展開された研究テーマ数<br>5年間で50件 | ・新技術や市場ニーズに係る情報収集に<br>努めながら、外部資金を活用し実施<br><b>【数値目標】</b><br>成果が展開された研究テーマ数10件/<br>年 | 造の開発<br>⑪ MT法による精細デジタルシボ模様の加工技術の開発<br>⑫ 3D治具を活用した木材CNC加工技術の開発<br>⑬ 岩手県産木質チップを利用した新商品の開発と販売促進<br>⑭ 岩手県育成水稻系統の米粉利用適性に関する試験<br>●可能性調査研究29テーマ<br>●発展研究5テーマ<br>① 铸ぐるみによる金属積層造形体を活用した高付加価値鋳造部材の開発<br>② 3D治具を活用した木材CNC加工技術の開発<br>③ 岩手県産木質チップを使用した酒類におけるフレーバー成分の分析<br>④ 海洋生物付着防止表面改質技術の開発<br>⑤ 燻製香の評価系構築<br><b>【自己評価理由】</b><br>・研究テーマ数は目標を達成した。取組成果を基に発展研究や企業との共同研究、外部資金への応募に繋げた。 |      |     | によるロボット開発環境の構築と評価<br>⑥ 漆液の薄層クロマトグラフィーによる分離条件及び検出法の検討<br>⑦ テラヘルツ波制御用メタマテリアルの設計と特性評価<br>⑧ 新規な樹脂めっき用表面処理剤の開発<br>⑨ MALDI-MSを用いた生漆の分析条件検討<br>⑩ マルエージング銅積層造形体の組織および機械的特性に対する粉末酸素濃度の影響<br>⑪ 長尺測長器のオフライン補正に関する研究<br>⑫ 誘導加熱式アルミニウム合金溶解炉の開発に向けた溶解方法の検討<br>⑬ ペーパーレスに向けた書類の簡易撮影装置の開発と画像処理の研究<br>⑭ 漆工技術の記録手法と教材活用に関する調査研究<br>⑮ パッケージ支援システムによるパッケージのサンプル試作<br>⑯ 「デザイン無料相談日」の実施効果の検証<br>⑰ 岩手県、中国、台湾を対象とした塗施に関する視覚的な印象調査<br>⑱ 商品開発支援ツール活用に関わる改良点の抽出<br>⑲ 麦汁を発酵可能な清酒酵母の育種<br>⑳ アルギニン低資化性醤油用乳酸菌の育種および実地醸造試験<br>㉑ 県内協力企業による新麹菌を用いた味噌の試験醸造<br>㉒ ノンアルコールワインの開発に向けた基礎調査<br>㉓ 県産ヤマブドウ果汁に含まれる機能性成分の調査<br>㉔ 食品加工における木質チップの新用途開発<br>㉕ TDS_APPを用いた燻製食品の風味変化解析の適用検討<br>㉖ 簡易設備による半生麺製造の検討<br>㉗ 塩蔵ワカメの芯抜き技術の開発<br>㉘ DX推進に係る市販ホームオートメーションシステムの使用手法等調査<br>㉙ 放射EMS試験における均一電界面の高さの下限調査 |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                        | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|--|--|----|-----|----|----|----|--|--|
| <p>(4) 研究成果の事業化支援</p> <p>研究成果を早期に企業等の利益に結びつけるため、研究開発の企画段階から事業化を見据えた取組を進める。研究成果は、成果発表、プレスリリース、展示会出展等により産業界に対して積極的に発信し、技術移転先企業等における事業化を支援する。</p> <p>特に、研究成果や技術移転先支援企業等における取組について、プレスリリースを活用した情報発信を強化していく。</p> <p>また、産業支援機関等と連携を図りながら、研究成果を活用した新技術の活用や新製品の販路開拓を積極的に支援する。</p> <p>数値目標は、技術移転の活動指標として技術移転件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>技術移転件数 5年間で150件</p> | <p>(4) 研究成果の事業化支援</p> <p>研究成果や技術シーズを積極的に産業界に発信し技術移転に取り組むとともに、技術移転先企業等における事業化を支援する。</p> <p>産業支援機関等と連携を図りながら、研究成果の新技術への活用や新製品の販路開拓を積極的に支援する。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①技術移転</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・成果発表会や講習会、研究会等の開催</li><li>・研究成果集や技術情報の発行、ホームページでの公開</li><li>・プレスリリース、パブリシティ（報道として取り上げてもらうこと）等によるPR・周知</li><li>・開放特許情報データベースへの登録</li><li>・学会発表や外部機関が作成する研究成果事例集等での発表</li></ul> <p>②研究成果の事業化支援</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・企業と連携した情報発信の実施</li><li>・技術説明やユーザーニーズ把握のための研究員派遣などによる展示会出展への支援</li><li>・産業支援機関の支援制度活用による販路開拓等や研究開発成果の改良支援</li><li>・研究成果の市場化・製品化につなげる補完分析・試験・調査、パッケージデザイン等の支援</li></ul> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・技術移転件数30件/年</li><li>・事業化支援件数5件/年</li></ul> | <p>■技術移転件数35件（事業化支援件数を含む）</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・目標達成</li></ul> <p>●事業化支援件数5件</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・目標達成</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・企業との共同研究等による成果の技術移転に取り組む、目標を達成した。</li></ul> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>技術移転が進み、事業化支援件数も目標を達成したことを評価する。</p> <div>●技術移転件数の進捗状況（件）</div> <table><tr><th></th><th>中期計画</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>目標</td><td>150</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>118</td><td>41</td><td>42</td><td>35</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> <div>●事業化支援（5件）内容</div> <div>① 金属積層造形金型による炭素繊維複合樹脂成形技術普及のための市場調査（高機能プラスチック展出展、型技術ワークショップ出展）</div> <div>② 高い粘度特性を持つ西和賀産わらび粉の品質管理体制の構築（安定的な品質のわらび粉を出荷するための生産及び品質管理体制の構築）</div> <div>③ 岩手県産木質チップを利用した新商品の開発と販売促進（岩手県産木質チップを使った「木シロップ」の商品化、販売促進）</div> <div>④ 砂型の切削加工技術を用いた革新的鋳造技術を出展（とうほく・北海道新技術新工法展示商談会出展）</div> <div>⑤ 次世代3D-MIDを出展、商談（電子機器トータルソリューション展2023 3D-MIDパビリオン出展）</div> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 150 | 30 | 30 | 30 |  |  | 実績 | 118 | 41 | 42 | 35 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R3                                                                                                                                                                                                                                                             | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | R7 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 150                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 30                                                                                                                                                                                                                                                             | 30   | 30  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 118                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 41                                                                                                                                                                                                                                                             | 42   | 35  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|--|--|----|----|---|---|---|--|--|
| <p>(5) 知的財産の創造・保護・活用</p> <p>研究開発によって生まれた新技術等の知的財産は、権利化に取り組むとともに、積極的に公開するなど、企業等での活用を図っていく。</p> <p>企業等における知的財産の戦略的な活用を促進するため、共同研究企業との共同出願や、知的財産を活用した商品等の事業化支援、一般社団法人岩手県発明協会及び公益財団法人いわて産業振興センターと連携した知的財産に係るセミナー開催や知財相談等による企業支援に取り組む。</p> <p>また、職員の能力向上のため、職員向けの研修を実施するとともに、特許出願等に対するインセンティブとして、実施料収入を研究費として還元する。</p> <p>数値目標は、知的財産の創出活動指標として知的財産創出件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>知的財産創出件数 5年間で 40 件</p> | <p>(5) 知的財産の創造・保護・活用</p> <p>研究開発成果を保護し県内企業での活用を促進するため、知的財産権の積極的な取得やノウハウとしての保護に取り組むとともに、企業等での活用を図るため積極的に公開する。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①知財総合支援窓口の運営</p> <ul style="list-style-type: none"><li>一般社団法人岩手県発明協会及び公益財団法人いわて産業振興センターと連携し知財総合支援窓口を運営</li><li>一般社団法人岩手県発明協会と連携し、意匠・商標等の知的財産権に関わる機会が多いデザイナー向けの知財相談窓口を運営</li></ul> <p>②知的財産の戦略的な活用促進</p> <ul style="list-style-type: none"><li>共同研究企業との共同出願や知的財産を活用した製品等の事業化支援</li></ul> <p>③ノウハウの管理強化</p> <ul style="list-style-type: none"><li>特許化できないセンター独自技術の県内企業への普及促進</li></ul> <p>④知財スキルの向上</p> <ul style="list-style-type: none"><li>センター職員向け研修プログラムの実施</li><li>外部機関と連携した企業向け知財セミナーの開催</li></ul> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>知的財産創出件数 8 件/年</li></ul> | <p>■知的財産創出件数 9 件</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標達成</li></ul> <p>内訳（仮称）</p> <ul style="list-style-type: none"><li>① 金属積層造形部材の接合継手と接合方法（特許）</li><li>② 樹脂成形金型（特許）</li><li>③ 菓子成型器（特許）</li><li>④ 機能性シボを有する鋳鉄フライパン（特許）</li><li>⑤ 理美容鋏のかみ合わせの評価方法（特許）</li><li>⑥ 硬化性エポキシ樹脂材料耐用離型膜の形成方法（特許）</li><li>⑦ 機能性シボを有する鋳鉄フライパン（意匠）</li><li>⑧ 150 周年記念ロゴマーク（商標）</li><li>⑨ 無線センサネットワークシステム開発キット（ノウハウ）</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・技術シーズ創生研究による成果や、企業との共同研究等による成果の知財化に取り組み、目標を達成した。</li></ul> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>企業との共同研究による成果の知財化の推進等により、知的財産創出件数が目標を達成したことを評価する。</p> <div>●知的財産創出件数の進捗状況（件）</div> <table><tr><th></th><th>中期計画</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr><tr><td>目標</td><td>40</td><td>8</td><td>8</td><td>8</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>23</td><td>8</td><td>6</td><td>9</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では 5 年間の目標値としているもの</p> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 40 | 8 | 8 | 8 |  |  | 実績 | 23 | 8 | 6 | 9 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8    | 8   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6    | 9   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |

#### 4 ものづくり産業及び地場産業への支援

|      |                                                                                                                                                                                                                  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 本県産業の振興及び経済の発展に寄与するため、「いわて県民計画（2019～2028）」に基づき、県等と連携しながら企業等に対する技術支援を推進する。                                                                                                                                        |
|      | (1) ものづくり産業への支援<br>国際競争力の高いものづくり産業の振興に向け、自動車・半導体等中核産業における協業や取引拡大の推進のほか、地域クラスター形成、医療機器などの新たな産業分野への参入促進、企業等のグローバル展開等に向けた技術支援を推進する。<br>また、企業等の生産性と付加価値の向上を図るため、I o Tや三次元デジタル技術等を活用した「ものづくり革新」技術に取り組む企業等への技術支援を推進する。 |
|      | (2) 地場産業への支援<br>食産業、伝統工芸産業、漆産業などの商品力や生産性の向上に向けた技術支援を推進するほか、関係機関との連携により県内企業等の海外展開に資する技術支援を推進する。                                                                                                                   |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                           | 年度計画                                                                                                                                                                                                            | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                       | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |     |           |    |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |    |    |    |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-----|-----------|----|----|----|----|----|----|----|--|--|----|----|----|----|----|--|--|
| <p>本県産業の振興及び経済の発展に寄与するため、県が策定した「いわて県民計画（2019～2028）」に基づき、県等と連携しながら企業等に対する技術支援を推進する。</p> <p>また、各種補助金や表彰、技能検定等に係る審査への職員の派遣など、県、市町村、産業支援機関等における産業支援業務に対して積極的に協力する。</p> <p>数値目標は、センターの活動指標として共同研究件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>共同研究件数 5年間で 88 件</p> | <p>「いわて県民計画（2019～2028）」に基づき、県等と連携しながら企業等に対する技術支援を推進する。</p> <p>各種補助金や表彰、技能検定等に係る審査への職員の派遣など、県、市町村、産業支援機関等における産業支援業務に対して積極的に協力する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>・共同研究件数 17 件/年</p>                                         | <p>■共同研究テーマ数 22 テーマ【再掲】</p> <p>・目標達成</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>・センターが技術面での役割を期待されたこと、また、成果の外部報告から共同研究につながったこと、県内ものづくり産業・地場産業を対象に様々な支援を行ったことなどにより、目標件数を達成した。</p>                                                                  | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>技術支援拠点として企業との共同研究の着実な実施、行政や産業支援機関が実施する産業支援業務への積極的な連携・協力を評価する。</p> <div>●共同研究件数の進捗状況 (件)</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>88</td><td>17</td><td>17</td><td>17</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>65</td><td>20</td><td>23</td><td>22</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> |      | 中期計画 | R3   | R4  | R5        | R6 | R7 | 目標 | 88 | 17 | 17 | 17 |  |  | 実績 | 65 | 20 | 23 | 22 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                | 中期計画                                                                                                                                                                                                            | R3                                                                                                                                                                                                                            | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R7   |      |      |     |           |    |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |    |    |    |  |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                             | 88                                                                                                                                                                                                              | 17                                                                                                                                                                                                                            | 17   | 17  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |     |           |    |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |    |    |    |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                             | 65                                                                                                                                                                                                              | 20                                                                                                                                                                                                                            | 23   | 22  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |     |           |    |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |    |    |    |  |  |
| <p>(1) ものづくり産業への支援</p> <p>自動車・半導体等の本県中核産業への県内企業の参入や地域クラスター形成などによる国際競争力の高いものづくり産業の振興に向け、生産性や付加価値の向上、グローバル展開等に取り組む企業への技術支援を実施するとともに、共同研究等を推進する。</p> <p>特に、ものづくりイノベーションセンターの運用による I o T、三次元デジタル技術等を活用した「ものづくり革新」</p>                              | <p>(1) ものづくり産業への支援</p> <p>自動車・半導体等の本県中核産業への県内企業の参入や地域クラスター形成などによる国際競争力の高いものづくり産業の振興に向け、生産性や付加価値の向上、グローバル展開等に取り組む企業への技術支援を実施するとともに、共同研究等を推進する。</p> <p>【取組項目】</p> <p>① 技術の高度化に関する支援</p> <p>・自動車・半導体産業分野の競争力強化</p> | <p>① 技術の高度化に関する支援</p> <p>・ものづくりイノベーションセンター（次世代ものづくりラボ・EMC評価ラボ）を中核に、県内企業のものづくり革新対応への取組を支援</p> <p>・次世代ものづくりラボ（3Dものづくりラボ・新素材ラボ・I o Tラボ）を活用した県内企業との次世代ものづくり技術に関する共同研究や人材育成を実施</p> <p>・EMC評価ラボ（10m法対応電波暗室・多目的電波暗室・シールド室）による電子機</p> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>保有する施設や機器を有効に活用した企業の技術高度化に関する支援や、県の施策と連動した新産業創出に向けた継続的な支援を評価する。</p> <div>●次世代ものづくりラボ利用実績 (件)</div> <table><tr><td>技術相談</td><td>282</td></tr><tr><td>機器貸出</td><td>271</td></tr><tr><td>依頼試験・依頼加工</td><td>14</td></tr></table>                                                                                                                                                                         | 技術相談 | 282  | 機器貸出 | 271 | 依頼試験・依頼加工 | 14 |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |    |    |    |  |  |
| 技術相談                                                                                                                                                                                                                                           | 282                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |     |           |    |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |    |    |    |  |  |
| 機器貸出                                                                                                                                                                                                                                           | 271                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |     |           |    |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |    |    |    |  |  |
| 依頼試験・依頼加工                                                                                                                                                                                                                                      | 14                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |     |           |    |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |    |    |    |  |  |

| 中期計画                                                                                       | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 技術に取り組む企業への技術支援や製品の国際化規格への対応支援、ヘルステック・イノベーション・ハブの運営によるヘルスケア関連産業の拠点形成に向けた取組への技術支援を積極的に実施する。 | に資する技術支援<br>・ものづくりDXシステム導入支援強化事業による県内企業との共同研究<br>・次世代ものづくりラボによる、3Dものづくり技術や電子機器等の設計・試作・評価への支援<br>・EMC評価ラボによる、電子機器等の海外製品規格への対応に向けた支援<br>② 新産業創出に向けた支援<br>・加速器産業分野への参入を目指す企業への支援<br>・ヘルスケア関連産業の拠点形成に向けた技術支援<br>・県内企業のIoT・ロボット分野への参入支援<br>・県内企業の分子接合技術に対する取り組みの支援（県受託：i-SB法を活用した県内企業開発試作品等の評価） | 器等の評価を支援<br>・ものづくりDXシステム導入支援強化事業による、生産現場での効率的なデジタル技術活用のための支援として、伴走型人材育成支援の実施（6社）、セミナー、講習会の開催（10回）<br>・同事業によるワークショップ形式の人材育成及び企業間ネットワークの構築としてDXリアルハッカソン※事業（4社）、DX生産システム構築のための発想手法等に関する関連情報の提供（3件）を実施<br>・同事業による「ものづくり産業のデジタル化」の先進的なモデル事例の創出として共同研究の実施（4件）、先進事例の創出（2件）<br>・同事業によるDX推進事例のPRを企業訪問、技術相談等の機会に実施（567件）<br>・自動車・半導体・地域クラスターに係る県内産学官による協議会活動に参加し、参入及び取引拡大を目指す企業の取組（新技術新工法開発・人材育成・販路拡大等）を支援<br>・「ナノテラス」利活用に向けた連携構築のために「ナノテラス利用推進協議会」へ加入<br>・次世代放射施設「ナノテラス」の活用によるイノベーションや付加価値創出につなげるために、経済産業省 公設試等放射光利活用実践事業「微細欠陥を含む粒子積層体の非破壊検査技術」を実施【再掲】<br>② 新産業創出に向けた支援<br>・県内産学官によるいわて加速器関連産業研究会に参加し、参入を目指す企業の技術開発や課題解決を支援<br>・センター敷地内に整備した、ヘルスケア産業集積拠点となるヘルステック・イノベーション・ハブを管理・運営 |      |     | ラボ見学 26<br>セミナー 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     | ●EMCラボ貸出実績（時間）<br>3m 法電波暗室 12<br>大型電波暗室 588<br>多目的電波暗室 542<br>EMI シールド室 115<br>EMS シールド室 447<br>車載シールド室 125<br><br>●取組プロジェクト<br>① ものづくり革新プロジェクト<br>○ものづくりDXシステム導入支援強化事業による次世代ものづくりラボ及びEMC評価ラボの運営並びに研究開発の実施<br>○いわてロボット技術研究会への参画<br>○ETソフトウェアデザインロボットコンテスト 2023 東北地区実行委員会審査委員会への参画（オンライン参加）<br>② 産業人材育成支援プロジェクト<br>○ものづくりDXシステム導入支援強化事業による次世代ものづくりラボ及びEMC評価ラボの運営並びに研究開発の実施【再掲】<br>③ いわて自動車関連産業集積促進プロジェクト<br>○いわて自動車関連産業集積促進協議会へ幹事として参画<br>○自動車産業振興戦略会議への参加<br>○自動車関連研究開発の推進<br>④ いわて半導体関連産業集積促進プロジェクト<br>○いわて半導体関連産業集積促進協議会へ幹事として参画<br>○いわて半導体アカデミー推進委員会に委員として参画<br>○半導体関連研究開発の推進<br>⑤ 地域クラスター形成促進プロジェクト<br>○地域クラスター中核的企業との定例ミーティングへの参加<br>⑥ 加速器関連産業創出支援プロジェクト<br>○いわて加速器関連産業研究会メンバーとして参画<br>○加速器製造に係る研究動向把握及び技術 |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                   | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>県内企業の I o T ・ロボット分野参入に向け、いわてロボット技術研究会の活動を支援</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ものづくりイノベーションセンターの活用などを通じ、県の施策と連動したものづくり D X システム導入支援への対応に係る取組を推進した。</li> <li>県が推進する主要なものづくり産業振興施策に参画し、主に技術的な側面から、企業の課題解決に向けた取組を積極的に支援した。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     | <p>習得業務の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○加速器関連研究開発への支援</li> <li>⑦ 医療機器関連産業参入支援プロジェクト</li> <li>○ヘルステック・イノベーション・ハブの管理・運営</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>(2) 地場産業への支援</p> <p>食産業、伝統工芸産業、漆産業などの地場産業の持続的成長や海外展開に向けて、新商品開発やブランド化、生産性の向上等に取り組む企業への技術支援を実施するとともに、共同研究等を推進する。</p> <p>特に、デザインラボの運用による付加価値の高い製品開発や、食品の安全・品質管理などに係る技術支援を積極的に実施する。</p> | <p>(2) 地場産業への支援</p> <p>食産業、伝統工芸産業、漆産業などの地場産業の持続的成長や海外展開に向けて、新商品開発やブランド化、生産性の向上等に取り組む企業への技術支援を実施するとともに、共同研究等を推進する。</p> <p>【取組項目】</p> <p>① 商品企画に対する支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・マーケットの動向・ニーズに対する調査手法等に関する支援</li> <li>・県等と連携した新商品開発等への技術支援</li> <li>・海外市場向け新商品開発等への技術支援</li> <li>・商品開発支援ツール等を活用した技術支援</li> </ul> <p>② 食産業に対する支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・食品の安全・品質管理などに関する技術支援</li> <li>・食品の新商品開発や生産技術開発、生産性向上等に関する技術支援</li> <li>・次世代酒造好適米の育種選抜の推進</li> <li>・発酵技術による高付加価値な新商品開</li> </ul> | <p>① 商品企画に対する支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県と連携した台湾技術動向調査（日本製工芸品に関する市場調査）</li> <li>・商品開発支援ツール活用のためのワークショップ開催</li> </ul> <p>② 食産業に対する支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県が進めるワイン産業振興の取組と連携した技術支援及び人材育成等を実施</li> <li>・県内企業等との連携により日本酒や酒米の高品質化を推進</li> <li>・岩手県酒造組合が県産清酒のブランド化を目指し取得した地理的表示 GI 岩手の取得を支援</li> <li>・岩手県産木質チップを利用した新商品の開発と販売促進を支援</li> <li>・西和賀産わらび粉の品質管理体制の構築を支援</li> </ul> <p>③ 伝統産業、漆産業に対する支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・デザインラボの運営によるデザイン活用の高度化に向けた普及啓発を支援</li> <li>・デザインラボへのニーズ掘り起こしと支援メニュー活用を図る「まんずデザイン相談の日」を企画立案</li> <li>・ N C 加工機による木製品の量産化を支援</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>食産業、伝統産業、漆産業など地域資源の活用や海外展開へ向けた調査を積極的に行うなど、県の施策と連動した地場産業への継続的な支援を評価する。</p> <p>●取組プロジェクト</p> <p>⑧ 食産業高度化支援プロジェクト</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○いわてワインヒルズ推進事業への参画</li> <li>○フード・コミュニケーション・プロジェクト岩手ブランチ</li> <li>○食産業高度化関連研究開発</li> <li>○GI 岩手清酒認定審査業務支援</li> <li>○GI 取得 PR イベントでの技術解説</li> </ul> <p>⑨ 伝統産業高度化プロジェクト</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○日本漆掻き技術保存会事業への協力</li> <li>○岩谷堂筆筥、浄法寺塗及び秀衡塗の伝統工芸士認定事業に対応した伝統産業の継承の推進</li> <li>○新商品開発・新市場開拓支援の推進</li> </ul> <p>⑩ デザイン開発支援プロジェクト</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○デザインラボ運営によるデザインの普及啓発等支援の推進</li> <li>○デザイナーのための知財相談窓口の運営</li> <li>○新商品開発・新市場開拓支援の推進【再掲】</li> </ul> <p>⑪ 海外ビジネス展開支援プロジェクト</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○いわて海外展開支援コンソーシアムへの参加</li> <li>○技術動向調査（台湾）参加</li> </ul> |

| 中期計画 | 年度計画                                                                                                                                                                    | 計画の進行状況                                                                  | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------|-----|------|
|      | 発の推進<br>・県が進めるワイン産業振興の取組と連携した技術支援、人材育成等の推進<br>・海外市場向け新商品開発等への技術支援<br>③ 伝統産業、漆産業に対する支援<br>・デザインラボを核としたデザイン活用の普及啓発やユーザー体験を重視したデザイン思考に基づく商品開発支援<br>・デジタル技術を活用した生産性向上に関する支援 | <b>【自己評価理由】</b><br>・県が推進する地場産業に関する主要な施策に参画し、地域資源活用や海外展開への技術支援に積極的に取り組んだ。 |      |     |      |

## 5 産業人材の育成

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>企業等の研究開発力や製造技術・商品化手法等の技術力を高めるため、様々な問題解決に取り組むことができる産業人材の育成を図る。</p> <p>(1) 企業人材の技術高度化支援<br/>企業等からの技術者の受入れ、企業等への研究員の派遣、講習会等を積極的に実施し、高度技術人材や研究開発人材を育成する。</p> <p>(2) 次代を担う産業人材の育成<br/>デジタルトランスフォーメーションやデザイン思考など、時代の要請に応じた次世代のものづくりを担う技術者を育成するほか、県等と連携し、地場産業分野における後継者等を育成する。</p> |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                             | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-----------|-----------|---------|----------|-----------|---------|----|---------|----|-----------|-----------|---------|---------|---------|-----------|---------|----|---------|
| <p>企業等の研究開発力や製造技術・商品化手法等の技術力を高めるため、技術者の受入や研究員の派遣、講習会等の開催により、様々な課題解決に取り組むことができる産業人材を育成する。</p> <p>数値目標は、サービスの質を示す指標として講習会参加者の満足度及び研究開発型人材育成制度利用企業の満足度を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>講習会参加者の満足度 80%</p> <p>研究開発型人材育成制度利用企業の満足度 80%</p> | <p>企業等の製造技術や研究開発を担う人材を育成するため、技術的課題解決能力の向上に向けた支援や最新技術情報の提供等に取り組む。</p> <p>時代の要請に応じた次世代のものづくりを担う技術者や地域産業分野の後継者育成に取り組む。</p> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>講習会・研究会参加者の満足度 80%</li><li>研究開発型人材育成利用企業の満足度 80%</li></ul>                                 | <p>■講習会参加者の満足度 92%</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標達成</li></ul> <p>■研究開発型人材育成利用企業の満足度 100%</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標達成</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>講習会参加者の高い満足度を得られた。</li><li>講習会をホームページ等で告知する際、難易度等の内容を詳しく表示し、「レベルが合わなかった」などの不満・否定的意見が減少した。</li><li>研究開発型人材育成は満足度 100%であった。</li></ul> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>企業の課題解決に向けた人材育成に資する各種講習会や研究会を開催し、満足度の高いサービスを提供したことを評価する。</p> <p>●講習会・研究会参加者満足度</p> <table><tr><td>満足</td><td>217 (56%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>143 (37%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>24 ( 6%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>7 ( 1%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0 ( 0%)</td></tr></table> <p>●顧客満足度調査結果(研究開発型人材育成)</p> <table><tr><td>満足</td><td>13 (100%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>0 ( 0%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>0 ( 0%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>0 ( 0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0 ( 0%)</td></tr></table> | 満足  | 217 (56%) | どちらかという満足 | 143 (37%) | どちらでもない | 24 ( 6%) | どちらかという不満 | 7 ( 1%) | 不満 | 0 ( 0%) | 満足 | 13 (100%) | どちらかという満足 | 0 ( 0%) | どちらでもない | 0 ( 0%) | どちらかという不満 | 0 ( 0%) | 不満 | 0 ( 0%) |
| 満足                                                                                                                                                                                                                               | 217 (56%)                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                        | 143 (37%)                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                          | 24 ( 6%)                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                        | 7 ( 1%)                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| 不満                                                                                                                                                                                                                               | 0 ( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| 満足                                                                                                                                                                                                                               | 13 (100%)                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                        | 0 ( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                          | 0 ( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                        | 0 ( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| 不満                                                                                                                                                                                                                               | 0 ( 0%)                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| <p>(1) 企業人材の技術高度化支援</p> <p>企業等の製造技術や研究開発を担う人材を育成するため、企業からの技術者の受入や企業への研究員の派遣により、分析能力やデータ活用能力、技術的課題解決能力の向上に向けた支援を行う。</p> <p>また、最新の技術動向等の情報提供や研究開発成果の普及・移転に向け、企業等のニーズを的確に捉えた講習会を開催するとともに、研究会活動の運営を支援する。</p>                         | <p>(1) 企業人材の技術高度化支援</p> <p>【取組項目】</p> <p>i 研究開発型人材育成</p> <ul style="list-style-type: none"><li>企業の技術課題解決を通じた研究開発型人材の育成を目的に技術者受入型の共同研究を実施</li></ul> <p>ii 研修生受入</p> <ul style="list-style-type: none"><li>企業技術者や大学生を対象に研究開発能力向上を目的とした研修生の受入</li></ul> <p>iii 講習会等開催</p> | <p>●技術人材受入研修件数（研究開発型人材育成、研修生受入）30 名</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標達成</li></ul> <p>内訳</p> <p>研究開発型人材育成 3 件 4 名</p> <p>研修生受入 11 テーマ 11 名（うち企業等からの受入 5 テーマ 5 名）</p> <p>高度デジタル人材育成 6 テーマ 6 名</p> <p>D X リアルハッカソン 4 テーマ 9 名</p> <p>●講習会・研究会開催件数 63 件</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標達成（数値は合同開催による重複を除く）</li></ul>                   | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>企業の技術者受入型の共同研究、講習会・研究会等に積極的に取り組み、目標を大きく上回ったことを評価する。</p> <p>●研究開発型人材育成受入実績</p> <table><tr><td>企業数</td><td>3</td></tr><tr><td>テーマ数</td><td>3</td></tr><tr><td>人数</td><td>4</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 企業数 | 3         | テーマ数      | 3         | 人数      | 4        |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| 企業数                                                                                                                                                                                                                              | 3                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| テーマ数                                                                                                                                                                                                                             | 3                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |
| 人数                                                                                                                                                                                                                               | 4                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |           |           |           |         |          |           |         |    |         |    |           |           |         |         |         |           |         |    |         |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                       | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|----|------|---|---|----|---|---|-----|---|------|---|----|---|-----|---|------|---|----|---|
|                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>最新の技術動向等の情報提供や研究開発成果等の普及・移転、分析能力やデータ活用能力の向上に向けた技術講習会等の開催</li><li>企業等のニーズを的確に捉えた適時適切な企画を行うとともに、実施結果の検証を実施</li><li>参加者の満足度向上に向けた方策の検討・実施</li></ul> <div>iv 研究会活動支援</div> <ul style="list-style-type: none"><li>研究会活動の活性化に向けた運営の支援</li></ul> <div>v 講師等派遣</div> <ul style="list-style-type: none"><li>関係機関や団体、企業等が主催する研修への講師等派遣</li></ul> <p>【数値目標】</p> <p>技術人材受入研修件数（研究開発型人材育成、研修生受入）15 件/年<br/>講習会・研究会開催件数 30 件/年</p> | いたもの）<br>内訳<br>講習会開催件数 39 件、参加者数 現地 377 名、オンライン 219 名<br>研究会開催件数 28 件、参加者数 695 名（内、センター主催講習会との同時開催 4 件 197 名）<br>【自己評価理由】<br>・技術人材受入研修件数、講習会・研究会開催件数とも目標達成。<br>・11 の研究会の運営を支援<br>・産業団体、産業支援機関、教育機関、行政機関等からの要望に応じ随時派遣及び評価対応（講師派遣：40 回 49 名、審査員派遣：44 回 59 名）                                                                                                                                                                                                                                           |      |     | <ul style="list-style-type: none"><li>●研修生受入実績<table><tr><td></td><td>企業等</td><td>学生</td></tr><tr><td>テーマ数</td><td>5</td><td>6</td></tr><tr><td>人数</td><td>5</td><td>6</td></tr></table></li><li>●高度デジタル人材育成（伴走型技術支援）<table><tr><td>企業数</td><td>6</td></tr><tr><td>テーマ数</td><td>6</td></tr><tr><td>人数</td><td>6</td></tr></table></li><li>●D X リアルハッカソン（ワークショップ）<table><tr><td>企業数</td><td>4</td></tr><tr><td>テーマ数</td><td>4</td></tr><tr><td>人数</td><td>9</td></tr></table></li><li>●研究会<br/>①いわて塗装技術研究会<br/>②岩手非鉄金属加工技術研究会<br/>③岩手県接合技術研究会<br/>④いわてたたら研究会<br/>⑤岩手県清酒技術研究会<br/>⑥岩手食品加工研究会<br/>⑦岩手県果実酒研究会<br/>⑧岩手みそしょうゆ学びの会<br/>⑨岩手木工研究会<br/>⑩いわてロボット技術研究会<br/>⑪岩手漆工研究会</li></ul> |  | 企業等 | 学生 | テーマ数 | 5 | 6 | 人数 | 5 | 6 | 企業数 | 6 | テーマ数 | 6 | 人数 | 6 | 企業数 | 4 | テーマ数 | 4 | 人数 | 9 |
|                                                                                                                                                                                                            | 企業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 学生                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| テーマ数                                                                                                                                                                                                       | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 人数                                                                                                                                                                                                         | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 企業数                                                                                                                                                                                                        | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| テーマ数                                                                                                                                                                                                       | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 人数                                                                                                                                                                                                         | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 企業数                                                                                                                                                                                                        | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| テーマ数                                                                                                                                                                                                       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| 人数                                                                                                                                                                                                         | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |
| (2) 次代を担う産業人材の育成<br>時代の要請に応じた次世代のものづくりを担う技術者を育成するため、企業からの技術者の受入や企業への研究員の派遣、講習会の開催等により、生産現場におけるデジタルデータ活用やデザイン思考による製品企画能力の向上に向けた支援を行う。<br>また、県等と連携して地場産業分野における後継者等育成に取り組むとともに、産業教育の一環として大学生等のインターンシップを受け入れる。 | (2) 次代を担う産業人材の育成<br>【取組項目】<br>i 次世代技術者の育成 <ul style="list-style-type: none"><li>ものづくりD X システム導入支援強化事業による技術者の育成</li><li>デザイン思考により製品の企画ができる技術者の育成</li><li>県等と連携した伝統産業（漆）技術者の育成</li></ul> ii インターンシップ受入 <ul style="list-style-type: none"><li>産業教育の一環として大学生等のインターンシップの受入</li></ul>                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>●次世代技術者の育成<ul style="list-style-type: none"><li>ものづくりD X システム導入支援強化事業による、生産現場での効率的なデジタル技術活用のための支援として、伴走型人材育成支援の実施（6 社）、セミナー、講習会の開催（10 回）【再掲】</li><li>同事業によるワークショップ形式の人材育成及び企業間ネットワークの構築としてD X リアルハッカソン事業（4 社）、D X 生産システム構築のための発想手法等に関する関連情報の提供（3 件）を実施【再掲】</li></ul></li><li>●インターンシップ受入<ul style="list-style-type: none"><li>大学・高専・短大・高校・中学から 12 名を受入</li></ul></li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>県の要請を受け、次世代技術者の養成を計</li></ul> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>デジタル技術を中心に、時代の要請に応じた技術者育成を着実に推進していることを評価する。なお、学生のインターンシップ受入拡大に向けた取組を期待する。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>●ものづくりD X システム導入支援強化に係る研究開発テーマ【再掲】<br/>①ものづくり現場における手作業の作業時間自動取得システムの開発<br/>②設計最適化ツールを用いた次世代のものづくり技術の研究<br/>③デジタルシボを活用した南部鉄器の製品試作<br/>④成形圧力計測システムの開発<br/>⑤アームロボット搭載型搬送ロボットの性能向上に関する開発<br/>⑥クラスター分析による製品の良品自動</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |    |      |   |   |    |   |   |     |   |      |   |    |   |     |   |      |   |    |   |

| 中期計画   | 年度計画 | 計画の進行状況                                      | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |    |
|--------|------|----------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|--------|---|---|------|---|---|----|---|---|----|---|---|---|---|----|
|        |      | 画通りに実施した。<br>・インターンシップについては、全ての受入<br>要望に応えた。 |      |     | 判定と理美容鉢の隙間形状への適用<br>●インターンシップ受入の内訳 <table><tr><th>所属</th><th>校数</th><th>人数</th></tr><tr><td>大学院・高専</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>産技短大</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>高校</td><td>1</td><td>3</td></tr><tr><td>中学</td><td>1</td><td>5</td></tr><tr><td>計</td><td>4</td><td>12</td></tr></table> | 所属 | 校数 | 人数 | 大学院・高専 | 1 | 2 | 産技短大 | 1 | 2 | 高校 | 1 | 3 | 中学 | 1 | 5 | 計 | 4 | 12 |
| 所属     | 校数   | 人数                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |    |
| 大学院・高専 | 1    | 2                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |    |
| 産技短大   | 1    | 2                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |    |
| 高校     | 1    | 3                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |    |
| 中学     | 1    | 5                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |    |
| 計      | 4    | 12                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |        |   |   |      |   |   |    |   |   |    |   |   |   |   |    |

## 6 連携・協働の推進

|      |                                                                                                     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 多様化・複合化する企業ニーズ等への対応、技術分野の横断的な連携による支援や研究開発を推進するほか、外部資金の活用に向け、県内外の試験研究機関や大学、産業支援機関等の関係機関との連携・協働を強化する。 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |   |   |   |   |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|--|--|----|---|---|---|---|--|--|--|------|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|--|--|----|----|---|---|---|--|--|
| <p>多様化・複合化する企業ニーズ等への対応、技術分野の横断的な連携による支援や研究開発の推進のほか、外部資金の活用に向け、センター内に設置した連携推進組織の一層の活用を図りながら、県内外の試験研究機関や大学、公益財団法人いわて産業振興センターを始めとした産業支援機関等との連携・協働を強化する。</p> <p>数値目標は、活動の成果を示す指標として県内外機関との新規連携取組件数、外部資金採択件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>県内外機関との新規連携取組件数 5年間で15件<br/>外部資金採択件数 5年間で15件 【再掲】</p> | <p>連携推進室が核となり、オープンイノベーションに取り組みながら、県内外の試験研究機関や大学、公益財団法人いわて産業振興センターを始めとした産業支援機関等との連携・協働を強化する。</p> <p>【取組項目】</p> <p>① 関係機関との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・連携推進室によるコーディネートの推進</li><li>・オープンイノベーションに向けた県内外の研究機関、産業支援機関、大学等との連携交流、協働の推進</li></ul> <p>② 全国の公設試験研究機関との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・産業技術連携推進会議を通じた情報・研究交流の推進</li><li>・公立鉱工業試験研究機関長協議会を通じた情報交流の推進</li><li>・地方独立行政法人公設試験研究機関情報連絡会を通じた情報交流の推進</li></ul> <p>③ 東北の公設試験研究機関との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・産業技術連携推進会議東北地域部会を通じた情報・研究交流の推進</li><li>・北東北及び中東北の公設試技術連携推進会議を通じた情報・研究交流の推進</li></ul> <p>④ 産学官金の連携及び企業間連携の推進</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・外部資金獲得に向けた産学連携、次世代プロジェクト形成に向けた取組推進</li></ul> <p>【数値目標】</p> <p>県内外機関との新規連携取組件数3件/年<br/>外部資金採択件数3件/年 【再掲】</p> | <p>■県内外機関との新規連携取組件数3件</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・目標達成</li></ul> <p>■外部資金新規採択件数5件【再掲】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・目標達成</li></ul> <p>【取組項目】</p> <p>① 関係機関との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・職員が、産総研イノベーションコーディネータの委嘱を受けるなど関係機関との連携交流を推進</li><li>・県内大学等との大型連携プロジェクト1件</li></ul> <p>② 全国公設試との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・産業技術連携推進会議（全国及び東北地域部会）の総会・分科会・研究会等参加11回</li><li>・地方独立行政法人公設試験研究機関情報連絡会への参加1回</li><li>・公立鉱工業試験研究機関長協議会参加1回</li></ul> <p>③ 東北公設試との連携交流</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・北東北公設試技術連携推進会議参加3回</li><li>・北東北3県共同研究等3テーマ推進</li><li>・中東北3県公設試技術連携推進会議参加3回</li><li>・中東北3県共同研究等3グループ推進</li><li>・県外公設試等との連携研究1件</li></ul> <p>④ 産学官金の連携及び企業間連携の推進</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・「当センター、秋田県立大学、岩手大学」、「当センター、岩手大学、一関高専、山形大学等」、「当センター、企業、いわて生物工学研究センター等」の連携体を構成し外部資金へ応募</li><li>・地場産業分野での連携を図るために大学等との情報交換・意見交換の実施</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>県内大学等との大型連携プロジェクトや他県公設試等との共同研究への参画など、県内外の関係機関と積極的な連携・協働が図られていることを評価する。</p> <div>●新規連携取組件数の進捗状況 (件)</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>15</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>9</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> <div>●外部資金採択件数の進捗状況 (件)【再掲】</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>15</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>12</td><td>4</td><td>3</td><td>5</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> <div>●県内大学等との大型連携プロジェクト</div> <p>① 岩手から世界へ 次世代分子接合技術によるエレクトロニクス実装分野への応用展開（文部科学省：地域イノベーション・エコシステム形成プログラム）</p> <div>●北東北3県共同研究</div> <p>① I o T技術分野<br/>② 食品の機能と開発<br/>③ ロボット技術分野</p> <div>●中東北3県共同研究</div> <p>① 金属グループ（微細欠陥を含む粒子積層体の非破壊検査技術）<br/>② 精密加工グループ（3次元形状評価技術）<br/>③ 食品分野グループ（各県微生物資源の活用による産業利用）</p> <div>●県外公設試等との連携研究</div> <p>① 北東北地域企業へのI o T導入強化に関する</p> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 15 | 3 | 3 | 3 |  |  | 実績 | 9 | 3 | 3 | 3 |  |  |  | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 15 | 3 | 3 | 3 |  |  | 実績 | 12 | 4 | 3 | 5 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |   |   |   |   |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3    | 3   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |   |   |   |   |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3    | 3   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |   |   |   |   |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R7 |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |   |   |   |   |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3    | 3   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |   |   |   |   |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3    | 5   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |   |   |   |   |  |  |  |      |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |  |  |    |    |   |   |   |  |  |

|  |  |                                                                                           |  |                                                                                                                                                                      |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・連携推進室を中心に県内外の関係機関との連携交流を推進し、数値目標を達成した。</li> </ul> |  | <p>る研究【再掲】</p> <p>●リエゾン-I 研究開発事業化育成資金贈呈先（センター関連）</p> <p>① もち発芽玄米の製麹方法および吟醸清酒製造方法をベースとしたクラフトサケ（その他の醸造酒）の開発（株式会社平六醸造）</p> <p>② 西和賀産高粘度わらび粉の生産技術の完成と販路開拓（やまに農産株式会社）</p> |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 7 情報発信の推進

|      |                                                                                                                                                                                      |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>県内企業の技術開発、生産活動等を支援するため、センターの技術的知見や最新の技術情報等について、インターネットや刊行物等の各種広報媒体を活用するほか、講習会やセミナー、成果発表会等の開催を通じて、積極的かつ効果的に情報発信する。</p> <p>また、見学受入れや一般公開の実施などにより、ものづくりや技術開発の重要性に対する県民の理解向上に努める。</p> |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|--|--|----|-----|----|----|----|--|--|
| <p>県内企業の技術開発や生産活動を支援するとともに、センターの利用促進を図るため、保有設備機器や支援メニュー、研究開発成果等について、ホームページや刊行物等の各種広報媒体の活用のほか、講習会やセミナー、成果発表会等の開催を通じて、積極的かつ効果的に情報発信する。取組に当たっては、メールマガジンの発行やSNSの活用等インターネットを利用した情報発信に取り組むとともに、研究成果や技術移転先支援企業等における取組についてのプレスリリースを活用した情報発信を強化していく。</p> <p>また、見学受入れや一般公開の実施などにより、ものづくりや技術開発の重要性に対する県民の理解向上に努める。</p> <p>数値目標は、認知度の向上を示す指標としてホームページアクセス数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>○ホームページアクセス数 5年間で224,000回</p> | <p>保有設備機器や支援メニュー、研究開発成果等について、ホームページや刊行物等の各種広報媒体の活用のほか、講習会やセミナー、成果発表会等の開催を通じて、積極的かつ効果的に情報発信する。</p> <p>見学受入れや一般公開の実施などにより、ものづくりや技術開発の重要性に対する県民の理解向上に努める。</p> <p>【数値目標】</p> <p>ホームページアクセス数45,000回/年</p> <p>【取組項目】</p> <p>① 広報資料・刊行物の発行（各1回発行）</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・技術情報：事業、組織、導入設備、その他のトピックス</li><li>・最新成果集：研究等の成果報告概要版</li><li>・業務年報：年度実績を整理収録</li><li>・研究報告：研究等の成果報告</li></ul> <p>② プレスリリースの実施</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・報道機関へのプレスリリースを行うとともに、パブリシティ（報道として取り上げてもらうこと）によりセンターの情報を広く発信</li></ul> <p>③ 公開行事の開催</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・成果発表会：研究成果等の発信（企業・関係機関向け、春期）</li><li>・一般公開：技術開発やものづくりに対する理解向上（一般県民向け、秋期）</li></ul> <p>④ 広報活動の推進</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・外部機関が実施する展示会等イベント</li></ul> | <p>■ホームページアクセス数54,111回</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・目標達成</li></ul> <p>●広報資料の発行</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・技術情報5月7,000部発行、うち4,000部を県内企業等に送付</li><li>・最新成果集6月発行、業務年報10月発行、研究報告12月発行</li></ul> <p>●プレスリリースの実施15件</p> <p>●公開行事の開催</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・成果発表会6/15～16開催、会場参加者延べ95名、オンライン参加者延べ100名</li><li>・一般公開10月5日、来場者1,433名</li><li>・ホームページへの新着情報掲載121件（センタートップページ44件、デザインラボ（Facebook含む）77件）</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・センターホームページを随時更新し、保有設備機器、支援メニュー、研究開発成果、セミナー開催や各種募集等の情報提供に努めた。</li><li>・デザインラボ Facebook（SNS）を活用し、よりタイムリーな情報提供を行った。</li></ul> | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <p>ホームページアクセス数の目標を達成したほか、広報資料の発行や公開行事の開催、SNSの活用など、効果的な広報活動に取り組んだことを評価する。今後においても、動画チャンネルの有効活用などによる情報発信の充実を期待する。</p> <div>●ホームページアクセス数の進捗状況（千回）</div> <table><tr><td></td><td>中期計画</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td><td>R7</td></tr><tr><td>目標</td><td>224</td><td>43</td><td>43</td><td>45</td><td></td><td></td></tr><tr><td>実績</td><td>152</td><td>48</td><td>50</td><td>54</td><td></td><td></td></tr></table> <p>※中期計画では5年間の目標値としているもの</p> |    | 中期計画 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 目標 | 224 | 43 | 43 | 45 |  |  | 実績 | 152 | 48 | 50 | 54 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R4   | R5  | R6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R7 |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |
| 目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 224                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 43                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 43   | 45  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 152                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 48                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 50   | 54  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |      |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |  |  |    |     |    |    |    |  |  |

| 中期計画 | 年度計画                                                           | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|------|----------------------------------------------------------------|---------|------|-----|------|
|      | トへの出展・センター見学の随時受入<br>・ホームページによる関連情報の随時発信<br>・メールマガジンの発行、SNSの実施 |         |      |     |      |

| 8 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |           |           |           |           |           |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                              | 令和元年度     | 令和2年度     | 令和3年度     | 令和4年度     | 令和5年度     |
| 予算額（千円）                      | 2,355,751 | 1,064,099 | 1,030,048 | 1,071,489 | 1,033,073 |
| 決算額（千円）                      | 2,322,996 | 1,039,219 | 1,158,780 | 1,081,904 | 989,136   |
| 従業員数                         | 63        | 63        | 63        | 63        | 63        |

※決算額は支出額であること

### Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する事項

|      |                                                                                                                          |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 多様化・複合化する企業等のニーズや喫緊の技術的課題への迅速な対応など、企業満足度を重視した法人運営のため、地方独立行政法人のメリットを生かしたセンターの主体的、自主的な判断によって、機動性の高い、柔軟な組織と効率的な業務運営体制を構築する。 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|      |                                                                                                                      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期計画 | 多様化・複合化する企業等のニーズや喫緊の技術的課題への迅速な対応、顧客満足度を重視した法人運営に取り組むため、理事長のリーダーシップの下、センターの主体的、自主的な判断による機動性の高い、柔軟な組織と効率的な業務運営体制を確保する。 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 1 組織運営の改善

|      |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 内部統制システムに基づき、役職員が一体となった運営体制と理事長のリーダーシップによる迅速な意思決定により効率的な業務運営を行う。<br>組織・体制については、これを不断に検証し、社会経済状況や顧客ニーズなど、センターを取り巻く環境の変化に柔軟に対応する。<br>また、企業による新たな事業展開を支援するため、多分野に渡る技術課題にも対応できるよう、組織横断的な取組を強化する。<br>研究開発の推進に当たっては、技術支援業務と研究開発業務のバランスを取りながら、効果的な研究推進体制を構築する。 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>組織運営に当たっては、理事長のリーダーシップの下、役職員が一体となってセンターの基本理念の共有化と基本方針の徹底を図るとともに、関係法令等を遵守し、内部統制の確立に努めながら、その改善を不断に行う。</p> <p>センター経営を取り巻く環境の変化に柔軟に対応し、より適切な経営資源の配分を行うために、企業ニーズの把握や利用者の満足度、外部有識者の評価結果等を踏まえ、戦略的な組織の再編、業務の見直しに取り組む。</p> <p>また、生産性向上や高付加価値化などに取り組む企業を支援するため、センター内部の組織横断的な取組体制の強化や技術支援業務と研究開発業務のバランスの取れた推進体制を構築する。</p> | <p>【取組項目】</p> <p>○組織運営の改善</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>内部統制の確立</li> <li>センターの基本理念の共有化、基本方針の徹底</li> <li>業務の質の向上と業務運営の改善及び効率化の観点に立った組織運営改善の不断な推進</li> <li>外部評価の実施と改善事項等の組織運営への反映</li> <li>県に準じた管理者マネジメント支援プログラムの実施</li> </ul> <p>○組織体制の見直し</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>現組織体制の検証</li> <li>令和6年度以降の組織体制の検討</li> </ul> <p>○組織横断的な支援体制の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>組織横断的な取組体制の強化</li> <li>技術支援業務と研究開発業務のバランスの取れた推進体制の構築</li> <li>D X化の推進という新たな課題に的確に取り組むため特命部長（D X推進）を配置</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>毎月、内部統制推進委員会を開催して、コンプライアンス訓示を行うなど、内部統制の強化を進めた。</li> <li>生成A Iに関する研修（10月）及び個人情報保護に関する自席研修（2月）を実施。</li> <li>管理者マネジメント支援プログラムを実施し、管理者のマネジメントの改善に反映させた。</li> <li>理事長と職員との懇談、職員満足度アンケートで出された意見等について、対応内容を周知した。</li> <li>令和5年度からD X推進特命部を設置し、デジタル化・D X推進に係る技術相談、試験研究、人材育成等に取り組んだ。</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>内部統制推進委員会の定期開催、コンプライアンス訓示の実施など、内部統制の強化に努めた。</li> <li>県内製造業のD X化の推進という課題に的</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>「内部統制推進委員会」等の定期的開催による内部統制の強化を図ったほか、「D X推進特命部」を新設して県内製造業のデジタル化推進を支援するなど、環境変化への柔軟な対応を評価する。</p> |

|  |  |                                     |  |  |  |
|--|--|-------------------------------------|--|--|--|
|  |  | 確に取り組むため、D X推進特命部を設置し、県内製造業の支援に努めた。 |  |  |  |
|--|--|-------------------------------------|--|--|--|

## 2 効果的・効率的な事務処理

中期目標 事務処理を効果的、効率的に行うため、管理業務を始め全ての事務を不断に検証する。

| 中期計画                                                                                                                                                                                              | 年度計画                                                                                                                                                                                                 | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 自己評価  | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|------|-----|-----|-------|-------|-------|-----|------|------|-------|----|------|-------|-----------|-----|------|------|---------|-----|------|-------|------------|-----|------|------|---------|-----|------|---|---------|-----|------|------|-------|-----|------|-------|-------|-----|-------|-------|-----|-------|------|------|--------|-----|--|-----|
| あらゆる事務処理について例外を設けることなく検証を行い、主要な管理業務については業務プロセスの「見える化」を進め、職員の共通理解を浸透させるとともに、業務等改善提案制度なども活用して、事務処理の一層の効率化を推進する。<br>また、総務管理事務部門においては、業務経験の豊富な県OBなどの人材を引き続き活用するほか、弁護士・税理士など高度など専門知識を有する外部人材を積極的に活用する。 | 【取組項目】<br>・主要な管理業務における業務プロセスの「見える化」による共通理解の推進<br>・業務等改善推進チームを中心とした業務等改善活動の推進<br>・事務処理の効率化に向けた検討の計画的実施<br>・超過勤務縮減に向けた取組の継続実施<br>・適正な事務処理に向けた県OB人材の活用<br>・専門人材（弁護士、税理士等）の活用<br>・センターOB人材によるアドバイザー制度の運用 | ・年度末に係る会計事務処理等の手続を周知した。<br>・業務等改善推進チームの活動により、職員から実際に行っている改善事例等を募集したところ、34 事例の応募があり、日常の業務に役立てるため職員に周知した。<br>・事務分担の随時見直しの実施<br>・勤務時間管理システムの導入により、出勤簿、休暇申請、超過勤務等の事務処理を電子化した。<br>・電子決裁・文書管理システムの令和6年度からの導入について検討を実施<br>・年度途中から安全衛生委員会をペーパーレスにより開催<br>・超過勤務縮減のため、各部長の事前命令・事後確認を徹底するなどの取組を継続し、対計画 74.2%と計画時間を下回る超過勤務実績時間数に抑えることができた。<br>・外部人材の活用として、弁護士との顧問契約の締結や税理士との消費税申告、年末調整業務等の委託を実施<br>・事務処理の適正化に向けて県OB職員2名を継続して採用<br>・センターOB人材が業務を通じて培った豊富な専門知識や経験をセンター業務に活かすため企業支援アドバイザー6名、企業支援コーディネーター1名を委嘱した。<br>【自己評価理由】<br>・事務分担の随時見直しや事前命令・事後確認の徹底等に努め、超過勤務時間は年度計画を下回る実績時間となり、計画を達成できた。<br>・業務等改善推進チームの取組により、職員から応募のあった実際の改善事例を紹介し、日常業務の改善につなげた。<br>・出勤簿、休暇申請等の電子化、電子決裁の導入検討など、センター内のデジタル化を進めた。<br>・外部人材等の活用は、職員の負担を軽減するとともに、ノウハウの移転等により職員のスキル向上にも役立った。 | A     | A   | <div>《評価の理由》</div> <div>業務の改善や電子化等により業務の効率化に取り組むとともに、超過勤務時間の年間計画を達成したことを評価するとともに、引き続き不断の取組を期待する。</div> <div>【業務等改善活動の内容】</div> <div>○ 改善事例の募集</div> <div>主な事例</div> <div>① メール添付ファイルの開き方、② 勤務時間管理システムの利用、③ 企業訪問関連業務の”超”効率化、④ メール等にフォルダのリンクを貼る方法、等</div> <div>※全34 事例の応募があった。</div> <div>超過勤務の状況(単位:時間、%)</div> <table><tr><th>部 名</th><th>R5実績</th><th>対計画比</th><th>対R4比</th></tr><tr><td>総務部</td><td>958</td><td>199.6</td><td>118.4</td></tr><tr><td>企画支援部</td><td>166</td><td>34.6</td><td>47.6</td></tr><tr><td>連携推進室</td><td>28</td><td>14.6</td><td>116.7</td></tr><tr><td>電子情報システム部</td><td>232</td><td>48.3</td><td>99.6</td></tr><tr><td>機能材料技術部</td><td>331</td><td>49.3</td><td>142.1</td></tr><tr><td>素形材プロセス技術部</td><td>352</td><td>61.1</td><td>65.1</td></tr><tr><td>DX推進特命部</td><td>141</td><td>36.7</td><td>—</td></tr><tr><td>産業デザイン部</td><td>202</td><td>42.1</td><td>41.6</td></tr><tr><td>醸造技術部</td><td>474</td><td>98.8</td><td>125.7</td></tr><tr><td>食品技術部</td><td>606</td><td>126.3</td><td>122.7</td></tr><tr><td>計:A</td><td>3,490</td><td>74.2</td><td>98.4</td></tr><tr><td>対象職員:B</td><td>49人</td><td></td><td>50人</td></tr></table> | 部 名 | R5実績 | 対計画比 | 対R4比 | 総務部 | 958 | 199.6 | 118.4 | 企画支援部 | 166 | 34.6 | 47.6 | 連携推進室 | 28 | 14.6 | 116.7 | 電子情報システム部 | 232 | 48.3 | 99.6 | 機能材料技術部 | 331 | 49.3 | 142.1 | 素形材プロセス技術部 | 352 | 61.1 | 65.1 | DX推進特命部 | 141 | 36.7 | — | 産業デザイン部 | 202 | 42.1 | 41.6 | 醸造技術部 | 474 | 98.8 | 125.7 | 食品技術部 | 606 | 126.3 | 122.7 | 計:A | 3,490 | 74.2 | 98.4 | 対象職員:B | 49人 |  | 50人 |
| 部 名                                                                                                                                                                                               | R5実績                                                                                                                                                                                                 | 対計画比                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 対R4比  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 総務部                                                                                                                                                                                               | 958                                                                                                                                                                                                  | 199.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 118.4 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 企画支援部                                                                                                                                                                                             | 166                                                                                                                                                                                                  | 34.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 47.6  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 連携推進室                                                                                                                                                                                             | 28                                                                                                                                                                                                   | 14.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 116.7 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 電子情報システム部                                                                                                                                                                                         | 232                                                                                                                                                                                                  | 48.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 99.6  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 機能材料技術部                                                                                                                                                                                           | 331                                                                                                                                                                                                  | 49.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 142.1 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 素形材プロセス技術部                                                                                                                                                                                        | 352                                                                                                                                                                                                  | 61.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 65.1  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| DX推進特命部                                                                                                                                                                                           | 141                                                                                                                                                                                                  | 36.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | —     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 産業デザイン部                                                                                                                                                                                           | 202                                                                                                                                                                                                  | 42.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 41.6  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 醸造技術部                                                                                                                                                                                             | 474                                                                                                                                                                                                  | 98.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 125.7 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 食品技術部                                                                                                                                                                                             | 606                                                                                                                                                                                                  | 126.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 122.7 |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 計:A                                                                                                                                                                                               | 3,490                                                                                                                                                                                                | 74.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 98.4  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |
| 対象職員:B                                                                                                                                                                                            | 49人                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50人   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |      |      |     |     |       |       |       |     |      |      |       |    |      |       |           |     |      |      |         |     |      |       |            |     |      |      |         |     |      |   |         |     |      |      |       |     |      |       |       |     |       |       |     |       |      |      |        |     |  |     |

|                           |            |  |     |  |                                                                                                                                                       |                           |     |  |     |          |            |  |  |
|---------------------------|------------|--|-----|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----|--|-----|----------|------------|--|--|
|                           |            |  |     |  | <table><tr><td>職員 1 人当たり月平均<br/>時間:A/B/12</td><td>5.9</td><td></td><td>5.9</td></tr><tr><td>R5年間計画時間</td><td colspan="3">全体で4,704時間</td></tr></table> | 職員 1 人当たり月平均<br>時間:A/B/12 | 5.9 |  | 5.9 | R5年間計画時間 | 全体で4,704時間 |  |  |
| 職員 1 人当たり月平均<br>時間:A/B/12 | 5.9        |  | 5.9 |  |                                                                                                                                                       |                           |     |  |     |          |            |  |  |
| R5年間計画時間                  | 全体で4,704時間 |  |     |  |                                                                                                                                                       |                           |     |  |     |          |            |  |  |

### 3 職員の意欲向上と能力開発

|      |                                                                                                                           |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 職員の勤労意欲の向上を図るため、客観的な基準に基づく人事評価を実施し、その結果を処遇及び人員配置に反映させる。<br>また、戦略的な研究開発に必要な技術力や知識の向上を図るため、職員の能力開発研修を実施するほか、積極的に外部研修等へ派遣する。 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                       | 年度計画                                                                                                                                                                                                                              | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |    |    |         |     |     |         |     |     |  |    |    |    |            |         |    |                 |                 |     |           |         |      |     |                     |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|----|---------|-----|-----|---------|-----|-----|--|----|----|----|------------|---------|----|-----------------|-----------------|-----|-----------|---------|------|-----|---------------------|------------------------------------|
| 県に準じた評価基準に基づく人事評価制度や職員等表彰制度などの運用のほか、センターの運営や業務に対する職員満足度アンケートの活用等により、職員の勤労意欲の一層の向上を図る。<br>人材育成ビジョンに基づき、職員の自発的な研修や専門研修、県が実施する職員研修への派遣など多様な研修機会の確保に努め、職員の能力開発と業務遂行能力の向上に取り組む。 | 【取組項目】<br>○人事評価制度<br>・県に準じた評価基準に基づく人事評価制度の運用(昇給、勤勉手当)<br>○職員等表彰制度<br>・永年勤続者表彰：(県が実施)<br>・業績顕著者表彰：(〃)<br>・理事長表彰：2回<br>○職員満足度アンケート<br>・調査実施：1回<br>○研修機会の確保<br>・中小企業大学校研修派遣<br>・公募型職員研修派遣<br>・東北自治研修所等が開催する研修への派遣<br>・県が実施する職員研修への派遣 | ○人事評価制度の実施<br>・県の定める「人事評価制度実施要領」に準じて継続実施。<br>○職員等表彰制度<br>・研究業務や管理業務を通じ高い評価の事績を挙げた職員等に対し、理事長より表彰<br>・業績顕著者及び永年勤続者に対する表彰は、H29 年度以降、知事より表彰<br>・外部機関による表彰は、令和 5 年度公益社団法人日本  鑄造工学会東北支部  大平賞の 1 件が授与された。<br>○職員満足度アンケート<br>・9 月に実施 (H29 年度以降、毎年実施)<br>・全 19 の設問に対して満足していることを示す「そう思う」及び「ややそう思う」と回答した職員の割合は 79.5%<br>・同アンケートの「自由意見」への対応内容を周知した。<br>【再掲】<br>○研修機会の確保<br>・公設試職員としての能力向上や企業支援に係る業務遂行能力向上のため、中小企業大学校東京校の研修に 5 名派遣<br>・職員自身の希望に基づく公募型職員研修として、所内公募により 14 名受講<br>【自己評価理由】<br>・理事長表彰を実施し、職員の意識高揚を図ることができた。<br>・中小企業大学校研修への派遣により、職員の中小企業支援スキルの向上に取り組んだ。<br>・公募型職員研修の取組は、職場の自己啓発機運の醸成と職員のモチベーション向上に役立っている。 | A    | A   | <div>《評価の理由》<br/>各種研修等を通じ、職員の意欲向上と能力開発に積極的に取り組んでおり、センター内外の表彰制度への積極的な取組も職員のモチベーション向上につながっている。また職員満足度アンケート調査の結果も良化傾向にあるなどを総合的に評価する。</div> <div>【職員表彰概要】<table><tr><td>○知事表彰</td><td>R4</td><td>R5</td></tr><tr><td>業績顕著者表彰</td><td>1 名</td><td>1 名</td></tr><tr><td>永年勤続者表彰</td><td>1 名</td><td>3 名</td></tr></table><br/>○理事長表彰<table><tr><td></td><td>R4</td><td>R5</td></tr><tr><td>大賞</td><td>10名(3グループ)</td><td>3名(3個人)</td></tr><tr><td>表彰</td><td>59名(9グループ、18個人)</td><td>54名(11グループ、8個人)</td></tr><tr><td>感謝状</td><td>3名(1グループ)</td><td>1名(1個人)</td></tr></table></div> <div>【外部機関による表彰】<table><tr><th>表彰区分</th><th>業 績</th></tr><tr><td>日本鑄造工学会<br/>東北支部 大平賞</td><td>永年に渡る鑄造業界及び日本鑄造工学会の活性化・発展に対する多大な貢献</td></tr></table></div> | ○知事表彰 | R4 | R5 | 業績顕著者表彰 | 1 名 | 1 名 | 永年勤続者表彰 | 1 名 | 3 名 |  | R4 | R5 | 大賞 | 10名(3グループ) | 3名(3個人) | 表彰 | 59名(9グループ、18個人) | 54名(11グループ、8個人) | 感謝状 | 3名(1グループ) | 1名(1個人) | 表彰区分 | 業 績 | 日本鑄造工学会<br>東北支部 大平賞 | 永年に渡る鑄造業界及び日本鑄造工学会の活性化・発展に対する多大な貢献 |
| ○知事表彰                                                                                                                                                                      | R4                                                                                                                                                                                                                                | R5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |    |    |         |     |     |         |     |     |  |    |    |    |            |         |    |                 |                 |     |           |         |      |     |                     |                                    |
| 業績顕著者表彰                                                                                                                                                                    | 1 名                                                                                                                                                                                                                               | 1 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |    |    |         |     |     |         |     |     |  |    |    |    |            |         |    |                 |                 |     |           |         |      |     |                     |                                    |
| 永年勤続者表彰                                                                                                                                                                    | 1 名                                                                                                                                                                                                                               | 3 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |    |    |         |     |     |         |     |     |  |    |    |    |            |         |    |                 |                 |     |           |         |      |     |                     |                                    |
|                                                                                                                                                                            | R4                                                                                                                                                                                                                                | R5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |    |    |         |     |     |         |     |     |  |    |    |    |            |         |    |                 |                 |     |           |         |      |     |                     |                                    |
| 大賞                                                                                                                                                                         | 10名(3グループ)                                                                                                                                                                                                                        | 3名(3個人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |    |    |         |     |     |         |     |     |  |    |    |    |            |         |    |                 |                 |     |           |         |      |     |                     |                                    |
| 表彰                                                                                                                                                                         | 59名(9グループ、18個人)                                                                                                                                                                                                                   | 54名(11グループ、8個人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |    |    |         |     |     |         |     |     |  |    |    |    |            |         |    |                 |                 |     |           |         |      |     |                     |                                    |
| 感謝状                                                                                                                                                                        | 3名(1グループ)                                                                                                                                                                                                                         | 1名(1個人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |    |    |         |     |     |         |     |     |  |    |    |    |            |         |    |                 |                 |     |           |         |      |     |                     |                                    |
| 表彰区分                                                                                                                                                                       | 業 績                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |    |    |         |     |     |         |     |     |  |    |    |    |            |         |    |                 |                 |     |           |         |      |     |                     |                                    |
| 日本鑄造工学会<br>東北支部 大平賞                                                                                                                                                        | 永年に渡る鑄造業界及び日本鑄造工学会の活性化・発展に対する多大な貢献                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |    |    |         |     |     |         |     |     |  |    |    |    |            |         |    |                 |                 |     |           |         |      |     |                     |                                    |

#### 4 環境・安全衛生マネジメント及び職場環境の充実

|      |                                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 業務運営に伴う環境負荷の低減や不慮の事故、労働災害の未然防止に取り組む。<br>また、職員の健康の増進や仕事と生活の両立、子育ての支援など、職員が快適な環境で就労できる職場環境の整備に取り組む。 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                   | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 自己評価   | 県評価    | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|----|-------|-------|-------|--|--|----|----|----|----|----|----|------|--------|--------|--------|--------|--------|----|--------|--------|--------|--|--|----|----|----|----|----|----|------|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|--|--|----|----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|----|-------|-------|-------|--|--|----|----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|----|-------|-------|-------|--|--|
| <p>環境マネジメントのために自主運用するエコマネジメントシステムに基づき、引き続き、業務における環境負荷の低減に取り組む。</p> <p>安全衛生マネジメントについては、安全衛生委員会を中心とした安全衛生管理体制の下、職場の安全管理及び職員の健康管理に係る取組を積極的に推進する。</p> <p>また、働き方改革や女性活躍の推進、子育て支援の充実など、変化する社会的なニーズを踏まえ、職員が快適な環境で就労できる職場環境の一層の整備・拡充に取り組む。</p> | <p>【取組項目】</p> <p>○環境マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・エコマネジメントシステムに基づく取組の実施(エコラボ活動及び環境目標の設定)</li> </ul> <p>○安全衛生マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・安全衛生委員会：毎月開催</li> <li>・職員研修：年2回開催</li> <li>・法定資格等研修派遣：所要数調査の上実施</li> </ul> <p>○職場環境の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「いわて女性活躍企業等(ステップ2)」認定継続</li> <li>・「次世代育成支援及び女性活躍推進のための一般事業主行動計画」に基づく取組の推進</li> <li>・ワークライフバランスシート及び育児支援計画シートを活用した仕事と生活の両立(調和)支援</li> <li>・託児ルーム(兼女性休養室)の継続設置</li> </ul> | <p>○環境マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・電力使用量、重油使用量、プロパンガス使用量、水道使用量、産業廃棄物排出量とも管理指標を下回り、目標を達成した。</li> <li>・主な産業廃棄物の排出を5回実施</li> </ul> <p>○安全衛生マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・安全衛生委員会の開催(毎月)</li> <li>・職場の安全相互診断(7月、1月)改善事項 延べ58件</li> <li>・作業環境測定の実施(7月、1月)</li> <li>・職員研修を2回開催(生成A Iに関する研修、個人情報保護に関する自席研修)【再掲】</li> <li>・労働安全衛生体制整備に係る資格取得・講習受講：5名受講、防火管理者1名受講</li> <li>・定期健康診断(7月、受診率100%)、特殊業務従事者・情報機器健康診断の実施</li> </ul> <p>○職場環境の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「いわて女性活躍認定企業等(ステップ2)」へステップアップ(認定期間：R3.7.30～R6.7.29)</li> <li>・令和2年度に策定した「次世代育成支援及び女性活躍推進のための一般事業主行動計画」に基づく取組<br/>⇒育児支援を必要とする職員(男性を含む)について、「育児支援計画シート」により上司と情報共有<br/>⇒「ワークライフバランスシート」による仕事と生活の両立支援(H30年度～)</li> <li>・「いわて女性研究者支援ネットワーク」への参画</li> <li>・職員の子供が利用する託児ルームを設置(令和5年度は託児目的の利用は4回)</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・環境マネジメント及び安全衛生マネジメントについては計画どおり実施した。</li> <li>・エネルギー、水及び産業廃棄物について、毎年度管理</li> </ul> | A      | A      | <p>《評価の理由》</p> <p>環境マネジメントはエネルギー使用量のいずれの項目も年度計画指標を下回っており、安全衛生マネジメントは着実に取り組んでいることを評価する。また、女性活躍や子育て支援の充実などの職場環境の整備に取り組んでいることを評価する。</p> <p>【参考：エネルギー使用量】</p> <p>電力使用量(MWh)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>2,131</td><td>2,110</td><td>2,089</td><td>2,068</td><td>2,047</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>2,127</td><td>2,054</td><td>1,759</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>重油使用量(ℓ)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>83,026</td><td>82,196</td><td>81,374</td><td>80,560</td><td>79,754</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>91,020</td><td>82,000</td><td>80,000</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>プロパンガス使用量(m³)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>316</td><td>313</td><td>310</td><td>307</td><td>303</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>226</td><td>227</td><td>230</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>水道使用量(m³)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>3,574</td><td>3,538</td><td>3,503</td><td>3,468</td><td>3,433</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>3,236</td><td>2,992</td><td>3,103</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>産業廃棄物排出量(kg)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>4,285</td><td>4,242</td><td>4,200</td><td>4,158</td><td>4,116</td></tr> <tr> <td>実績</td><td>2,670</td><td>1,708</td><td>4,126</td><td></td><td></td></tr> </table> | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 2,131 | 2,110 | 2,089 | 2,068 | 2,047 | 実績 | 2,127 | 2,054 | 1,759 |  |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 83,026 | 82,196 | 81,374 | 80,560 | 79,754 | 実績 | 91,020 | 82,000 | 80,000 |  |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 316 | 313 | 310 | 307 | 303 | 実績 | 226 | 227 | 230 |  |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 3,574 | 3,538 | 3,503 | 3,468 | 3,433 | 実績 | 3,236 | 2,992 | 3,103 |  |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 4,285 | 4,242 | 4,200 | 4,158 | 4,116 | 実績 | 2,670 | 1,708 | 4,126 |  |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                                                                   | 2,131                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2,110                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,089  | 2,068  | 2,047                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                     | 2,127                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2,054                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,759  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                                                                   | 83,026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 82,196                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 81,374 | 80,560 | 79,754                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                     | 91,020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 82,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 80,000 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                                                                   | 316                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 313                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 310    | 307    | 303                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                     | 226                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 227                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 230    |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                                                                   | 3,574                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3,538                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,503  | 3,468  | 3,433                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                     | 3,236                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2,992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,103  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                     | R3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                                                                   | 4,285                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4,242                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,200  | 4,158  | 4,116                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                                                     | 2,670                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,708                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,126  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |    |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |     |     |     |     |     |    |     |     |     |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |    |       |       |       |  |  |

| 中期計画       | 年度計画  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                     | 自己評価  | 県評価  | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |  |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |  |  |         |   |   |   |  |  |            |     |     |     |  |  |
|------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|----|----|----|------|------|------|------|------|------|-----|-------|-------|-------|--|--|--|----|----|----|----|----|---------|---|---|---|--|--|---------|---|---|---|--|--|------------|-----|-----|-----|--|--|
|            |       | <p>指標を定め計画的に使用量・排出量の削減に努めており、令和5年度はいずれの項目も管理指標を下回り、目標を達成した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・労働災害は、令和3年2月以降発生していない。</li> <li>・交通事故は、平成24年2月以降発生していない。</li> </ul> |       |      | <p>公用車燃料使用量(ℓ)</p> <table> <tr> <th>年 度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>(除外)</td><td>(除外)</td><td>(除外)</td><td>(除外)</td><td>(除外)</td></tr> <tr> <td>実 績</td><td>2,255</td><td>2,695</td><td>2,958</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>※R3からは、燃料の削減を管理指標とすることで業務に支障が出るおそれがあることから、管理指標から除外したもの。</p> <p>【参考：労災等発生状況】</p> <table> <tr> <th></th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>労働災害(件)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>交通事故(件)</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>健康診断受診率(%)</td><td>100</td><td>100</td><td>100</td><td></td><td></td></tr> </table> | 年 度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | (除外) | (除外) | (除外) | (除外) | (除外) | 実 績 | 2,255 | 2,695 | 2,958 |  |  |  | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 労働災害(件) | 0 | 0 | 0 |  |  | 交通事故(件) | 0 | 0 | 0 |  |  | 健康診断受診率(%) | 100 | 100 | 100 |  |  |
| 年 度        | R3    | R4                                                                                                                                                                          | R5    | R6   | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |  |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |  |  |         |   |   |   |  |  |            |     |     |     |  |  |
| 管理指標       | (除外)  | (除外)                                                                                                                                                                        | (除外)  | (除外) | (除外)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |  |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |  |  |         |   |   |   |  |  |            |     |     |     |  |  |
| 実 績        | 2,255 | 2,695                                                                                                                                                                       | 2,958 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |  |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |  |  |         |   |   |   |  |  |            |     |     |     |  |  |
|            | R3    | R4                                                                                                                                                                          | R5    | R6   | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |  |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |  |  |         |   |   |   |  |  |            |     |     |     |  |  |
| 労働災害(件)    | 0     | 0                                                                                                                                                                           | 0     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |  |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |  |  |         |   |   |   |  |  |            |     |     |     |  |  |
| 交通事故(件)    | 0     | 0                                                                                                                                                                           | 0     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |  |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |  |  |         |   |   |   |  |  |            |     |     |     |  |  |
| 健康診断受診率(%) | 100   | 100                                                                                                                                                                         | 100   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |    |    |    |    |    |      |      |      |      |      |      |     |       |       |       |  |  |  |    |    |    |    |    |         |   |   |   |  |  |         |   |   |   |  |  |            |     |     |     |  |  |

## 5 コンプライアンスの徹底及び社会貢献活動への積極的な取組

|      |                                                                                                                                                                                                                      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 組織の社会的信用や顧客満足の上昇を図るため、法令等はもとより、情報セキュリティを含めた内部規範や社会規範を遵守し、公正・公平な業務遂行を図る。<br>公正で透明性の高い法人運営を実現し、センターに対する企業、県民等の理解を深め、信頼を高めるため、積極的な情報の公開に努めるほか、情報の開示請求に適正に対応する。<br>青少年等の科学技術やものづくりへの関心を高めるための活動、施設の地域への開放など、社会貢献活動に取り組む。 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |    |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|---|---|------|---|---|----|---|---|-----|---|---|---|---|----|
| <p>職場内でのハラスメント、情報セキュリティ違反、研究倫理違反及び不正経理などを防止するため、内部統制推進委員会の管理の下に実施する各種取組を通じ、役職員が一体となってコンプライアンスを推進する。</p> <p>情報の公開については、地方独立行政法人法など法律に基づくもののほか、顧客情報や研究開発に係る守秘義務、知的財産など保護されるべき情報に対する管理体制に万全を期するとともに、公開することが望ましいと判断する情報については自主的に公開するものとする。</p> <p>公正で透明性の高い法人運営を実現し、センターに対する企業、県民等の信頼と理解を高めるため、情報の開示請求に適正に対応する。</p> <p>また、小中高校生を始めとした次代を担う世代やその保護者のものづくりに対する興味を喚起するため、関係機関との連携・協力の下、センター公開イベントの開催、児童生徒の見学受入れ、県内各地で実施されるものづくり体験教室の開催支援など、先端的な技術情報や岩手のものづくり技術に係る情報発信等に積極的に取り組む。</p> | <p>【取組項目】</p> <p>○コンプライアンス対策</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・内部統制推進委員会によるコンプライアンス取組の一元的実施</li><li>・関係法令、要領等の適正な運用・指導の実施</li><li>・情報セキュリティルールの運用</li><li>・公的研究費の不正使用防止ルールの運用</li></ul> <p>○情報の公開</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・地方独立行政法人法に基づく事項などの公開</li><li>・情報の開示請求に対する適正対応</li></ul> <p>○社会貢献活動</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・科学やものづくりに対する青少年等の関心を高める事業の継続支援</li><li>・少年少女発明クラブ交流会の運営支援</li><li>・センター公開イベントの開催や児童生徒の見学受入</li><li>・中学校、高校からの講演依頼やインターンシップ受入に対する積極的対応</li><li>・センター近隣の環境美化活動の実施</li></ul> | <p>○コンプライアンス対策</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・毎月、内部統制推進委員会を開催し、コンプライアンスに係る訓示を行うなど、コンプライアンス全般に係る取組を徹底した。</li><li>・コンプライアンスチェックシートによる自己検証を実施（9月、2月）</li><li>・職員の運転免許証チェックを実施</li><li>・情報システム推進委員会を開催（2回）し、情報セキュリティ対策の確認と強化を推進</li><li>・公的研究費の不正使用防止ルールに基づき、全職員に対して意識啓発を実施（4/10 全体会議等）</li><li>・全ての購入物品及び機器の修繕、保守について総務部職員による現物確認を徹底</li></ul> <p>○情報の公開</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・第4期中期目標、第4期中期計画、令和5年度事業計画、第3期事業実績及び評価、令和4年度事業実績及び評価、財務諸表等のホームページでの公開</li></ul> <p>○社会貢献活動</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・インターンシップの受入（大学生2名、産業技術短期大学校生2名、高校生3名、中学生5名）【再掲】</li><li>・中高生向け職業講話（未来パスポートプロジェクト）に職員を講師として派遣：計2名</li><li>・緑の羽根募金、献血（10月、3月）等の実施</li><li>・センター敷地内及び周辺の清掃活動実施（10/4）</li><li>・学生等を対象に、雇用の確保及び地元定着を促すことを目的とした盛岡テクノミュージアムへの登録を継続</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・計画に沿った取組を行い、コンプライアンスの確立に努めた。</li><li>・情報公開及び社会貢献活動を積極的に推進した。</li></ul> | A    | A   | <div>《評価の理由》<br/>組織全体で継続的なコンプライアンス対策とともに、積極的に社会貢献活動に取り組んでいることを評価する。</div> <p>インターンシップ受入の内訳</p> <p>【再掲】</p> <table><tr><th>所属</th><th>校数</th><th>人数</th></tr><tr><td>大学</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>産技短大</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>高校</td><td>1</td><td>3</td></tr><tr><td>中学校</td><td>1</td><td>5</td></tr><tr><td>計</td><td>4</td><td>12</td></tr></table> | 所属 | 校数 | 人数 | 大学 | 1 | 2 | 産技短大 | 1 | 2 | 高校 | 1 | 3 | 中学校 | 1 | 5 | 計 | 4 | 12 |
| 所属                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 校数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 人数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |    |
| 大学                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |    |
| 産技短大                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |    |
| 高校                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |    |
| 中学校                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |    |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |   |   |      |   |   |    |   |   |     |   |   |   |   |    |

# IV 財務内容の改善に関する事項

## 1 方針

|      |                                                                                                                                                                                                                        |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 年度計画 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 設備導入、研究実施に当たり国等の外部資金の活用を図るとともに、自己収入を安定的に確保するための取組を積極的に行う。</li> <li>○ 業務の効率化、合理化を進めながら、計画的に経費の抑制に取り組む。</li> <li>○ 運営費交付金（人件費を除く）の効率化目標の達成に配慮した年間予算を作成し、その適正な執行に努める。</li> </ul> |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## (1) 外部資金の活用と自己収入の確保

|      |                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>設備導入、研究実施等に当たっては、国等の外部資金の活用を図る。</p> <p>また、依頼試験、設備機器貸出などの利用促進により、自己収入を安定的に確保する。</p> |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                              | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |         |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|----|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-----|--------|--------|--------|---|---|---|---------|---------|
| 設備導入、研究実施に当たり国等の外部資金の活用を図るために以下の取組を行う。<br>① 国等の外部資金の獲得に向けた情報収集力の強化<br>② 外部資金の採択向上に向けたセンター内での研究開発支援体制の強化と職員の能力向上のための研修等の実施<br>③ 大学や国及び他県公設試、企業等との連携による外部資金の獲得<br>④ 外部資金獲得に伴う管理法人業務の積極的な受託<br>⑤ 受託研究の積極的な受託<br>また、自己収入を安定的に確保するため、依頼試験等や設備機器貸出などの利用促進に向けたPR活動を実施する。 | ・外部資金の獲得に向けた情報収集力の強化<br>・外部資金の採択向上に向けた研究開発支援体制の強化と職員の能力向上のための研修等の実施<br>・大学や国及び他公設試験研究機関、企業等との連携による外部資金の獲得<br>・受託研究や管理法人業務の積極的な受託<br>・第4期中期計画期間(R3～R7)中の目標として、自己収入額(ヘルステック・イノベーション・ハブ利用料等を除く)63,380千円/年を確保<br>・社会経済情勢の変化に対応した使用料・手数料上限額の変更、依頼試験、設備機器貸出等の利用促進に向けたPR活動の実施 | ○外部資金の獲得等<br>・公募情報を収集しセンター内で共有<br>・外部資金獲得を目的とした勉強会の開催(2/2)<br>・企業支援・産業振興と研究開発をテーマとした職員研修の実施<br>・ヘルステック・イノベーション・ハブ入居企業の外部資金研究の支援<br>○自己収入額139,174千円<br>・ヘルステック・イノベーション・ハブを除く自己収入額63,271千円<br>・ヘルステック・イノベーション・ハブの自己収入額75,903千円<br>・公式YouTubeチャンネルの運用による施設利用促進活動の実施(センター設備紹介、業務紹介等)<br><br>【自己評価理由】<br>・自己収入額は、コロナ禍により落ち込んでいたが、企業訪問等を通じて県内企業に対するセンターの利用促進を図った結果、依頼試験手数料、機器貸付使用料 | A    | A   | <div>《評価の理由》</div> <div>県内企業に対する周知活動等による利用促進に努め、ヘルステック・イノベーション・ハブを除く自己収入額が年度計画をほぼ達成したことを評価する。次年度以降も安定した自己収入確保が図られるよう取組が必要と考える。</div> <div>自己収入額(単位:千円)</div> <table><tr><th></th><th>R4</th><th>R5</th></tr><tr><td>手数料収益</td><td>19,234</td><td>21,106</td></tr><tr><td>使用料収益</td><td>89,875</td><td>92,727</td></tr><tr><td>雑収益</td><td>24,879</td><td>25,337</td></tr><tr><td>受取利息ほか</td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>計</td><td>133,992</td><td>139,174</td></tr></table> |  | R4 | R5 | 手数料収益 | 19,234 | 21,106 | 使用料収益 | 89,875 | 92,727 | 雑収益 | 24,879 | 25,337 | 受取利息ほか | 4 | 4 | 計 | 133,992 | 139,174 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                   | R4                                                                                                                                                                                                                                                                     | R5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |         |         |
| 手数料収益                                                                                                                                                                                                                                                             | 19,234                                                                                                                                                                                                                                                                 | 21,106                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |         |         |
| 使用料収益                                                                                                                                                                                                                                                             | 89,875                                                                                                                                                                                                                                                                 | 92,727                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |         |         |
| 雑収益                                                                                                                                                                                                                                                               | 24,879                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25,337                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |         |         |
| 受取利息ほか                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |         |         |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                 | 133,992                                                                                                                                                                                                                                                                | 139,174                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |         |         |

|        |        |                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|----|-------|---|---|-------|--------|--------|-----|--------|--------|--------|---|---|---|--------|--------|--|----|----|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-----|-------|-------|--------|---|---|---|--------|--------|
|        |        | とも令和４年度より２百万円以上の増額となり、自己収入額（ヘルステック・イノベーション・ハブを除く）は63,271千円まで増加し、前年度の59,019千円、前々年度の 63,238 千円を上回り、年間目標額の 63,380 千円をほぼ達成することができた。 |  |  | <div>※うちヘルステック・イノベーション・ハブ分</div> <table><tr><td></td><td>R4</td><td>R5</td></tr><tr><td>手数料収益</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>使用料収益</td><td>58,172</td><td>58,811</td></tr><tr><td>雑収益</td><td>16,801</td><td>17,092</td></tr><tr><td>受取利息ほか</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>74,973</td><td>75,903</td></tr></table> <div>注1) 手数料収益: 依頼試験等<br/>注2) 使用料収益: 設備機器貸出</div> <div>ヘルステック・イノベーション・ハブを除く<br/>自己収入額 (単位: 千円)</div> <table><tr><td></td><td>R4</td><td>R5</td></tr><tr><td>手数料収益</td><td>19,234</td><td>21,106</td></tr><tr><td>使用料収益</td><td>31,702</td><td>33,916</td></tr><tr><td>雑収益</td><td>8,079</td><td>8,245</td></tr><tr><td>受取利息ほか</td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>計</td><td>59,019</td><td>63,271</td></tr></table> <div>注1) 手数料収益: 依頼試験等<br/>注2) 使用料収益: 設備機器貸出</div> |  | R4 | R5 | 手数料収益 | 0 | 0 | 使用料収益 | 58,172 | 58,811 | 雑収益 | 16,801 | 17,092 | 受取利息ほか | 0 | 0 | 計 | 74,973 | 75,903 |  | R4 | R5 | 手数料収益 | 19,234 | 21,106 | 使用料収益 | 31,702 | 33,916 | 雑収益 | 8,079 | 8,245 | 受取利息ほか | 4 | 4 | 計 | 59,019 | 63,271 |
|        | R4     | R5                                                                                                                              |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
| 手数料収益  | 0      | 0                                                                                                                               |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
| 使用料収益  | 58,172 | 58,811                                                                                                                          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
| 雑収益    | 16,801 | 17,092                                                                                                                          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
| 受取利息ほか | 0      | 0                                                                                                                               |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
| 計      | 74,973 | 75,903                                                                                                                          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
|        | R4     | R5                                                                                                                              |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
| 手数料収益  | 19,234 | 21,106                                                                                                                          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
| 使用料収益  | 31,702 | 33,916                                                                                                                          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
| 雑収益    | 8,079  | 8,245                                                                                                                           |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
| 受取利息ほか | 4      | 4                                                                                                                               |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |
| 計      | 59,019 | 63,271                                                                                                                          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |    |    |       |   |   |       |        |        |     |        |        |        |   |   |   |        |        |  |    |    |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |   |   |   |        |        |

(2) 経費の抑制

中期目標 顧客へのサービスの向上を図りながら、運営経費の抑制に向けて業務を不断に検証し、必要に応じて改善や効率化を進める。

| 中期計画                                     | 年度計画                                                                                                                                                               | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 自己評価   | 県評価    | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|--|--|------|--------|--------|--------|--|--|----|----|----|----|----|----|------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|--------|--------|--------|--|--|-----|--------|-------|-------|--|--|----|----|----|----|----|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|--|--|------|-------|-------|-------|--|--|----|----|----|----|----|----|-----|-------|-------|-------|--|--|-----|-----|-----|-----|--|--|
| 業務の効率化、合理化を進めながら、中期目標期間中の経費の抑制に計画的に取り組む。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・光熱水費等の増嵩抑制</li> <li>・省エネルギー化に向けた省エネ最適化診断の実施〔(一財) 省エネルギーセンターの省エネ最適化診断サービスの活用〕</li> <li>・運営費交付金の効率化に向けた業務の恒常的な見直し</li> </ul> | <p>○光熱水費等の増嵩抑制（光熱水費の縮減）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・エコマネジメントにおいて各部の重点目標を定めて、昼休み時の照明や不要な照明の消灯、適切な冷暖房運転、クールビズやウォームビズの実施等、光熱水費の縮減に努めた。</li> <li>・電力は、節電に努めるとともに、契約電力の見直し（700kW から 650kW に）を行った結果、使用料金は前年度を 10 百万円ほど下回った。</li> <li>・重油、水道は管理指標を下回る購入・使用量となったが、購入額・使用料金は前年度を上回った。</li> </ul> <p>○省エネ最適化診断の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・（一財）省エネルギーセンターの省エネ最適化診断を 7 月 18 日に実施。</li> <li>・改善提案のあった設備の運用改善等について、可能なものから取り組み、省エネルギーに努めた。</li> </ul> <p>○運営費交付金の効率化に向けた取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設修繕等の優先度を勘案するとともに、オンライン会議の推進など、運営経費の節減に努めた。</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・使用料金の負担が大きい電力は、節電に努めた結果、使用量が減少し、使用料金も前年度から約 10 百万円減少した。</li> <li>・省エネ最適化診断を活用し、外部の目で当センターの省エネ上の課題を分析してもらい、可能なところから省エネに取り組んでいる。</li> <li>・電気料金等の経費の抑制を図り、管理運営費が前年度から約 30 百万円削減された結果、16,914 千円の当期総利益を確保することができた。</li> </ul> | A      | A      | <p>《評価の理由》</p> <p>エネルギー価格高騰や円安が続く中、経費の抑制に継続的に取り組んだことを評価する。引き続き、サービスの低下につながらないように留意しながら、適切に経費節減に取り組むよう期待する。</p> <p>1 電力 (単位:MWh、千円)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>2,131</td><td>2,110</td><td>2,089</td><td>2,068</td><td>2,047</td></tr> <tr> <td>使用量</td><td>2,127</td><td>2,054</td><td>1,759</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>使用料金</td><td>51,729</td><td>67,167</td><td>56,952</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>2 重油 (単位:ℓ、千円)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>83,026</td><td>82,196</td><td>81,374</td><td>80,560</td><td>79,754</td></tr> <tr> <td>購入量</td><td>91,020</td><td>82,000</td><td>80,000</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>購入額</td><td>10,138</td><td>9,337</td><td>9,614</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>3 水道 (単位:m<sup>3</sup>、千円)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>3,574</td><td>3,538</td><td>3,503</td><td>3,468</td><td>3,433</td></tr> <tr> <td>使用量</td><td>3,236</td><td>2,992</td><td>3,103</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>使用料金</td><td>1,722</td><td>1,593</td><td>1,653</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>4 公用車燃料 (単位:ℓ、千円)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th><th>R7</th></tr> <tr> <td>購入量</td><td>2,255</td><td>2,695</td><td>2,958</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>購入額</td><td>350</td><td>470</td><td>513</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>※管理指標なし</p> <p>○省エネ最適化診断 主な改善提案と対応</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・温水ボイラーの空気比の改善</li> </ul> | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 2,131 | 2,110 | 2,089 | 2,068 | 2,047 | 使用量 | 2,127 | 2,054 | 1,759 |  |  | 使用料金 | 51,729 | 67,167 | 56,952 |  |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 83,026 | 82,196 | 81,374 | 80,560 | 79,754 | 購入量 | 91,020 | 82,000 | 80,000 |  |  | 購入額 | 10,138 | 9,337 | 9,614 |  |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 管理指標 | 3,574 | 3,538 | 3,503 | 3,468 | 3,433 | 使用量 | 3,236 | 2,992 | 3,103 |  |  | 使用料金 | 1,722 | 1,593 | 1,653 |  |  | 年度 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | 購入量 | 2,255 | 2,695 | 2,958 |  |  | 購入額 | 350 | 470 | 513 |  |  |
| 年度                                       | R3                                                                                                                                                                 | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 管理指標                                     | 2,131                                                                                                                                                              | 2,110                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,089  | 2,068  | 2,047                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 使用量                                      | 2,127                                                                                                                                                              | 2,054                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,759  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 使用料金                                     | 51,729                                                                                                                                                             | 67,167                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 56,952 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 年度                                       | R3                                                                                                                                                                 | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 管理指標                                     | 83,026                                                                                                                                                             | 82,196                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 81,374 | 80,560 | 79,754                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 購入量                                      | 91,020                                                                                                                                                             | 82,000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 80,000 |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 購入額                                      | 10,138                                                                                                                                                             | 9,337                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9,614  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 年度                                       | R3                                                                                                                                                                 | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 管理指標                                     | 3,574                                                                                                                                                              | 3,538                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,503  | 3,468  | 3,433                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 使用量                                      | 3,236                                                                                                                                                              | 2,992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,103  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 使用料金                                     | 1,722                                                                                                                                                              | 1,593                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,653  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 年度                                       | R3                                                                                                                                                                 | R4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R5     | R6     | R7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 購入量                                      | 2,255                                                                                                                                                              | 2,695                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,958  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |
| 購入額                                      | 350                                                                                                                                                                | 470                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 513    |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |        |        |        |  |  |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |     |        |        |        |  |  |     |        |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |      |       |       |       |       |       |     |       |       |       |  |  |      |       |       |       |  |  |    |    |    |    |    |    |     |       |       |       |  |  |     |     |     |     |  |  |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  | <p>⇒現状のバーナの空気比 1.6～1.7 を 1.3 程度に改善</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・水洗器具凍結防止用のトイレのベースボードヒーターの動作温度を引下げ ⇒現状の 15℃を 10℃に設定</li> <li>・室内機の定期的なフィルター清掃 ⇒年に 1 回実施</li> <li>・デマンド監視装置の活用による電力使用状況の把握<br/>⇒8月上旬から使用状況を把握</li> <li>・排水路凍結防止ヒーター用節電器の設置<br/>⇒温度が 2.5℃を上回るとヒーターが OFF になるよう設定</li> </ul> |
|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

(3) 事業の効率化

中期目標 運営費交付金を充当して行う事業については、「Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する事項」で定めた事項を反映させた中期計画の予算を作成し、効果的、効率的な運営を行う。

| 中期計画                                                                       | 年度計画                                                                                        | 計画の進行状況                                                                                                                           | 自己評価    | 県評価     | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| 運営費交付金を充当して行う事業について、中期目標期間中、毎年度１％以上の効率化を達成することとした中期計画の予算を作成し、当該予算による運営を行う。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>中期計画による運営費交付金効率化の目標の達成<br/>対前年度比△1.0％の効率化</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>事業の効率化に配慮して決定した運営費交付金の交付ルール(中期計画期間：Ｒ３～７)に基づき予算を作成し、Ｒ５年度においても当該予算内で法人の適正な運営を行った。</li> </ul> | —       | —       | <div>中期計画期間内予算<br/>(単位：千円)</div> <table> <tr> <th>区分</th><th>Ｒ３</th><th>Ｒ４</th><th>Ｒ５</th><th>Ｒ６</th><th>Ｒ７</th></tr> <tr> <td>業務経費</td><td>85,215</td><td>83,560</td><td>81,921</td><td>80,299</td><td>78,692</td></tr> <tr> <td>一般管理費</td><td>148,066</td><td>146,586</td><td>145,121</td><td>143,670</td><td>142,234</td></tr> <tr> <td>計</td><td>233,281</td><td>230,146</td><td>227,042</td><td>223,969</td><td>220,926</td></tr> </table> | 区分 | Ｒ３ | Ｒ４ | Ｒ５ | Ｒ６ | Ｒ７ | 業務経費 | 85,215 | 83,560 | 81,921 | 80,299 | 78,692 | 一般管理費 | 148,066 | 146,586 | 145,121 | 143,670 | 142,234 | 計 | 233,281 | 230,146 | 227,042 | 223,969 | 220,926 |
| 区分                                                                         | Ｒ３                                                                                          | Ｒ４                                                                                                                                | Ｒ５      | Ｒ６      | Ｒ７                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 業務経費                                                                       | 85,215                                                                                      | 83,560                                                                                                                            | 81,921  | 80,299  | 78,692                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 一般管理費                                                                      | 148,066                                                                                     | 146,586                                                                                                                           | 145,121 | 143,670 | 142,234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 計                                                                          | 233,281                                                                                     | 230,146                                                                                                                           | 227,042 | 223,969 | 220,926                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |    |    |    |    |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |

## 2 予算

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 年度計画                 | 計画の進行状況              | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------|-----|------|----|-------|--------|-------|-----|-----|------|-----|-----------|-----|-----------|-----|----|-------|-------|-------|-----|-------|------|-----|-------|-------|-------|-----|-------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|-------|--------|-----|-----|----|------|-----|-----------|----|---------|----|----|-------|-------|-----|-----|-----|------|-----|-------|-----|-------|----|-------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----------|----|-------|-----|--------|-----|---|-----|----|---|------|-----|---|-----------|----|----|-------|---|---|---------|----|-----|----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|---|-------|-----|-----|-------|----|----|-------|----|----|-------|---|---|
| 令和3～7年度 予算<br>(単位：百万円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 令和5年度 予算<br>(単位：百万円) | 令和5年度 決算<br>(単位：百万円) | —    | —   |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| <table><tr><th>区 分</th><th>金額</th></tr><tr><td>収入</td><td>5,311</td></tr><tr><td>    運営費交付金</td><td>3,832</td></tr><tr><td>    補助金</td><td>345</td></tr><tr><td>    自己収入</td><td>654</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収入</td><td>350</td></tr><tr><td>    目的積立金取崩収入</td><td>130</td></tr><tr><td>支出</td><td>5,311</td></tr><tr><td>    運営費事業</td><td>4,762</td></tr><tr><td>        人件費</td><td>2,697</td></tr><tr><td>        業務経費</td><td>873</td></tr><tr><td>        一般管理費</td><td>1,192</td></tr><tr><td>    施設整備費</td><td>199</td></tr><tr><td>    受託事業費</td><td>350</td></tr></table> | 区 分                  | 金額                   |      |     |      | 収入 | 5,311 | 運営費交付金 | 3,832 | 補助金 | 345 | 自己収入 | 654 | 受託研究等事業収入 | 350 | 目的積立金取崩収入 | 130 | 支出 | 5,311 | 運営費事業 | 4,762 | 人件費 | 2,697 | 業務経費 | 873 | 一般管理費 | 1,192 | 施設整備費 | 199 | 受託事業費 | 350 | <table><tr><th>区 分</th><th>金額</th></tr><tr><td>収入</td><td>1,033</td></tr><tr><td>    運営費交付金</td><td>750</td></tr><tr><td>    補助金</td><td>37</td></tr><tr><td>    自己収入</td><td>134</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収入</td><td>69</td></tr><tr><td>    目的積立金取崩</td><td>43</td></tr><tr><td>支出</td><td>1,033</td></tr><tr><td>    運営費事業</td><td>947</td></tr><tr><td>        人件費</td><td>523</td></tr><tr><td>        業務経費</td><td>158</td></tr><tr><td>        一般管理費</td><td>266</td></tr><tr><td>    施設整備費</td><td>17</td></tr><tr><td>    受託事業等</td><td>69</td></tr></table> | 区 分 | 金額 | 収入 | 1,033 | 運営費交付金 | 750 | 補助金 | 37 | 自己収入 | 134 | 受託研究等事業収入 | 69 | 目的積立金取崩 | 43 | 支出 | 1,033 | 運営費事業 | 947 | 人件費 | 523 | 業務経費 | 158 | 一般管理費 | 266 | 施設整備費 | 17 | 受託事業等 | 69 | <table><tr><th>区 分</th><th>決 算</th><th>差額(決算－予算)</th></tr><tr><td>収入</td><td>1,021</td><td>△12</td></tr><tr><td>    運営費交付金</td><td>752</td><td>2</td></tr><tr><td>    補助金</td><td>40</td><td>3</td></tr><tr><td>    自己収入</td><td>139</td><td>5</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収入</td><td>63</td><td>△6</td></tr><tr><td>    寄附金収入</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>    目的積立金取崩</td><td>26</td><td>△17</td></tr><tr><td>支出</td><td>989</td><td>△44</td></tr><tr><td>    運営費事業</td><td>913</td><td>△34</td></tr><tr><td>        人件費</td><td>513</td><td>△10</td></tr><tr><td>        業務経費</td><td>163</td><td>5</td></tr><tr><td>        一般管理費</td><td>237</td><td>△29</td></tr><tr><td>    施設整備費</td><td>12</td><td>△5</td></tr><tr><td>    受託事業等</td><td>63</td><td>△6</td></tr><tr><td>    寄附金事業</td><td>1</td><td>1</td></tr></table> | 区 分 | 決 算 | 差額(決算－予算) | 収入 | 1,021 | △12 | 運営費交付金 | 752 | 2 | 補助金 | 40 | 3 | 自己収入 | 139 | 5 | 受託研究等事業収入 | 63 | △6 | 寄附金収入 | 1 | 1 | 目的積立金取崩 | 26 | △17 | 支出 | 989 | △44 | 運営費事業 | 913 | △34 | 人件費 | 513 | △10 | 業務経費 | 163 | 5 | 一般管理費 | 237 | △29 | 施設整備費 | 12 | △5 | 受託事業等 | 63 | △6 | 寄附金事業 | 1 | 1 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 金額                   |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,311                |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,832                |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 345                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 自己収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 654                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託研究等事業収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 350                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 目的積立金取崩収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 130                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,311                |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4,762                |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,697                |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 873                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,192                |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 施設整備費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 199                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託事業費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 350                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 金額                   |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,033                |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 750                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 37                   |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 自己収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 134                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託研究等事業収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 69                   |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 43                   |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,033                |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 947                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 523                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 158                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 266                  |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 施設整備費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 17                   |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託事業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 69                   |                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 決 算                  | 差額(決算－予算)            |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,021                | △12                  |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 752                  | 2                    |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 40                   | 3                    |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 自己収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 139                  | 5                    |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託研究等事業収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 63                   | △6                   |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 寄附金収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1                    | 1                    |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 26                   | △17                  |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 989                  | △44                  |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 913                  | △34                  |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 513                  | △10                  |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 163                  | 5                    |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 237                  | △29                  |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 施設整備費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 12                   | △5                   |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託事業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 63                   | △6                   |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |
| 寄附金事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1                    | 1                    |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |       |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |    |    |       |        |     |     |    |      |     |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |           |    |       |     |        |     |   |     |    |   |      |     |   |           |    |    |       |   |   |         |    |     |    |     |     |       |     |     |     |     |     |      |     |   |       |     |     |       |    |    |       |    |    |       |   |   |

### 3 収支計画

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 年度計画                   | 計画の進行状況                | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------|-----|------|------|-------|------|-------|-----|-------|-----|-------|------|-----|-------|-------|-------|-----|------|---|----|---|-------|-----|------|---|------|-------|------|-------|----------|-------|------|-----|--------|-----|-----------|-----|------|---|----|---|--------------|-----|------|---|-----|------|---------|-----|-----|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|------|-------|------|-------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-------|-----|-------|----|------|---|----|---|-------|-----|------|-------|------|-------|--------|-----|------|-----|--------|----|-----------|----|------|---|----|---|--------------|----|------------|-----|-----------|---|-------------|---|-----|-----|---------|----|-----|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|-----------|------|-------|------|------|-------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------------|----|-----|---------------------|-----|----|-------|----|----|------|---|---|----|---|---|-------|-----|-----|------|-------|------|------|-------|------|--------|-----|-----|---------------|-----|-----|--------|----|-----|-----------|----|-----|------|---|---|----|----|----|--------------|----|----|------------|-----|-----|-----------|---|---|-------------|---|---|-------------|----|----|------|----|----|------------------|-----|-----|------------------|-----|-----|-----|---|----|---------|----|-----|-----|----|----|
| 令和3～7年度 収支計画<br>(単位：百万円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 令和5年度 収支計画<br>(単位：百万円) | 令和5年度 収支実績<br>(単位：百万円) | —    | —   |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| <table><tr><th>区 分</th><th>金額</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>6,043</td></tr><tr><td>  経常費用</td><td>6,043</td></tr><tr><td>    業務費</td><td>3,351</td></tr><tr><td>      人件費</td><td>2,697</td></tr><tr><td>      業務経費</td><td>654</td></tr><tr><td>  一般管理費</td><td>1,391</td></tr><tr><td>  受託事業等</td><td>350</td></tr><tr><td>  財務費用</td><td>0</td></tr><tr><td>  雑損</td><td>0</td></tr><tr><td>  減価償却費</td><td>951</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>0</td></tr><tr><td>収益の部</td><td>5,913</td></tr><tr><td>  経常収益</td><td>5,913</td></tr><tr><td>    運営費交付金収益</td><td>3,759</td></tr><tr><td>    自己収益</td><td>654</td></tr><tr><td>    補助金等収益</td><td>199</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収益</td><td>350</td></tr><tr><td>    財務収益</td><td>0</td></tr><tr><td>    雑益</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返運営費交付金戻入</td><td>951</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>0</td></tr><tr><td>純利益</td><td>△130</td></tr><tr><td>目的積立金取崩</td><td>130</td></tr><tr><td>総利益</td><td>0</td></tr></table> | 区 分                    | 金額                     |      |     |      | 費用の部 | 6,043 | 経常費用 | 6,043 | 業務費 | 3,351 | 人件費 | 2,697 | 業務経費 | 654 | 一般管理費 | 1,391 | 受託事業等 | 350 | 財務費用 | 0 | 雑損 | 0 | 減価償却費 | 951 | 臨時損失 | 0 | 収益の部 | 5,913 | 経常収益 | 5,913 | 運営費交付金収益 | 3,759 | 自己収益 | 654 | 補助金等収益 | 199 | 受託研究等事業収益 | 350 | 財務収益 | 0 | 雑益 | 0 | 資産見返運営費交付金戻入 | 951 | 臨時利益 | 0 | 純利益 | △130 | 目的積立金取崩 | 130 | 総利益 | 0 | <table><tr><th>区 分</th><th>金額</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>1,252</td></tr><tr><td>  経常費用</td><td>1,252</td></tr><tr><td>    業務費</td><td>681</td></tr><tr><td>      人件費</td><td>523</td></tr><tr><td>      業務経費</td><td>158</td></tr><tr><td>  一般管理費</td><td>283</td></tr><tr><td>  受託事業等</td><td>69</td></tr><tr><td>  財務費用</td><td>0</td></tr><tr><td>  雑損</td><td>0</td></tr><tr><td>  減価償却費</td><td>219</td></tr><tr><td>収益の部</td><td>1,209</td></tr><tr><td>  経常収益</td><td>1,209</td></tr><tr><td>    運営費交付金</td><td>750</td></tr><tr><td>    自己収益</td><td>134</td></tr><tr><td>    補助金等収益</td><td>37</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収益</td><td>69</td></tr><tr><td>    財務収益</td><td>0</td></tr><tr><td>    雑益</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返運営費交付金戻入</td><td>19</td></tr><tr><td>    資産見返補助金等戻入</td><td>197</td></tr><tr><td>    資産見返寄付金戻入</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返目的積立金戻入</td><td>3</td></tr><tr><td>純利益</td><td>△43</td></tr><tr><td>目的積立金取崩</td><td>43</td></tr><tr><td>総利益</td><td>0</td></tr></table> | 区 分 | 金額 | 費用の部 | 1,252 | 経常費用 | 1,252 | 業務費 | 681 | 人件費 | 523 | 業務経費 | 158 | 一般管理費 | 283 | 受託事業等 | 69 | 財務費用 | 0 | 雑損 | 0 | 減価償却費 | 219 | 収益の部 | 1,209 | 経常収益 | 1,209 | 運営費交付金 | 750 | 自己収益 | 134 | 補助金等収益 | 37 | 受託研究等事業収益 | 69 | 財務収益 | 0 | 雑益 | 0 | 資産見返運営費交付金戻入 | 19 | 資産見返補助金等戻入 | 197 | 資産見返寄付金戻入 | 0 | 資産見返目的積立金戻入 | 3 | 純利益 | △43 | 目的積立金取崩 | 43 | 総利益 | 0 | <table><tr><th>区 分</th><th>実績</th><th>差額(実績－計画)</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>1,080</td><td>△172</td></tr><tr><td>  経常費用</td><td>1,080</td><td>△172</td></tr><tr><td>    業務費</td><td>608</td><td>△73</td></tr><tr><td>      人件費</td><td>513</td><td>△10</td></tr><tr><td>      業務経費(償却除試験費)</td><td>95</td><td>△63</td></tr><tr><td>  一般管理費(内管+技支+償却除普通運)</td><td>281</td><td>△2</td></tr><tr><td>  受託事業等</td><td>64</td><td>△5</td></tr><tr><td>  財務費用</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>  雑損</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>  減価償却費</td><td>127</td><td>△92</td></tr><tr><td>収益の部</td><td>1,076</td><td>△133</td></tr><tr><td>  経常収益</td><td>1,076</td><td>△133</td></tr><tr><td>    運営費交付金</td><td>707</td><td>△43</td></tr><tr><td>    自己収益(手数料・使用料)</td><td>114</td><td>△20</td></tr><tr><td>    補助金等収益</td><td>27</td><td>△10</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収益</td><td>45</td><td>△24</td></tr><tr><td>    財務収益</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>    雑益</td><td>25</td><td>25</td></tr><tr><td>    資産見返運営費交付金戻入</td><td>12</td><td>△7</td></tr><tr><td>    資産見返補助金等戻入</td><td>112</td><td>△85</td></tr><tr><td>    資産見返寄附金戻入</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返目的積立金戻入</td><td>3</td><td>0</td></tr><tr><td>    見返収益(賞与・退給)</td><td>31</td><td>31</td></tr><tr><td>経常利益</td><td>△4</td><td>△4</td></tr><tr><td>臨時損失(賞与・退給引当金繰入)</td><td>495</td><td>495</td></tr><tr><td>臨時利益(見返収益・引当金戻入)</td><td>500</td><td>500</td></tr><tr><td>純利益</td><td>1</td><td>44</td></tr><tr><td>目的積立金取崩</td><td>16</td><td>△27</td></tr><tr><td>総利益</td><td>17</td><td>17</td></tr></table> | 区 分 | 実績 | 差額(実績－計画) | 費用の部 | 1,080 | △172 | 経常費用 | 1,080 | △172 | 業務費 | 608 | △73 | 人件費 | 513 | △10 | 業務経費(償却除試験費) | 95 | △63 | 一般管理費(内管+技支+償却除普通運) | 281 | △2 | 受託事業等 | 64 | △5 | 財務費用 | — | — | 雑損 | 0 | 0 | 減価償却費 | 127 | △92 | 収益の部 | 1,076 | △133 | 経常収益 | 1,076 | △133 | 運営費交付金 | 707 | △43 | 自己収益(手数料・使用料) | 114 | △20 | 補助金等収益 | 27 | △10 | 受託研究等事業収益 | 45 | △24 | 財務収益 | 0 | 0 | 雑益 | 25 | 25 | 資産見返運営費交付金戻入 | 12 | △7 | 資産見返補助金等戻入 | 112 | △85 | 資産見返寄附金戻入 | 0 | 0 | 資産見返目的積立金戻入 | 3 | 0 | 見返収益(賞与・退給) | 31 | 31 | 経常利益 | △4 | △4 | 臨時損失(賞与・退給引当金繰入) | 495 | 495 | 臨時利益(見返収益・引当金戻入) | 500 | 500 | 純利益 | 1 | 44 | 目的積立金取崩 | 16 | △27 | 総利益 | 17 | 17 |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 金額                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6,043                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6,043                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3,351                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,697                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 654                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,391                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託事業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 350                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 951                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 収益の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5,913                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5,913                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 運営費交付金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,759                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 自己収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 654                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 補助金等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 199                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託研究等事業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 350                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返運営費交付金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 951                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 臨時利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | △130                   |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 130                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 総利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 金額                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,252                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,252                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 681                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 523                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 158                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 283                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託事業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 69                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 219                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 収益の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,209                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,209                  |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 運営費交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 750                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 自己収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 134                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 補助金等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 37                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託研究等事業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 69                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返運営費交付金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 19                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返補助金等戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 197                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返寄付金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返目的積立金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | △43                    |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 43                     |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 総利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                      |                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 実績                     | 差額(実績－計画)              |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,080                  | △172                   |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,080                  | △172                   |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 608                    | △73                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 513                    | △10                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 業務経費(償却除試験費)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 95                     | △63                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 一般管理費(内管+技支+償却除普通運)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 281                    | △2                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託事業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 64                     | △5                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | —                      | —                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                      | 0                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 127                    | △92                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 収益の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,076                  | △133                   |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,076                  | △133                   |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 運営費交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 707                    | △43                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 自己収益(手数料・使用料)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 114                    | △20                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 補助金等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 27                     | △10                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 受託研究等事業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 45                     | △24                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 財務収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                      | 0                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 雑益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 25                     | 25                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返運営費交付金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12                     | △7                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返補助金等戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 112                    | △85                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返寄附金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                      | 0                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 資産見返目的積立金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3                      | 0                      |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 見返収益(賞与・退給)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 31                     | 31                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 経常利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △4                     | △4                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 臨時損失(賞与・退給引当金繰入)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 495                    | 495                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 臨時利益(見返収益・引当金戻入)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 500                    | 500                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1                      | 44                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 16                     | △27                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |
| 総利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 17                     | 17                     |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |       |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |     |           |     |      |   |    |   |              |     |      |   |     |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |     |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |        |     |      |     |        |    |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |   |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |    |           |      |       |      |      |       |      |     |     |     |     |     |     |              |    |     |                     |     |    |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |       |      |      |       |      |        |     |     |               |     |     |        |    |     |           |    |     |      |   |   |    |    |    |              |    |    |            |     |     |           |   |   |             |   |   |             |    |    |      |    |    |                  |     |     |                  |     |     |     |   |    |         |    |     |     |    |    |

#### 4 資金計画

| 中期計画                     | 年度計画                   | 計画の進行状況                | 自己評価  | 県評価 | 特記事項 |
|--------------------------|------------------------|------------------------|-------|-----|------|
| 令和3～7年度 資金計画<br>(単位：百万円) | 令和5年度 資金計画<br>(単位：百万円) | 令和5年度 資金実績<br>(単位：百万円) | —     | —   |      |
| 区 分                      | 区 分                    | 区 分                    |       |     |      |
| 金額                       | 金額                     | 実績 差額(実績－計画)           |       |     |      |
| 資金支出                     | 資金支出                   | 資金支出                   |       |     |      |
| 5,311                    | 1,033                  | 989 △44                |       |     |      |
| 業務活動による支出                | 業務活動による支出              | 業務活動による支出              |       |     |      |
| 5,092                    | 1,016                  | 977 △39                |       |     |      |
| 投資活動による支出                | 投資活動による支出              | 投資活動による支出              |       |     |      |
| 219                      | 17                     | 12 △5                  |       |     |      |
| 財務活動による支出                | 財務活動による支出              | 財務活動による支出              |       |     |      |
| 0                        | 0                      | 0 0                    |       |     |      |
| 次期中期目標への繰越金              | 次期中期目標への繰越金            | 次期中期目標への繰越金            |       |     |      |
| 0                        | 0                      | 0 0                    |       |     |      |
| 資金収入                     | 資金収入                   | 資金収入                   |       |     |      |
| 5,311                    | 1,033                  | 1,021 △12              |       |     |      |
| 業務活動による収入                | 業務活動による収入              | 業務活動による収入              |       |     |      |
| 5,181                    | 990                    | 995 5                  |       |     |      |
| 運営費交付金による収入              | 運営費交付金による収入            | 運営費交付金による収入            |       |     |      |
| 3,382                    | 750                    | 752 2                  |       |     |      |
| 補助金による収入                 | 補助金による収入               | 補助金による収入               |       |     |      |
| 345                      | 37                     | 40 3                   |       |     |      |
| 依頼試験及び機器貸付等による収入         | 依頼試験及び機器貸付等による収入       | 依頼試験及び機器貸付等による収入       |       |     |      |
| 654                      | 134                    | 139 5                  |       |     |      |
| 受託研究等による収入               | 受託研究等による収入             | 受託研究等による収入             |       |     |      |
| 350                      | 69                     | 64 △5                  |       |     |      |
| 投資活動による収入                | 目的積立金取崩による収入           | 目的積立金取崩収入              |       |     |      |
| 0                        | 43                     | 26 △17                 |       |     |      |
| 財務活動による収入                | 投資活動による収入              | 投資活動による収入              |       |     |      |
| 0                        | 0                      | 0 0                    |       |     |      |
| 前期中期目標からの繰越              | 財務活動による収入              | 財務活動による収入              |       |     |      |
| 130                      | 0                      | 0 0                    |       |     |      |
|                          |                        | 資金増加額                  | 32 32 |     |      |

|                    |
|--------------------|
| <b>V 短期借入金の限度額</b> |
|--------------------|

| 中期計画                                                                                                                   | 年度計画                                                                                                                          | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|-----|------|
| <b>V 短期借入金の限度額</b><br>1 短期借入金の限度額<br>230 百万円<br><br>2 想定される理由<br>運営費交付金の受入遅延や事故の発生等により、一時的に支払資金の不足が生じた際に借入することを想定している。 | <b>VI 短期借入金の限度額</b><br>1 短期借入金の限度額<br>230 百万円（中期計画における承認額）<br>2 必要理由<br>運営費交付金の受入遅延や事故の発生等により、一時的に支払資金の不足が生じた際に借入することを想定している。 | 借入実績なし  | —    | —   |      |

|                         |
|-------------------------|
| <b>VI 重要な財産の譲渡・担保計画</b> |
|-------------------------|

| 中期計画                          | 年度計画                           | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|-------------------------------|--------------------------------|---------|------|-----|------|
| <b>VI 重要な財産の譲渡・担保計画</b><br>なし | <b>VII 重要な財産の譲渡・担保計画</b><br>なし | 実績なし    | —    | —   |      |

|                   |
|-------------------|
| <b>VII 剰余金の使途</b> |
|-------------------|

| 中期計画                                                                 | 年度計画                                                                   | 計画の進行状況                                 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------|-----|------|
| <b>VII 剰余金の使途</b><br>決算において剰余金が発生した場合は、企業支援の充実強化や人材育成及び施設設備の改善に充当する。 | <b>VIII 剰余金の使途</b><br>決算において剰余金が発生した場合は、企業支援の充実強化や人材育成及び施設・設備の改善に充当する。 | ・目的積立金 26,425 千円を取り崩し、緊急を要する施設修繕等に充当した。 | —    | —   |      |

Ⅷ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

1 試験研究機器の整備・活用

中期目標 研究開発の推進や企業等のニーズに合致した良質なサービスを継続して提供するため、試験研究機器を適切に管理・活用するとともに、計画的な整備を推進する。

| 中期計画                                                                                                                                      | 年度計画                                                                                                                                                                                                                    | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |    |    |           |        |        |          |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|----|-----------|--------|--------|----------|---|---|
| 中期目標の達成及び技術ロードマップの推進のため、備品導入計画に基づく試験研究機器の新規導入及び更新を行うとともに、適切な維持管理・修繕のために必要な予算を確保する。<br>試験研究機器の整備に当たっては、国等による補助金の獲得や幅広い外部資金の活用等によって資金を確保する。 | 本事業計画の達成及び技術ロードマップの推進のため、備品導入計画に基づく試験研究機器の新規導入及び更新を行うとともに、適切な維持管理に努める。<br>【取組項目】<br>①試験研究機器の新規導入・更新<br>・備品導入計画に基づく試験研究機器の新規導入・更新<br>・J K A 補助金等の活用・確保<br>②試験研究機器の維持管理<br>・試験研究設備機器の現況調査（実査）、整理の実施<br>・試験研究機器の適切な維持管理・修繕 | ①主要試験研究機器の導入整備<br>・（公財）J K A 補助金<br>▷ デジタル式エックス線透過写真撮影システムの導入<br>29,898 千円（うち補助金 19,932 千円）<br>・目的積立金<br>▷ 高速液体クロマトグラフの導入<br>4,194 千円<br>②試験研究機器の適切な維持管理・修繕の実施<br>厳しい財政状況のなか、緊急性を勘案して、対応しなければ業務に影響が出るおそれのある機器の修繕を実施した。<br><br>【自己評価理由】<br>・J K A 補助金を活用し、試験研究機器の整備を進めた。<br>・機器の状態、使用頻度及び修理優先度を勘案しながら保守点検に努めた。 | A    | A   | 《評価の理由》<br>外部資金を有効に活用した試験研究機器の整備を評価する。引き続き、技術ロードマップに掲げる主要試験研究の推進及び県内企業のニーズに対応した効果的な機器の整備及び活用に期待する。<br><br>試験研究機器導入に係る補助金等交付額<br>（単位:千円） <table><tr><td></td><td>R4</td><td>R5</td></tr><tr><td>J K A 補助金</td><td>14,461</td><td>19,932</td></tr><tr><td>ものづくり補助金</td><td>—</td><td>—</td></tr></table> |  | R4 | R5 | J K A 補助金 | 14,461 | 19,932 | ものづくり補助金 | — | — |
|                                                                                                                                           | R4                                                                                                                                                                                                                      | R5                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |    |    |           |        |        |          |   |   |
| J K A 補助金                                                                                                                                 | 14,461                                                                                                                                                                                                                  | 19,932                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |    |    |           |        |        |          |   |   |
| ものづくり補助金                                                                                                                                  | —                                                                                                                                                                                                                       | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |    |    |           |        |        |          |   |   |

## 2 施設・設備の計画的な修繕・整備

中期目標 良質な顧客サービスを安定的に提供するため、施設・設備の計画的な修繕や更新を行う。

| 中期計画                                                                                                          | 年度計画                                                                                                                                                                                             | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>施設・設備の修繕や更新は、第3期から策定している修繕計画を随時更新しながら、計画的に実施する。</p> <p>また、施設・設備の適法・適正な管理のために必要とされる法定資格取得者を計画的に育成・確保する。</p> | <p>安定的なサービスの継続とともに技術支援機能の充実強化を図るため、施設・設備の計画的な修繕や整備に努める。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①施設・設備の計画的な修繕・整備・修繕計画に基づく施設・設備の計画的な修繕・整備</p> <p>②法定資格取得者の育成・確保</p> <p>・施設・設備の適法・適正な管理のために必要とされる法定資格取得者の計画的育成・確保</p> | <p>①施設・設備の計画的な修繕・整備</p> <p>平成6年の開所から相当な期間が経過して施設の老朽化が進んでおり、修繕が必要な箇所が相当数にのぼっているが、厳しい財政状況のなか、緊急性を勘案して、対応しなければ業務に影響が出るおそれのある個所の修繕等を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・運営費交付金による小規模修繕：(14件) 3,952千円</li> <li>・目的積立金による中規模修繕：(4件) 6,358千円 <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 本館2階表面解析室エアコン更新工事(2,475千円)</li> <li>▷ 145号室エアコン設置工事(418千円)</li> <li>▷ 総務部事務室空調更新工事(1,760千円)</li> <li>▷ 食品系事務室空調更新工事(1,705千円)</li> </ul> </li> <li>・施設設備整備費補助金による大規模修繕：(2件) 19,796千円 <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 情報ネットワーク機器更新(16,496千円)</li> <li>▷ 正面玄関入口スロープ設置及び駐車場整備工事(3,300千円)</li> </ul> </li> <li>・自己収入による整備<br/>なし</li> </ul> <p>②法定資格取得者の育成・確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・労働安全衛生体制整備に係る資格取得・講習受講：5名受講、防火管理者1名受講【再掲】</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・既存の施設・設備について、中長期の修繕計画や緊急性、予算等を勘案して、センターの維持管理に必要な修繕・整備を実施した。</li> <li>・計画的な法定資格取得者の育成・確保を行うことができた。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>中長期の修繕計画に基づき、計画的に修繕・整備を実施しているほか、適正な管理のために必要な法定資格者の育成・確保に努めていることを評価する。</p> |

### 3 人事に関する計画

| 中期計画                                                                                                                           | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>中期目標の達成及び技術ロードマップの推進のために、所要の人員の確保、特に専門性の高い人材の確保を計画的に進める。</p> <p>また、人材育成ビジョンに基づき、研修等を通じた職員の能力向上を図るほか効果的かつ効率的な人的資源の配分を行う。</p> | <p>専門性の高い人材の確保のため、「人材育成ビジョン」に基づき、研修等を通じた職員の能力の向上を図るなど効果的かつ効率的な人的資源配分に努める。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①効果的・効率的な人的資源配分</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中長期の採用計画に係る専門分野等の検討</li> </ul> <p>②職員の能力向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業大学校研修、公募型職員研修等への職員の派遣</li> <li>・県が実施する職員研修への派遣</li> <li>・大学院修学支援制度の創設による専門的能力及び知識の習得やその資質の向上</li> </ul> | <p>①効果的・効率的な人的資源配分</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事に関する計画については、技術部門における中長期の人材確保のため、研究職員1名を採用した（令和6年度採用）。</li> <li>・再任用職員6名の任用等により専門知識・技術や経験の円滑な継承を推進した。</li> <li>・センターOB人材が業務を通じて培った豊富な専門知識や経験をセンター業務に活かすため令和元年度に創設した企業支援アドバイザー制度に基づき6名を委嘱したほか、企業支援コーディネーターを1名委嘱した。【再掲】</li> <li>・中期計画推進に向けた助言等を受けるため顧問1名の委嘱を継続した。</li> </ul> <p>②職員の能力の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・公設試職員としての能力向上や企業支援に係る業務遂行能力向上のため、中小企業大学校東京校で開催された研修に5名派遣【再掲】</li> <li>・公募型職員研修として所内公募により14名受講【再掲】</li> <li>・県能力開発研修の基本研修については、県職員と同様の基準による受講派遣を行い、業務遂行能力や職位にふさわしい能力の向上等を図った。</li> <li>・複雑、高度化する産業技術に対応できる専門的能力及び知識の習得、資質の向上を目的に、大学院博士課程において社会人大学院生として修学しようとする職員を支援する制度を創設した（令和5年度は応募なし）。</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・研究職員1名を採用し、所要の定数を確保できることとなり、効果的な人的資源の配分を行った。</li> <li>・公募型職員研修として所内から研修受講希望を募り、可能な限り職員の希望に対応し、意欲ある職員の能力向上を支援した。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>職員の新規採用による人材確保とともに、職員の希望を考慮した研修機会の提供により意欲ある職員の能力向上を図るなど、限られた人的資源をより有効に活用すべく取り組んでいることを評価する。</p> <p>「人材育成ビジョン」は令和3年8月に改訂</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・センターが職員に求める能力と職員一人ひとりのキャリアデザイン形成に向けた能力の開発を両立させ、顧客サービスの提供を持続可能なシステムとして構築していくために、第4期中期計画期間中に取り組む人材育成の基本的な方針を定めた。</li> </ul> <p>基本研修：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中堅職員研修（0名）</li> <li>・新任主査研修（2名）</li> <li>・新任主任主査研修（2名）</li> <li>・新任担当課長研修（2名）</li> <li>・新任総括課長研修（0名）</li> </ul> |