

地方独立行政法人 岩手県工業技術センター  
平成 29 事業年度に係る業務の実績に関する評価報告書

平成 30 年 8 月

岩 手 県

## 目 次

|                                        |       |    |                                   |       |    |
|----------------------------------------|-------|----|-----------------------------------|-------|----|
| 1 法人の概要                                | ..... | 1  | IV 財務内容の改善に関する事項                  | ..... | 33 |
| 2 全体評価                                 | ..... | 2  | 1 方針                              | ..... | 33 |
| 3 項目別の状況                               | ..... | 4  | 2 予算                              | ..... | 36 |
| I 中期計画の期間                              | ..... | 4  | 3 収支計画                            | ..... | 37 |
| II 県民に対して提供するサービスその他の<br>業務の質の向上に関する事項 | ..... | 4  | 4 資金計画                            | ..... | 38 |
| 1 震災復興への支援                             | ..... | 5  | V 短期借入金の限度額                       | ..... | 39 |
| 2 企業活動への技術支援                           | ..... | 7  | VI 重要な財産の譲渡・担保計画                  | ..... | 39 |
| 3 戦略的な研究開発                             | ..... | 10 | VII 剰余金の使途                        | ..... | 39 |
| 4 新産業創出及び新分野進出への支援                     | ..... | 16 | VIII その他設立団体の規則で定める業務運営<br>に関する事項 | ..... | 40 |
| 5 連携の推進                                | ..... | 20 | 1 試験研究機器の整備・活用                    | ..... | 40 |
| 6 産業人材の育成                              | ..... | 21 | 2 施設・設備の計画的な修繕・整備                 | ..... | 41 |
| 7 技術移転及び情報発信の推進                        | ..... | 24 | 3 人事に関する計画                        | ..... | 42 |
| 8 主要なインプット情報                           | ..... | 26 |                                   |       |    |
| III 業務運営の改善及び効率化に関する事項                 | ..... | 27 |                                   |       |    |
| 1 組織運営の改善                              | ..... | 27 |                                   |       |    |
| 2 事務等の効率化・合理化                          | ..... | 28 |                                   |       |    |
| 3 職員の意欲向上と能力開発                         | ..... | 29 |                                   |       |    |
| 4 環境・安全衛生マネジメント及び職場<br>環境の充実           | ..... | 30 |                                   |       |    |
| 5 コンプライアンスの強化及び社会貢献<br>活動の実施           | ..... | 32 |                                   |       |    |

## 1 法人の概要

### (1) 法人名

地方独立行政法人岩手県工業技術センター

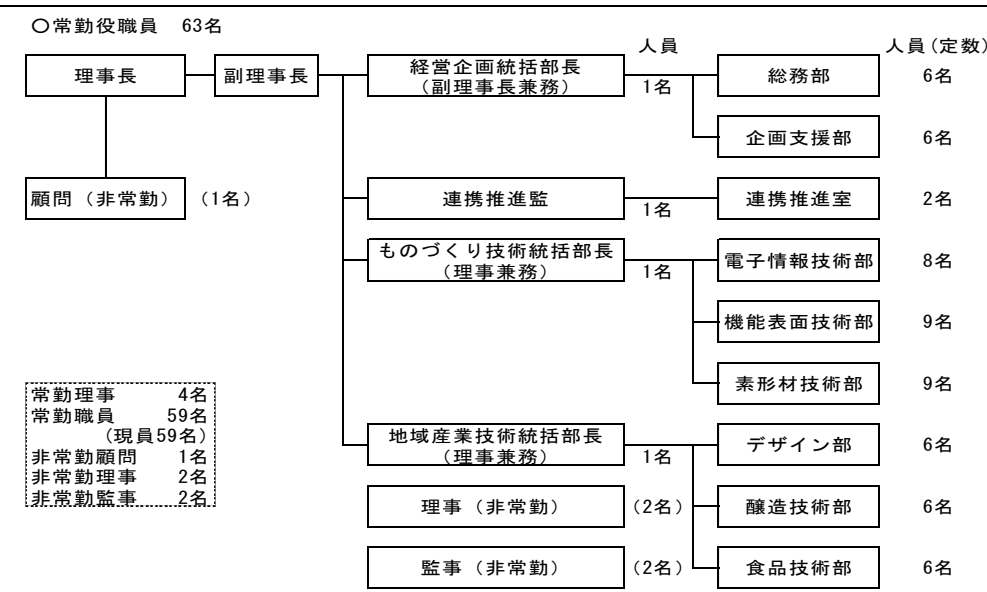
### (2) 所在地

岩手県盛岡市

### (3) 役員（平成 29 年 7 月 1 日現在）

|         |                    |
|---------|--------------------|
| 理事長     | 木村 卓也              |
| 副理事長    | 黒澤 芳明（経営企画統括部長）    |
| 理事      | 鎌田 公一（ものづくり技術統括部長） |
| 理事      | 小浜 恵子（地域産業技術統括部長）  |
| 顧問（非常勤） | 中村 慶久              |
| 理事（非常勤） | 谷村 久興              |
| 理事（非常勤） | 平井 滋               |
| 監事（非常勤） | 菅原 光政              |
| 監事（非常勤） | 丹代 一志              |

### (4) 組織



(人員は平成 29 年 7 月 1 日現在)

## (5) 法人の特徴等

### ア 沿革

地方独立行政法人岩手県工業技術センター（以下「センター」という。）は、明治 6 年(1873)に岩手県勸業試験所という名称で、農工振興を目的に日本で最も古い公設試験場として創立されました。大正 10 年(1921)には岩手県工業試験場と改称され、工業系試験研究機関としての原型が完成しました。

その後、昭和 18 年(1943)、岩手県工業指導所と改称し、昭和 27 年(1952)には醸造部を設置しましたが、昭和 41 年(1966)には同醸造部が分離独立し、岩手県醸造試験場（後の醸造食品試験場）として発足、昭和 43 年(1968)工業指導所は紫波郡都南村津志田（現盛岡市津志田）に庁舎を新築し、再び岩手県工業試験場と改称しました。

平成 6 年(1994)、県の試験研究機関再編のトップを切って、岩手県工業試験場、岩手県醸造食品試験場の両試験場が統合され、現在の場所に岩手県工業技術センターとして開所しました。

その後、平成 15 年(2003)に金属材料部と化学部を統合し、材料技術部を設置。応用生物部と食品開発部を統合し、食品技術部を設置。9 部制から 7 部制へと再編が進みました。さらに、平成 17 年(2005)には特産開発デザイン部を廃止し、企画情報部とデザイン部門を統合して企画デザイン部を設置したほか、環境技術部を新たに設置しました。

以上のような変遷を経て、平成 18 年(2006) 4 月、全国公設試初の地方独立行政法人としての歩みを開始いたしました。

以降、平成 19 年(2007)には、食品産業の支援強化を図るため食品技術部と醸造技術部を統合して食品醸造技術部を設置し、平成 20 年(2008)には一部部門の職員の再配置を行い、電子機械技術部を電子情報技術部と改称しました。平成 24 年(2012)には支援体制の強化や支援機能の一層の充実を図るため、環境技術部と材料技術部を統合し、ものづくり基盤技術第 1 部及び第 2 部として再編整備し、企画デザイン部を企画支援部として改組しました。また、所内プロジェクトチームとして復興支援室を設置し復興支援業務の推進体制を整備しました(平成 25 年に復興支援プロジェクトチームに改称、平成 26 年には復興支援推進本部として体制を拡充)。平成 26 年(2014)には、内部調整機能や技術部門の復興・技術支援機能の強化のため、企画支援部にあったデザイン・木工部門をデザイン部に、食品醸造技術部を醸造技術部と食品技術部に再編整備しました。平成 28 年(2016)には、電子情報技術部、機能表面技術部、素形材技術部の 3 部を統括する、ものづくり技術統括部長並びにデザイン部、醸造技術部、食品技術部の 3 部を統括する地域産業技術統括部長を置くとともに、連携推進室を設置しました。

### イ 基本理念と中期目標・中期計画

センターは、企業や地域が気軽に相談できるサービス機関を目指し、「創るよろこび」を共有しながら産業振興と県政課題解決の両面において「地域貢献」することを基本理念としています。

県が策定した第3期中期目標では、経営資源の一層の効率的・効果的配置等による機能強化と安定的な業務運営を図りながら、質の高い基本サービスとともに、震災復興支援などの県政課題の解決に繋がる取組等を通じ、企業の成長や地域社会の発展に貢献していくこととしています。

この中期目標を受けてセンターでは、目標達成のための道筋を、より具体的に示す第3期中期計画を策定し、知事の承認を受け活動に取り組んでいます。

## 2 全体評価

評価は、以下の5段階で評価した。

- |           |                 |                |
|-----------|-----------------|----------------|
| <b>AA</b> | 特筆すべき進行状況にある。   |                |
| <b>A</b>  | 計画どおり進んでいる。     | (計画を達成)        |
| <b>B</b>  | おおむね計画どおり進んでいる。 | (計画の8割以上10割未満) |
| <b>C</b>  | やや遅れている。        | (計画の6割以上8割未満)  |
| <b>D</b>  | 重大な改善事項がある。     | (計画の6割未満)      |

### (1) 総合評価・・・ A

平成29年度においても、計画的に業務を遂行し、十分な業務実績を上げていると認められる。

震災復興への支援における支援のあり方をニーズの変遷に合わせて見直していくとともに、戦略的な研究開発における外部資金獲得についても採択件数の増に向けた取り組みを強化することが期待される。また、ものづくりを始め工業技術への関心を喚起するような分かりやすい情報を積極的に発信していくこと、新設の「ものづくりイノベーションセンター」の利用促進を図ることが期待されるが、全体としては、第3期中期目標、中期計画の達成に向けて、着実に業務を進めていると評価できる。

### (2) 「Ⅱ 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項」についての評価・・・ A

震災復興については、企業訪問数、共同研究、講習会の開催等、年度計画を超えて達成したことは積極的な取組の結果であり、評価する。今後、復興ニーズにマッチした支援のあり方を不断に検討されたい。

技術相談については、企業訪問数、技術相談件数、企業満足度、相談解決度とも目標を上回っていることを評価する。今後とも企業ニーズへの迅速・的確な対応を期待する。

依頼試験等については、依頼試験件数、企業の満足度とも目標を上回ったことを評価する。今後とも不満意見に対しては丁寧に対応し、改善につなげられたい。

設備機器貸出については、機器貸出件数、企業の満足度とも目標を上回ったことを

評価する。今後も職員・スタッフ等の支援人材の育成も含めて、利用ニーズに応じていくよう期待する。

戦略的な研究開発については、研究テーマ数や成果報告件数等目標を達成したことは評価する。一方、外部資金獲得については目標が未達成であった。未達成事項については大学との連携やプレゼンテーション対策等、目標達成に向けて対策を講じられたい。

県政課題解決のための重点研究については、県政課題や地域課題に係る技術テーマについて、企業・大学・産業支援機関と連携しながら多様な研究開発を展開していることを評価する。

企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究については、満足度の高い共同研究が推進されており、評価する。今後とも企業ニーズの把握とともに、活用事例の情報提供等、新規利用企業を開拓するための一層の努力を期待する。

技術シーズ創生研究については、将来の企業ニーズや県政課題を見据えた技術シーズ創生のための多様な研究テーマが展開されている。今後、市場マーケティング（開発される技術シーズが実用化・商品化される可能性の事前評価）に留意されるとともに、育成⇒発展⇒プロジェクトステージへの着実な進展を通じ、共同研究や外部資金の獲得につなげられたい。

研究成果の市場化促進については、事業化支援件数の目標を達成しており、評価する。今後更に企業が主体となった取組に発展し、利益につながるよう、将来の市場マーケティングとともに商品化や販路開拓のための技術支援等に取り組まれたい。

新産業創出及び新分野進出への支援については、取組プロジェクト数が目標を大幅に上回っており、評価する。県が推進する主要なもののづくり産業施策と連携し、新分野進出を目指す企業支援を実施している。

ものづくり成長分野への進出支援については、県が推進するものづくり産業振興施策に係る各種研究会・協議会への参画を通じて、県内企業のニーズに対して積極的に技術支援を実施している。

食産業及び伝統産業分野への支援については、食産業や伝統産業分野等への技術的支援を積極的に行っており、新商品開発や市場開拓等についても関係機関と連携しながら取り組んでいる。民間主体の新しい動きも出てきており、地域資源を活用し地場産業に貢献していることを評価する。

ものづくり革新への対応については、次世代ものづくりラボ及びEMC評価ラボを備えたものづくりイノベーションセンターの整備により、次世代技術の研究・開発がより強力に推進されることになったことは評価される。当該分野は、革新・競争が激しいため、広範囲な情報収集とタイムリーな対応に留意されたい。また、コストまで見据えた具体的・一貫した支援機能の更なる強化を期待する。

海外へのビジネス展開支援については、電子機器分野における各種試験等を通じて企業の国際規格対応への支援を行っていることは評価する。今後もグローバル化における地方発の海外展開を視野に入れる企業への積極的な支援を実施されるとともに、様々な形の連携・枠組での展開も期待する。

連携の推進については、連携推進室を中心として県内外機関との連携強化が進み、共同研究・ノウハウ共有等効果が出ていることは評価される。今後とも各機関との共同研究の積極実施を期待する。

企業人材の技術高度化支援については、講習会・研究会開催件数、参加者の満足度ともに目標を大きく上回ったことを評価する。今後もニーズを捉えた効果的な研究会の開催を通じた企業人材の技術高度化の支援を実施されたい。

次代を担う産業人材の育成については、インターンシップの受入について全ての要望に応えたことは評価する。三次元デジタルものづくり技術者を始め、次世代を担う産業人材の育成という観点から、一層の受入を視野に、より積極的な取組を期待する。

技術移転については、特定の研究部に偏らず、全研究部で技術移転がなされ、数値目標を達成したことは評価される。

知的財産の取得・保護については、知的財産創出件数の数値目標を達成したことは評価される。今後も技術系職員も含めて、知的財産の積極的な取得・保護、職員スキル向上に取り組まされたい。

情報の発信については、ホームページのリニューアル等で以前に比べてとても見やすいサイトになった。一般公開を始め積極的に広報活動に取り組んでいる点について評価する。一般県民にも分かりやすい文章表現及び若年層が興味を持つことのできるような内容の情報発信や成果発表会及び公開行事の開催等、一層の取組も期待する。

### (3)「Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する事項」についての評価

・・・ A

組織運営の改善については、地独法改正に対応し、業務方法書を改正、業務等改善チームの取組を通じた職員提案等を業務改善につなげていることは評価できる。今後も不断の組織運営の改善に努められたい。

事務等の効率化・合理化については、総じて超過勤務の縮小に努められているが、一部（総務部）で増加が見られた。特定の人員・部で超過勤務が集中しないよう、組織内でバランスを取りながら不断の見直しを図られたい。

職員の意欲向上と能力開発については、職員表彰、中小企業大学校研修、公募型職員研修の実施等、職員の意欲向上と能力開発に取り組んでいることは評価できる。今後も成果の見える分野・研究者への配慮も含めて取り組まれたい。

環境・安全衛生マネジメント及び職場環境の充実については、環境監査を実施し、エネルギー使用量の削減に努めている。更に女性職員が活躍できる職場環境の整備に努めている。今後メンタル面での健康診断を含め労災及び交通事故が発生しない取組を期待する。

コンプライアンスの強化及び社会貢献活動の実施については、コンプライアンス強化の一環として情報セキュリティ意識をより醸成する取組も期待するとともに、顧客情報や研究開発に係る守秘義務、知的財産等に係る継続的な取組を期待する。また、社会貢献活動における小中高生を対象とした取組については、次世代を担う産業人材

の育成とも関連することから、積極的に実施していくことを期待する。

### (4)「Ⅳ 財務内容の改善に関する事項」についての評価・・・ A

外部研究資金その他の自己収入の確保については、自己収入額について、目標を達成したことを評価する。新設のものづくりイノベーションセンターの設備・機器の積極的な利用促進を図り、自己収入額増加につなげることを期待する。

経費の抑制については、恒常的な取組により、全体として抑制が図られている。

### (5)「Ⅷ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項」についての評価・・・ A

試験研究機器の整備・活用については、試験研究機器の更新・管理が計画的に行われている一方、ものづくりイノベーションセンター等主要試験研究機器の導入整備が実施されたので、今後一層の計画的な管理・整備を期待する。

施設・設備の計画的な修繕・整備については、中長期の修繕・整備計画に基づき計画的な修繕・整備が行われている点の評価する。また、人材育成の一環として法定資格取得者の計画的育成を一層取り組まれたい。

人事に関する計画については、センター内の研修以外にも、中小企業大学校研修や公募型職員研修等、積極的に外部研修に参加している点の評価する。

### 3 項目別の状況

#### I 中期計画の期間

|      |                                                        |
|------|--------------------------------------------------------|
| 中期計画 | 中期計画の期間は、平成 28 年 4 月 1 日から平成 33 年 3 月 31 日までの 5 年間とする。 |
|------|--------------------------------------------------------|

#### II 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

|      |                                                                                                                                              |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 地方独立行政法人のメリットである自主性・自律性を生かしながら、企業支援や研究開発など質の高い基本サービスとともに、震災復興への支援や地域産業の成長支援など県政課題の解決に繋がる取組、人材育成、研究成果の技術移転等を積極的に推進し、地域の企業や産業の成長・発展を技術面から支援する。 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期計画 | <p>センターは地方独立行政法人のメリットである自主性・自立性を生かしながら、企業支援や研究開発など質の高いサービスの充実強化を図っていくものとし、実施する業務をその基本的な性質別に「震災復興への支援」「企業活動への技術支援」「戦略的な研究開発」「新産業創出及び新分野進出への支援」「連携の推進」「産業人材の育成」「技術移転及び情報発信の推進」の 7 分野とする。</p> <p>業務推進にあたっては、方向性をセンター内で共有するため、第 2 期より運用している地域産業技術ロードマップ（以下「技術ロードマップ」という。）の見直しを随時行いながら、これに基づく戦略的な取組を進めるとともに、業務に応じてインプット（センターの活動目標）、アウトプット（センターの活動による結果）、アウトカム（センターの活動による成果）を数値目標として設定し、各業務を着実に推進する。</p> <p>加えて、研究員・事務職員等の人材確保に努めるとともに、新技術の調査・研修を積極的に行うなど職員の資質向上に併せて、外部人材や支援人材（研究スタッフ、事務スタッフ）の充実にも努める。</p> <p>また、各年度計画において、センターを取り巻く社会情勢等を踏まえて、より具体的な実施内容を設定することにより業務の計画的管理を行う。</p> |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 1 震災復興への支援

|      |                                                                                                                       |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | センターの持つ技術資源を最大限有効に活用し、被災企業の復興の進捗状況や直面する課題にきめ細かに対応した各種支援サービスを実施する。<br>さらに、新事業開発や付加価値創造など、復興からの更なる展開に繋がる研究開発や技術支援を推進する。 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |     |          |      |      |                 |     |            |      |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------|------|------|-----------------|-----|------------|------|--------------------|
| <p>センターの持つ技術資源を最大限有効に活用し、引き続きセンター内に復興支援推進本部を設置するなど必要な体制等を整備した上で、被災企業の復興の進捗状況や直面する課題にきめ細やかに対応した各種支援サービスを実施する。</p> <p>さらに、被災企業は復旧・事業再開から本格復興へと、新たなステージへの移行が進んでいることから、今後は新事業開発や付加価値創造など、復興からの更なる展開に繋がる研究開発や技術支援に力を入れていく。</p> <p>数値目標は、センターの復興支援活動を示す指標として、支援企業数を設定する。</p> <p>【数値目標】<br/>被災 12 市町村の支援企業数<br/>年間 150 社</p> | <p>【取組項目】</p> <p>①技術支援<br/>企業訪問：ニーズ調査及び技術支援(100 件実施)<br/>相談会：関係機関が開催する相談会への職員派遣（随時対応）<br/>依頼試験・設備機器貸出等：沿岸被災企業の利用料金の減免(随時受入)<br/>生産等安定化支援：工場再建や新規設備導入に伴うライン立ち上げ支援、品質評価、品質管理、工程改善などの技術支援(以上 10 件支援)</p> <p>②研究等支援<br/>共同研究等：沿岸被災企業の製品開発・技術開発等への取組支援、負担料金の減免(以上 2 件支援)、企業等の外部研究資金獲得への支援(随時支援)<br/>研究成果の事業化支援：研究成果の事業化に向けた展示会出展支援等(2 件支援)</p> <p>③人材育成支援、知財支援<br/>研究開発型人材育成：沿岸被災企業の負担料金の減免(随時受入)<br/>講習会：ものづくり技術や商品開発力向上のための講習会開催(2 回開催)<br/>知財化支援：復興支援関連事業から派生する知財の権利化支援(随時支援)</p> <p>④放射線対策支援<br/>相談対応：放射性物質の濃度測定や表面汚染等に関する相談(随時対応)<br/>放射線量測定：Ge 半導体検出器等による測定サービスの実施(随時対応)</p> <p>【数値目標】 支援企業数 150 社/年</p> | <p>■支援企業数 151 社</p> <p>・目標達成</p> <p>①技術支援</p> <p>・企業訪問 164 件：目標達成</p> <p>・相談会 2 回(三陸復興商品力向上プロジェクト相談会へ職員派遣)</p> <p>・依頼試験・設備機器貸出料金減免<br/>依頼試験：1 件/14,400 円、機器貸出：1 件/1,000 円</p> <p>・生産等安定化支援 5 件(食品加工、木材加工等企業 5 社への品質管理・工程改善などの技術支援)：目標未達成</p> <p>②研究等支援</p> <p>・共同研究等 7 件：目標達成</p> <p>・外部資金獲得支援 1 件(1 件応募し採択)</p> <p>・研究成果の事業化支援 5 件(MID*3 件、木製品 1 件、食品 1 件)：目標達成</p> <p>*MID (Molded Interconnect Devices;成形回路部品)</p> <p>③人材育成支援・知財支援</p> <p>・研究開発型人材育成 1 件</p> <p>・講習会 4 回(溶接技術 1 回：宮古市、小径工具加工 1 回：釜石市、木材加工 2 回：釜石市・洋野町)：目標達成</p> <p>・知財化支援 3 件(特許の出願、審査請求及び登録を支援)</p> <p>④放射線対策支援</p> <p>・相談対応 10 件、放射線量測定 7 件(12 検体)</p> <p>⑤その他</p> <p>・復興支援推進本部会議の設置、4 回開催(4、7、10、1 月)</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>・延べ 164 件の企業訪問を行うなど企業の復興状況やニーズの情報収集に努め、センター内でニーズ情報や支援状況の情報共有を図りながら取組を推進しました。</p> <p>・生産等安定化支援については目標の 10 件に達しなかったものの、企業ニーズによる共同研究件数が目標を上回る結果となるなど、全体としては計画を達成できたものと考えています。</p> | A    | A   | <p>《評価の理由》<br/>企業訪問数、共同研究、講習会の開催等、年度計画を超えて達成したことは積極的な取組の結果であり、評価する。今後、復興ニーズにマッチした支援のあり方を不断に検討されたい。</p> <p>●サービス料金減免について<br/>沿岸 12 市町村に所在し、罹災証明を受けておりかつ被災により企業活動に支障が生じている中小企業を対象に依頼試験・加工及び設備機器貸出利用料金の 100%減免を実施。H28 年度からは平成 28 年台風 10 号による被災企業についても対象とした。</p> <p>●復興支援推進本部の体制</p> <table><tr><td>本部長</td><td>理事長</td></tr><tr><td>副本部長(総括)</td><td>副理事長</td></tr><tr><td>副本部長</td><td>常勤理事(2 名)、連携推進監</td></tr><tr><td>本部員</td><td>顧問、部長(8 名)</td></tr><tr><td>事務局員</td><td>復興事業担当及び放射線担当各 1 名</td></tr></table> | 本部長 | 理事長 | 副本部長(総括) | 副理事長 | 副本部長 | 常勤理事(2 名)、連携推進監 | 本部員 | 顧問、部長(8 名) | 事務局員 | 復興事業担当及び放射線担当各 1 名 |
| 本部長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 理事長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |          |      |      |                 |     |            |      |                    |
| 副本部長(総括)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 副理事長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |          |      |      |                 |     |            |      |                    |
| 副本部長                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 常勤理事(2 名)、連携推進監                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |          |      |      |                 |     |            |      |                    |
| 本部員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 顧問、部長(8 名)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |          |      |      |                 |     |            |      |                    |
| 事務局員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 復興事業担当及び放射線担当各 1 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |     |          |      |      |                 |     |            |      |                    |

| 中期計画 | 年度計画 | 計画の進行状況                                                                        | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|------|------|--------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------|
|      |      | <b>【改善方策】</b><br>・被災地企業のニーズの変化に対応して、生産安定化支援の目標件数を5件に減らすとともに、共同研究等を5件に増やすこととする。 |      |     |      |

## 2 企業活動への技術支援

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>センターは、研究成果や職員の専門的知識等を活用した技術相談、依頼試験への対応のほか、設備機器の貸出などを通じて県内の企業活動を支援する。</p> <p>また、センターの技術支援への対応力を高め、顧客である企業等のニーズに対応したサービスの一層の向上を図る。</p> <p>(1) 技術相談<br/>企業等の課題解決のため、センターにおける技術相談のほか、定期的な巡回相談の実施等により相談の機会を拡充するとともに、内容に応じた適切な助言や支援を行う。</p> <p>(2) 依頼試験等<br/>企業等の依頼に正確、迅速に対応するとともに、ニーズの高度化・多様化に応じた、分析、測定、試験等のサービスの充実を図る。</p> <p>(3) 設備機器貸出<br/>企業等のニーズに対応した設備機器の充実を図るとともに、円滑な利用に向けた環境を整備し、利用促進のためのPR・周知の取組を進める。</p> |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                            | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|------------------|------|----------------|-------|------|---|---------|--|--|
| <p>技術相談や依頼試験等の業務は公設試においては基本的なサービス業務である。この分野のサービス提供は、研究開発分野など他の業務分野でのセンター利用の拡大へとつながることが多く、センターは、研究成果や職員の専門的知識等を活用した技術相談、依頼試験等への対応のほか、設備機器の貸出などを通じて県内の企業活動を支援する。</p> <p>また、センターの技術支援への対応力を高めるため、職員の能力向上や外部人材の活用を進めるとともに、顧客アンケート調査や企業訪問による企業等のニーズの収集・分析なども行いながらサービスの一層の向上に努めていく。</p>                   | <p>○ 研究成果や職員の専門的知識等を活用した技術相談、依頼試験への対応のほか、設備機器の貸出などを通じて県内の企業活動を支援します。</p> <p>○ センターの技術支援への対応力を高めるため、職員の能力向上や外部人材の活用を進めるとともに、顧客である企業等のニーズに対応したサービスの一層の向上に努めます。</p>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                           | —    | —   | <p>●H29 年顧客満足度調査について</p> <table><tr><td>対象</td><td>・H29. 1～12 にセンターの技術相談、機器貸出、依頼試験の利用が3回以上の企業等<br/><br/>・ H29. 4～12 に共同研究、受託研究、研究開発型人材育成支援、技術課題解決型人材育成支援、研修生のいずれかを利用した企業等</td></tr><tr><td>調査数</td><td>444 社</td></tr><tr><td>調査期間</td><td>H30. 1. 19～2. 16</td></tr><tr><td>回収数</td><td>252 社(回収率 57%)</td></tr></table>                                                                | 対象   | ・H29. 1～12 にセンターの技術相談、機器貸出、依頼試験の利用が3回以上の企業等<br><br>・ H29. 4～12 に共同研究、受託研究、研究開発型人材育成支援、技術課題解決型人材育成支援、研修生のいずれかを利用した企業等 | 調査数  | 444 社 | 調査期間  | H30. 1. 19～2. 16 | 回収数  | 252 社(回収率 57%) |       |      |   |         |  |  |
| 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ・H29. 1～12 にセンターの技術相談、機器貸出、依頼試験の利用が3回以上の企業等<br><br>・ H29. 4～12 に共同研究、受託研究、研究開発型人材育成支援、技術課題解決型人材育成支援、研修生のいずれかを利用した企業等                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
| 調査数                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 444 社                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
| 調査期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                | H30. 1. 19～2. 16                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
| 回収数                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 252 社(回収率 57%)                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
| <p>(1) 技術相談</p> <p>技術相談はセンター業務の中で最も基本となるサービスで、技術的な課題等の相談を通じて、企業等にセンターの役割とその機能・能力を知っていただく最初の契機となるものである。</p> <p>このため、来所、電話、メール等によるセンターでの技術相談の他、定期的な巡回相談や外部機関が実施する相談会への職員の派遣とともに、企業訪問の実施等により、企業等のニーズの把握、依頼試験や設備機器貸出等のセンター利用促進、研究成果等の普及拡大を図っていく。</p> <p>数値目標は、企業ニーズ把握等のための活動指標として企業訪問数を、センターの利用度を示す</p> | <p>(1) 技術相談</p> <p>技術相談を通じて、企業等のニーズの把握、依頼試験や設備機器貸出等のセンター利用促進、研究成果等の普及拡大を図ります。</p> <p>①相談対応</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 来所、電話、メール等によるセンターでの技術相談のほか、定期的な巡回相談や外部機関が実施する相談会に職員を派遣</li><li>・ H28 顧客満足度調査結果による改善事項分析及び職員への周</li></ul> | <p>■企業訪問数 570 件(震災復興への支援を含む)</p> <p>■技術相談件数 3,379 件(震災復興への支援を含む)</p> <p>■利用企業の満足度 97%</p> <p>■技術相談解決度 98%</p> <p>・いずれも目標達成</p> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・すべての数値目標を達成しました。</li><li>・迅速な対応を心がけ、高い満足度・解決度を得ることができました。</li></ul> | A    | AA  | <p>《評価の理由》</p> <p><b>企業訪問数、技術相談件数、企業満足度、相談解決度とも目標を上回っていることを評価する。今後とも企業ニーズへの迅速・的確な対応を期待する。</b></p> <p>●技術相談件数の内訳</p> <table><tr><td>来所対応</td><td>1,214 件</td></tr><tr><td>電話対応</td><td>882 件</td></tr><tr><td>メール対応</td><td>667 件</td></tr><tr><td>企業訪問</td><td>570 件</td></tr><tr><td>その他訪問</td><td>46 件</td></tr><tr><td>計</td><td>3,379 件</td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table> | 来所対応 | 1,214 件                                                                                                              | 電話対応 | 882 件 | メール対応 | 667 件            | 企業訪問 | 570 件          | その他訪問 | 46 件 | 計 | 3,379 件 |  |  |
| 来所対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,214 件                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
| 電話対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 882 件                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
| メール対応                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 667 件                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
| 企業訪問                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 570 件                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
| その他訪問                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 46 件                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3,379 件                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |                                                                                                                      |      |       |       |                  |      |                |       |      |   |         |  |  |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------|-----------|---------|---------|-------|-----------|-------|----|-------|----|---------|----|-------|------|---------|-------|------|------|------|------|------|----|-----|-----|-----|-------|------|
| <p>指標として技術相談件数を、サービスの質を示す指標として利用企業の満足度及び技術相談解決度を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>企業訪問数 年間 500 件</p> <p>技術相談件数 年間 3,000 件</p> <p>技術相談利用企業の満足度 90%</p> <p>技術相談解決度 80%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>知徹底</p> <p>②企業訪問</p> <p>・企業ニーズ把握やセンター利用促進等のための企業訪問実施</p> <p>【数値目標】</p> <p>企業訪問数 500 件/年<br/>(震災復興への支援を含む)</p> <p>技術相談件数 3,000 件/年<br/>(震災復興への支援を含む)</p> <p>技術相談利用企業の満足度 90%</p> <p>技術相談解決度 80%</p>                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     | <p>●顧客満足度調査結果(技術相談)</p> <table><tr><td>満足</td><td>148(91%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>10(6%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>5(3%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>0(0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0(0%)</td></tr></table> <p>自由意見の例</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・対応の幅を広げてほしい</li><li>・案件が複雑で、目的や意図が伝わらなかった</li></ul> <p>●技術相談解決度について</p> <table><tr><td>解決</td><td>2,792 件</td></tr><tr><td>完結</td><td>508 件</td></tr><tr><td>解決小計</td><td>3,300 件</td></tr><tr><td>他機関紹介</td><td>37 件</td></tr><tr><td>対応不能</td><td>12 件</td></tr><tr><td>反応待ち</td><td>13 件</td></tr><tr><td>未完</td><td>8 件</td></tr><tr><td>その他</td><td>9 件</td></tr><tr><td>未解決小計</td><td>79 件</td></tr></table> | 満足 | 148(91%) | どちらかという満足 | 10(6%)  | どちらでもない | 5(3%) | どちらかという不満 | 0(0%) | 不満 | 0(0%) | 解決 | 2,792 件 | 完結 | 508 件 | 解決小計 | 3,300 件 | 他機関紹介 | 37 件 | 対応不能 | 12 件 | 反応待ち | 13 件 | 未完 | 8 件 | その他 | 9 件 | 未解決小計 | 79 件 |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 148(91%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10(6%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5(3%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 解決                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2,792 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 完結                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 508 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 解決小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3,300 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 他機関紹介                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 37 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 対応不能                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 12 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 反応待ち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 未完                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 未解決小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 79 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| <p>(2) 依頼試験等</p> <p>依頼試験等は、民間の試験分析機関の集積が乏しい地方においては公設試に期待する役割として重要な業務であり、また、機器貸出とともに企業等のコストダウンにも大きく貢献する業務である。</p> <p>このため、本業務の推進にあたっては、企業等の依頼に正確・迅速に対応するとともに、ニーズの高度化・多様化に対応するため、職員の研修等への派遣による対応能力向上に加え、試験分析機器等の計画的な導入・更新・保守により、分析・測定・試験等のサービスの充実を図っていく。</p> <p>また、併せて顧客企業の分析能力やデータ活用能力の向上に向けた技術セミナーも開催する。</p> <p>数値目標は、センターの利用度を示す指標として依頼試験等件数を、サービスの質を示す指標として利用企業の満足度を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>依頼試験等件数 年間 5,000 件</p> <p>依頼試験等利用企業の満足度 90%</p> | <p>(2) 依頼試験等</p> <p>企業等の依頼に正確・迅速に対応するとともに、ニーズの高度化・多様化に対応し、分析・測定・試験等のサービスの充実を図ります。</p> <p>①依頼試験・依頼加工</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・職員の研修等への派遣による対応能力の向上</li><li>・試験分析機器等の計画的な導入・更新・保守の実施</li><li>・顧客企業の分析能力やデータ活用能力の向上に向けた技術セミナーの開催</li></ul> <p>【数値目標】</p> <p>依頼試験等件数 5,000 件/年<br/>(減免措置分を含む)</p> <p>利用企業の満足度 90%</p> | <p>■依頼試験等件数 7,684 件(減免分を含む、対目標値 154%)</p> <p>■利用企業の満足度 99%</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・いずれも目標達成</li><li>・手数料収入 22,474,550 円(減免分を含む)</li><li>・職員の対応能力向上のため最新技術に係るセミナー等に派遣</li><li>・測定原理や測定データの活用に関するセミナーを開催するなど、顧客企業の分析能力やデータ活用能力の向上を支援</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・件数目標を達成するとともに高い満足度が得られました。</li><li>・満足度調査の不満回答について分析を行い、体制整備に努めました。</li></ul> | A    | AA  | <p>《評価の理由》</p> <p>依頼試験件数、企業の満足度とも目標を上回ったことを評価する。今後とも不満足意見に対しては丁寧に対応し、改善につなげられたい。</p> <p>●顧客満足度調査結果(依頼試験等)</p> <table><tr><td>満足</td><td>115(84%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>21(15%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>0(0%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>2(1%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0(0%)</td></tr></table> <p>不満足意見の例</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・メンテナンスされていない機器があり、計測できないものがあった</li></ul> <p>●測定原理や測定データの活用に関するセミナー開催例</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・表面性状解析セミナー</li><li>・材料評価セミナー</li></ul>                                                                                                                                                                    | 満足 | 115(84%) | どちらかという満足 | 21(15%) | どちらでもない | 0(0%) | どちらかという不満 | 2(1%) | 不満 | 0(0%) |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 115(84%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 21(15%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2(1%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |          |           |         |         |       |           |       |    |       |    |         |    |       |      |         |       |      |      |      |      |      |    |     |     |     |       |      |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |         |           |       |         |       |           |       |    |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|-------|---------|-------|-----------|-------|----|-------|
| <p>(3) 設備機器貸出</p> <p>機器貸出は、企業等が自前で設備投資として行うには不採算となる機器等を公設試が保有し、利用の便宜を提供することにより、企業等のコストダウンや新製品開発等に係る開発スピードの向上等に大きく貢献する業務である。</p> <p>このため、本業務の推進にあたっては、企業等のニーズに対応した設備機器の計画的な導入・更新・保守を図るとともに、利用促進のための設備機器のPR・周知に努める。</p> <p>また、職員の対応能力向上、支援人材(研究スタッフ)の充実、マニュアルの整備、利用講習会等の開催により、円滑な利用に向けた環境の整備に努める。</p> <p>数値目標は、センターの利用度を示す指標として機器貸出件数を、サービスの質を示す指標として利用企業の満足度を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>機器貸出件数 年間 2,500 件</p> <p>機器貸出利用企業の満足度 90%</p> | <p>(3) 設備機器貸出</p> <p>企業等ニーズに対応し、円滑な利用に向けた環境の整備に努めるとともに、利用促進のための設備機器のPR・周知に努めます。</p> <p>①設備機器貸出</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・職員の研修等への派遣による対応能力の向上</li><li>・支援人材(技術スタッフ)の充実やマニュアルの整備、利用講習会等の開催</li><li>・設備機器の計画的な導入・更新・保守の実施</li></ul> <p>【数値目標】</p> <p>機器貸出件数 2,500 件/年<br/>(減免措置分を含む)</p> <p>利用企業の満足度 90%</p> | <p>■機器貸出件数 2,749 件(減免分を含む、対目標値 110%)</p> <p>■利用企業の満足度 100%</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・いずれも目標達成</li><li>・使用料収入 26,144,368 円(減免分を含む)</li><li>・職員の対応能力向上のため、最新技術に係るセミナー等に派遣</li><li>・企業ニーズの実情に合わせ設備機器導入・更新計画、保守計画を更新</li><li>・企業訪問や各種講習会などの機会をとらえ設備機器を積極的にPR</li><li>・5名の研究スタッフを配置するなど設備機器貸出利用者のサポート体制を充実強化</li><li>・新規導入設備についてマニュアルを整備</li><li>・新規導入設備を中心に利用講習会を開催</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・高い満足度が得られるとともに、目標を達成しました。</li></ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>機器貸出件数、企業の満足度とも目標を上回ったことを評価する。今後も職員・スタッフ等の支援人材の育成も含めて、利用ニーズに応じていくよう期待する。</p> <p>●顧客満足度調査結果(設備機器貸出)</p> <table><tr><td>満足</td><td>86(93%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>6(7%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>0(0%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>0(0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0(0%)</td></tr></table> <p>●新規導入設備等の利用講習会開催実績</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・結晶方位解析装置利用講習会</li><li>・マイクロフォーカスX線CT装置利用講習会</li></ul> <p>など 13件開催</p> | 満足 | 86(93%) | どちらかという満足 | 6(7%) | どちらでもない | 0(0%) | どちらかという不満 | 0(0%) | 不満 | 0(0%) |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 86(93%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |         |           |       |         |       |           |       |    |       |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6(7%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |         |           |       |         |       |           |       |    |       |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |         |           |       |         |       |           |       |    |       |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |         |           |       |         |       |           |       |    |       |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |         |           |       |         |       |           |       |    |       |

3 戦略的な研究開発

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div> 中期目標 </div> | <p>県政課題や地域課題の解決、企業等の新たな事業展開への支援、将来を見据えた技術シーズの創生などに向けて、人的・物的資源の選択と集中を図りながら、戦略的な研究開発を推進する。</p> <p>(1) 県政課題等解決のための重点研究</p> <p>「新・科学技術による地域イノベーション指針」等 に示された次世代自動車や環境・エネルギー、加速器関連分野など県政課題や地域課題に係る技術テーマについて、企業、大学、産業支援機関等と連携を図りながら重点的に研究開発を推進する。</p> <p>なお、研究開発にあたっては、県等公共団体からの受託研究を積極的に引き受けるとともに、競争的外部資金の確保にも積極的に努める。</p> <p>(2) 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究</p> <p>企業等の抱える課題を解決し、その技術力・競争力の強化を図るとともに、新たな事業展開を支援するため、共同研究等を積極的に実施する。</p> <p>また、共同研究にあたっては、企業等の外部研究資金の獲得に向けた取組を積極的に支援する。</p> <p>(3) 技術シーズ創生研究</p> <p>最新の技術動向等を踏まえ、将来の企業ニーズや県政課題等を見据えた技術シーズ創生のための研究に取り組む。</p> <p>(4) 研究成果の市場化促進</p> <p>研究成果を早期に企業等の利益に結びつけるため、研究開発の企画段階から産業支援機関等との連携を図りながら事業化、市場化を促進する。</p> |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----|-------------------|----|-----------|----|---|----|--|-----|-----|----------|--------|--------|----|--------|--------|----|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|----|--------|--------|----|--------|--------|
| <p>研究開発業務は、中小企業における研究開発機能を補完する役割を果たすとともに、研究開発で得られた成果は、県内企業等への技術移転・普及を通じて中小企業の経営基盤の強化、県内産業の振興、県民生活の向上に寄与し、県民所得の向上や雇用機会の拡大にもつながっていくものである。</p> <p>このような観点から、県政課題や地域課題の解決、企業等の新たな事業展開への支援、将来を見据えた技術シーズの創生などに向けて、人的・物的資源の選択と集中を図りながら、戦略的に研究開発を推進していく。</p> <p>なお、研究開発を進めるにあたっては、市場における製品のライフサイクルの一層の短縮化が進む中で、積極的に外部研究資金の獲得に努めるものとし、研究開発の加速化を図っていく。外部研究資金獲得に伴う管理法人業務は、研究の中核を担う機関が受託することにより技術開発が効率的に進められ、共同研究企業に対する貢献度も高まることから、積極的な受託に</p> | <p>○ 県政課題や地域課題の解決、企業等の新たな事業展開への支援、将来を見据えた技術シーズの創生などに向けて、人的・物的資源の選択と集中を図りながら、戦略的に研究開発を推進します。</p> <p>○ 研究開発の加速化を図るため外部研究資金の獲得に努めるとともに、外部研究資金獲得に伴う管理法人業務を積極的に受託します。</p> <p>○ 研究開発から事業化までの一貫した支援を視野に入れ、研究開発の成果を速やかに事業化・市場化に繋げるための取組についても積極的に推進します。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①研究業務のマネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"><li>最新の技術動向や社会環境の変化等を踏まえて地域産業技術ロードマップを定時改定</li><li>技術ロードマップに基づく戦略的な取組の実施</li><li>研究開発カルテの運用</li><li>研究計画等審査委員会による研究業</li></ul> | <p>■研究テーマ数 62 件</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・目標達成</li></ul> <p>■成果報告件数 141 件</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・目標達成</li></ul> <p>内訳 ①誌上発表 7 件 ②口頭発表・ポスター発表 41 件 ③センター成果発表会(口頭)10 件 ④センター成果発表会(ポスター)21 件 ⑤センター成果集 32 件 ⑥センター研究報告 15 件 ⑦外部展示会 15 件</p> <p>■知的財産創出件数 8 件(ノウハウ等 3 件を含む)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・目標達成</li></ul> <p>内訳 ①鋳造用砂型の製造方法(特許、出願) ②被覆用粉末の製造方法、被覆用粉末及び被覆用粉末の被覆方法(特許、出願) ③播種装置用種子押出部材(意匠、出願・登録) ④離型層の製造方法及び光学レンズの製造方法(特許、出願調整中) ⑤流動体貯蔵タンクの貯蔵量推定装置(特許、出願調整中) ⑥漆と樹脂の異種材接合技術(ノウハウ) ⑦食品加工用スパイラル刃及びその設計・加工方法(ノウハウ) ⑧酒米の検査装置(プログラム)</p> | B    | B   | <p>《評価の理由》</p> <p>研究テーマ数や成果報告件数等目標を達成したことは評価する。一方、外部資金獲得については目標が未達成であった。未達成事項については大学との連携やプレゼンテーション対策等、目標達成に向けて対策を講じられたい。</p> <p>●研究テーマの内訳 (件)</p> <table><tr><td>県政課題等解決のための重点研究</td><td>14</td></tr><tr><td>企業ニーズに対応した共同・受託研究</td><td>13</td></tr><tr><td>技術シーズ創生研究</td><td>35</td></tr><tr><td>計</td><td>62</td></tr></table> <p>●外部資金内訳 (千円)</p> <table><tr><td></td><td>H28</td><td>H29</td></tr><tr><td>センター獲得金額</td><td>81,183</td><td>63,085</td></tr><tr><td>新規</td><td>53,992</td><td>19,008</td></tr><tr><td>継続</td><td>27,191</td><td>44,077</td></tr><tr><td>内 再委託費</td><td>31,809</td><td>24,442</td></tr><tr><td>センター研究費</td><td>49,374</td><td>38,643</td></tr><tr><td>新規</td><td>22,183</td><td>14,572</td></tr><tr><td>継続</td><td>27,191</td><td>24,071</td></tr></table> | 県政課題等解決のための重点研究 | 14 | 企業ニーズに対応した共同・受託研究 | 13 | 技術シーズ創生研究 | 35 | 計 | 62 |  | H28 | H29 | センター獲得金額 | 81,183 | 63,085 | 新規 | 53,992 | 19,008 | 継続 | 27,191 | 44,077 | 内 再委託費 | 31,809 | 24,442 | センター研究費 | 49,374 | 38,643 | 新規 | 22,183 | 14,572 | 継続 | 27,191 | 24,071 |
| 県政課題等解決のための重点研究                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
| 企業ニーズに対応した共同・受託研究                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
| 技術シーズ創生研究                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 62                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | H28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
| センター獲得金額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 81,183                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 63,085                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
| 新規                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 53,992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 19,008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
| 継続                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 27,191                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 44,077                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
| 内 再委託費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 31,809                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 24,442                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
| センター研究費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 49,374                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 38,643                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
| 新規                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 22,183                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 14,572                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |
| 継続                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 27,191                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 24,071                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |    |                   |    |           |    |   |    |  |     |     |          |        |        |    |        |        |    |        |        |        |        |        |         |        |        |    |        |        |    |        |        |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                  | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------|
| <p>取り組む。</p> <p>また、研究開発から事業化までの一貫した支援を視野に入れ、研究開発の成果を速やかに事業化・市場化に繋げるための取組についても積極的に推進するものとする。</p> <p>数値目標は、研究活動の指標として研究テーマ数を、研究開発成果を示す指標としてとして成果報告件数と知的財産創出件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>研究テーマ数 年間 60 件<br/> 成果報告件数 年間 90 件<br/> 知的財産創出件数 5 年間で 40 件<br/> (ノウハウを含む)</p> | <p>務の最適化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・原著論文掲載研究員数増加への取組</li> </ul> <p>②外部研究資金の獲得</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・外部研究資金獲得に向けた研究提案書の作成支援と研究開発支援体制の強化により、応募申請 10 件、新規採択 3 件、獲得金額 7,000 万円を目指す。</li> </ul> <p>【数値目標】</p> <p>研究テーマ数 60 件/年<br/> 成果報告件数 90 件/年<br/> (論文投稿、口頭発表、ポスター発表、センター成果集、研究報告等外部向け成果報告件数)<br/> 知的財産創出件数 8 件/年<br/> (ノウハウを含む)</p> | <p>■外部資金応募件数 11 件</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・目標達成</li> </ul> <p>内訳 ①②経済産業省 戦略的基盤技術高度化支援事業(2 件) ③NEDO 戦略的省エネルギー技術革新プログラム ④東北経済産業局 自動車軽量化に資するものづくり基盤データベース構築事業 ⑤JKA 公設工業試験研究所等が自主的に取り組む共同研究補助事業 ⑥文部科学省 地域イノベーション・エコシステム形成プログラム ⑦JST 地域産学バリュープログラム ⑧日本学術振興会 科学研究費助成事業 ⑨農林水産省 農山漁村振興交付金山村活性化支援交付金事業 ⑩岩手県 いわて戦略的研究開発推進事業 ⑪岩手県 地域イノベーション創出研究開発支援事業</p> <p>■外部資金新規採択件数 3 件</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・目標達成</li> </ul> <p>内訳 ①革新的技術開発・緊急展開事業「三陸産イサダを全利用した高付加価値素材の効率的生産体系構築」 ②公設試等連携研究事業「施設園芸における熱画像センサ等を活用した環境制御技術の開発」 ③自動車軽量化に資するものづくり基盤技術データベース構築事業「自動車軽量化に資するものづくり基盤技術データベースの構築、ナノセルロースの基礎物性と活用方法に係る基礎データベースの構築」</p> <p>■外部資金獲得金額 63,085 千円</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・目標未達成</li> </ul> <p>●研究開発マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・技術ロードマップの改定作業</li> <li>・研究開発カルテによる研究テーマ履歴の管理</li> <li>・各テーマの実施にあたっては研究計画等審査委員会(部長以上の職員で構成)により緊急性・必要性や推進体制を判断</li> <li>・原著論文投稿経費を予算化するなど論文投稿や学会発表を支援</li> </ul> |      |     |      |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>【自己評価理由】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・技術ロードマップに基づく戦略的な取組などにより、研究テーマ数、成果報告件数、知的財産創出件数は目標を達成できました。</li> <li>・外部資金獲得に向けた研究提案書の作成支援などにより、外部資金応募件数と外部資金新規採択件数は目標を達成しましたが、獲得金額は目標を達成できませんでした。</li> </ul> <b>【改善方策】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・外部資金獲得のため、職員の提案書作成力向上に向けた取組等、組織としての取組強化を検討。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                              |
| <p>(1) 県政課題等解決のための重点研究「新・科学技術による地域イノベーション指針」等示された次世代自動車、環境・エネルギー、加速器関連、農林水産業高度化分野など、県政課題や地域課題に係る技術テーマについて、企業、大学、産業支援機関等と連携を図りながら重点的に研究開発を推進する。</p> <p>研究開発にあたっては、県等公共団体からの受託研究を積極的に引き受けるとともに、県に対しセンターからも積極的に施策提案を行っていく。</p> <p>また、外部研究資金の確保のため、研究開発の内容やステージに応じた研究資金制度への応募や、提案書のブラッシュアップのサポートなど、研究業務の適切なマネジメントに努める。</p> <p>なお、研究内容に応じて、産学官共同研究プロジェクトへの参画や農林水産分野等における本県公設試等との連携・協力、他県公設試等との連携・協力による研究開発についても積極的に推進する。</p> | <p>(1) 県政課題等解決のための重点研究 県政課題や地域課題に係る技術テーマについて、企業、大学、産業支援機関等と連携を図りながら重点的に研究開発を推進します。</p> <p><b>【取組項目】</b></p> <p>①重点研究</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「新・科学技術による地域イノベーション指針」等示された次世代自動車、加速器関連、農林水産高度化分野等の技術テーマに係る重点的な研究開発の推進</li> <li>・県等公共団体からの受託研究の積極的な引受けや外部研究資金の積極的な確保</li> </ul> <p><b>【具体的な取組項目】</b></p> <p>i 三次元デジタルものづくり技術に係る研究開発</p> <p>ii 加速器関連産業参入支援のための研究開発</p> <p>iii スマート農業向けセンサシステムの研究開発</p> <p>②産学官共同研究プロジェクト</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・産学官共同研究プロジェクトへの参画や他公設試等との連携・協力によ</li> </ul> | <p>●研究テーマ数 14 テーマ（すべて外部資金テーマ）</p> <p>●重点研究</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・三次元デジタルものづくり技術に係る研究開発 4 テーマ実施（県ものづくり革新推進業務、県内企業との共同研究）</li> <li>・複雑形状を持つ回転体鋳物用砂型の製造技術の確立（経済産業省戦略的基盤技術高度化支援事業、県内企業との共同研究）</li> <li>・COBARION の耐海洋環境下適応特性に関する研究開発（いわて産業振興センター海洋生物付着防止技術研究開発事業、県内企業との共同研究）</li> <li>・醸造技術向上講座の開催業務及び新有望品種の醸造試験業務（県いわてワインヒルズ推進事業）</li> </ul> <p>●産学官共同研究プロジェクト</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・三陸産イサダを全利用した高付加価値素材の効率的生産体系構築（革新的技術開発・緊急展開事業、岩手生物工学研究センター・岩手医科大学・県内企業等との共同研究）</li> <li>・施設園芸における熱画像センサ等を活用した環境制御技術の開発（県公設試等連携研究事業、県農業研究センターとの共同研究）</li> <li>・分子接合技術による革新的ものづくり製造技術の研究開発（NEDO 戦略的イノベーション創造プログラム、岩手大学等との共同研究）</li> </ul> <p>・ブランド化を促進する果実等の生産・加工技術の</p> | A    | A   | <p><b>《評価の理由》</b></p> <p>県政課題や地域課題に係る技術テーマについて、企業・大学・産業支援機関と連携しながら多様な研究開発を展開していることを評価する。</p> |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                                                                                                                                                                    | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|-----------|--------|---------|-------|-----------|-------|----|-------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>る研究開発の推進</p> <p>【具体的な取組項目】</p> <p>i 県産水産資源の機能性活用に関する研究</p> <p>ii トリアジンチオール分子接着技術の応用研究</p>                                                                                                                            | <p>実証研究(農林水産省食料生産地域再生のための先端技術展開事業、県農業研究センター等との共同研究)</p> <p>・西和賀産わらび粉の品質及び生産工程の改善(県西わらび・わらび粉の産地化支援事業、県中央農業改良普及センター等との共同研究)</p> <p>・自動車軽量化に資するものづくり基盤技術データベースの構築(東北経済産業局自動車軽量化に資するものづくり基盤技術データベース構築事業、青森県・宮城県・山形県・福島県の公設試との共同研究)</p> <p>・ナノセルロースの基礎物性と活用方法に係る基礎データベースの構築(東北経済産業局自動車軽量化に資するものづくり基盤技術データベース構築事業、青森県・秋田県・宮城県の公設試との共同研究)</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>・当センターの技術リソースや地域企業とのネットワークへの期待に応え、多様なプロジェクトで役割を果たしました。</p> |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| <p>(2) 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究</p> <p>産業のグローバル化が急速に進展する中で、本県産業が持続性をもって成長発展していくためには、企業の生産性や付加価値向上に向けた取組を推進するとともに、優れた独自技術を有しながら戦略的な経営を展開できる研究開発型・課題解決型企業をできるだけ多く育成し、それらの企業群を県内に構築することが不可欠である。</p> <p>このため、企業の抱える課題を解決し、その技術力・競争力の強化を図るとともに、新たな事業展開を支援するため、企業等からの依頼によって行う共同研究等を積極的に推</p> | <p>(2) 企業ニーズに対応した共同研究及び受託研究</p> <p>企業の抱える課題を解決し、その技術力・競争力の強化を図るとともに、新たな事業展開を支援するため、共同研究等を積極的に推進します。</p> <p>【取組項目】</p> <p>・企業等からの依頼によって行う共同研究等の実施</p> <p>・企業等の外部研究資金の獲得に向けた取組を支援</p> <p>【数値目標】</p> <p>共同研究企業の満足度 90%</p> | <p>■共同研究企業の満足度 100%</p> <p>・目標達成</p> <p>●研究テーマ数 13 テーマ</p> <p>【自己評価理由】</p> <p>・利用企業から高い満足度が得られました。</p> <p>・利用企業以外から制度を知らないという意見もあることからPRを行っていくことが必要です。</p>                                                                                                                                                                                                                                                           | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>満足度の高い共同研究が推進されており、評価する。今後とも企業ニーズの把握とともに、活用事例の情報提供等、新規利用企業を開拓するための一層の努力を期待する。</p> <p>●顧客満足度調査結果(共同研究・受託研究)</p> <table><tr><td>満足</td><td>19(90%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>2(10%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>0(0%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>0(0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0(0%)</td></tr></table> <p>自由意見の例</p> <p>・どのように利用するのかわからない</p> <p>・共同研究のシステムがあることを知らなかった</p> | 満足 | 19(90%) | どちらかという満足 | 2(10%) | どちらでもない | 0(0%) | どちらかという不満 | 0(0%) | 不満 | 0(0%) |
| 満足                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 19(90%)                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2(10%)                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| 不満                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0(0%)                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |         |           |        |         |       |           |       |    |       |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                  | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>進する。</p> <p>また、共同研究にあたっては、当センターのノウハウを生かして企業等の外部研究資金の獲得に向けた取組を積極的に支援する。</p> <p>数値目標は、サービスの質を示す指標として共同研究企業の満足度を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>共同研究企業の満足度 90%</p>                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>(3) 技術シーズ創生研究</p> <p>センターが企業ニーズや県政課題等に的確に対応していくためには、最新の技術動向等を踏まえながら、将来の企業ニーズや県政課題等を見据えた技術シーズ創生のための研究開発が重要である。</p> <p>このため、自主財源や外部研究資金を活用し、新技術や市場ニーズに係る情報収集に努めながら、技術シーズ創生のための研究開発に取り組んでいく。</p> <p>なお、取組にあたっては、技術ロードマップにより研究開発の方向性と工程を確認しながら進める。</p> | <p>(3) 技術シーズ創生研究</p> <p>最新の技術動向等を踏まえながら、将来の企業ニーズや県政課題等を見据えた技術シーズ創生のための研究開発に取り組みます。</p> <p>【取組項目】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自主財源を活用し、新技術や市場ニーズに係る情報収集に努めながら、次の3つのステージで実施 <ul style="list-style-type: none"> <li>i 育成ステージ<br/>シーズ発掘、シーズ形成</li> <li>ii 発展ステージ<br/>育成ステージ成果等の発展</li> <li>iii プロジェクトステージ<br/>センター設定の重点分野について、複数の研究部が連携して複数の研究テーマで実施（ロボット技術、三次元ものづくり技術、発酵技術）</li> </ul> </li> <li>・取組にあたっては、技術ロードマップにより研究開発の方向性と工程を確認し、可能な限り外部研究資金への発展的移行を進める。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>●育成ステージ23テーマ</li> <li>●発展ステージ3テーマ <ul style="list-style-type: none"> <li>①セルロースナノファイバー（CNF）を利用した機能性塗料の開発</li> <li>②コンブウッド処理材の曲げ加工性の向上とそれを活用する曲木の生活用品への応用</li> <li>③輸出用清酒製造に対応した吟醸酒用酵母の開発と製麹環境の改善</li> </ul> </li> <li>●プロジェクトステージ9テーマ <ul style="list-style-type: none"> <li>①ロボット技術を活用した農作業の自動化・効率化システムの開発 <ul style="list-style-type: none"> <li>①-1 自動播種ロボットの技術開発</li> <li>①-2 自動走行ロボットの開発</li> </ul> </li> <li>②三次元ものづくり技術のクローズドループ構築研究 <ul style="list-style-type: none"> <li>②-1 パラメトリックな最適設計支援</li> <li>②-2 金属粉末積層造形における組織制御造形技術の開発</li> <li>②-3 ポリゴンデータ編集ソフトを用いた測定データの改善効果の評価</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>③県産乳酸菌の利活用に関する研究 <ul style="list-style-type: none"> <li>③-1 県産醗酵食材からの有用乳酸菌単離、ライブラリーの構築、供給体制の整備</li> <li>③-2 漬物から分離された乳酸菌を活用した新商品（漬物）の開発</li> <li>③-3 蔵付乳酸菌を用いた低アミン醤油の開発</li> </ul> </li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>将来の企業ニーズや県政課題を見据えた技術シーズ創生のための多様な研究テーマが展開されている。今後、市場マーケティング（開発される技術シーズが実用化・商品化される可能性の事前評価）に留意されるとともに、育成⇒発展⇒プロジェクトステージへの着実な進展を通じ、共同研究や外部資金の獲得につなげられたい。</p> <p>●育成ステージテーマ一覧</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①DeepLearnigによるロボットセンシングの基礎評価</li> <li>②Pt/MgZnO ショットキーフォトダイオードの高感度化</li> <li>③燃焼圧センサ用 MgZnO 薄膜の高抵抗化</li> <li>④レーザー粉体肉盛り（LMD）技術に関する調査</li> <li>⑤リサイクル炭素繊維複合樹脂材料の高強度化に関する研究</li> <li>⑥精密5軸加工に必要な基盤技術の確立</li> <li>⑦アルミニウム合金AC7Aの減圧凝固法における試験条件の検討</li> <li>⑧金属積層造形における安定造形条件の調査</li> <li>⑨南部鉄器に関わる文様押し課題の解決</li> <li>⑩高グルコアミラーゼ活性麹菌の白色化と実用株の取得</li> <li>⑪減塩醤油の発酵法による製造試験</li> <li>⑫デンプン系食材を含む煮物のチルド・冷凍食品化の検討</li> </ul> |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ③-4 蔵付乳酸菌を用いた「超短期山廃酒母」の製造工程構築<br><br><b>【自己評価理由】</b><br>・取組成果を基に企業との共同研究や外部資金への応募につなげました。                                                                                                                                              |      |     | ⑬食品の機能性表示に関する調査と整備<br>⑭食品地域資源調査（糖・甘味原料）<br>⑮ニオブ材の非溶融接合の可能性調査<br>⑯オーステンバ球状黒鉛鋳鉄における衝撃特性の検討<br>⑰農林水産物用の水分量測定技術の実用性評価<br>⑱OpenCV 利用のための調査と画像処理環境の構築<br>⑲基材表面硬化処理に関するフィージビリティスタディー<br>⑳マルエージング鋼粉末を用いた金属積層造形品の時効熱処理特性調査<br>㉑漆器木地加工における NC 加工機械活用支援<br>㉒pH 電極による新しいアミノ酸度測定方法の検討<br>㉓国産ワインへのオークチップ添加試験 |
| (4) 研究成果の市場化促進<br>研究成果を早期に企業等の利益に結びつけるため、研究開発の企画段階から事業化を見据えた取組を進めるとともに、研究開発成果についても特許出願等により権利保護に留意しながら、成果発表、プレスリリース、展示会出展等を通じて市場化促進に積極的に取り組む。<br>なお、産業支援機関等と連携を図りながら、支援制度を活用するなどして、共同研究企業等が行う研究成果を活用した商品開発や販路開拓を積極的に支援する。<br>数値目標は、市場化促進のための活動指標として事業化支援件数を設定する。<br><br><b>【数値目標】</b><br>事業化支援件数 5年間で25件 | (4) 研究成果の市場化促進<br>研究開発の企画段階から事業化を見据えた取組を進めるとともに、センターが開発に関わった研究成果について事業化を支援します。<br><br><b>【取組項目】</b><br>①研究成果の事業化支援<br>・研究開発成果の特許出願等により権利保護に留意しながら、成果発表、プレスリリース等によるPR・周知<br>・技術説明やユーザーニーズ把握のための研究員派遣などによる展示会出展への支援<br>・産業支援機関等と連携した、支援制度活用による販路開拓等の支援や研究開発成果の改良支援<br><br><b>【数値目標】</b><br>事業化支援件数 5件/年 | <b>■事業化支援件数5件</b><br>・目標達成<br>・事業化支援テーマ一覧<br>①距離センサを用いた飼料タンク残量把握システムの試作開発<br>②3D-MIDの事業化支援<br>③やわらか惣菜の施設向け業務用製品化の検討<br>④ヤマブドウ樹液の安定生産と販路拡大支援<br>⑤自社蔵付乳酸菌を利用したザワークラウトの販促支援<br><br><b>【自己評価理由】</b><br>・企業との共同研究等による成果の事業化に取り組む、目標を達成しました。 | A    | A   | <b>《評価の理由》</b><br><b>事業化支援件数の目標を達成しており、評価する。今後更に企業が主体となった取組に発展し、利益につながるよう、将来の市場マーケティング(開発される技術シーズが実用化・商品化される可能性の事前評価)とともに商品化や販路開拓のための技術支援等に取り組まれない。</b>                                                                                                                                        |

#### 4 新産業創出及び新分野進出への支援

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>本県産業の振興及び経済の発展に寄与するため、「いわて県民計画第3期アクションプラン」に基づき、県と連携しながら企業等に対する技術支援を推進する。</p> <p>(1) ものづくり成長分野への進出支援<br/>自動車・半導体等の中核産業への進出や地域クラスター形成への支援に加え、医療機器関連産業のほか、ロボットや航空機関連などの今後の成長分野への参入に向けた技術支援を推進する。</p> <p>(2) 食産業及び伝統産業分野への支援<br/>食産業や伝統産業分野などの高度化に向けて、高付加価値製品の開発やブランド化、先端産業との融合など、新分野進出に向けた技術支援を推進する。</p> <p>(3) ものづくり革新への対応<br/>IoTの進展やものづくりのデジタル化など、ものづくりのビジネスモデルの大きな変革に対応するため、設計から開発・試作・評価までの一貫支援機能の構築等により、企業のものづくり革新への対応、生産性・付加価値向上等の取組を支援する。</p> <p>(4) 海外へのビジネス展開支援<br/>県内企業の海外へのビジネス展開を支援するため、関係機関との連携による情報収集や県内企業への情報発信、国際規格への対応などの取組を進める。</p> |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                      | 年度計画                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                            | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>本県産業の振興及び経済の発展に寄与するため、県が策定した「いわて県民計画第3期アクションプラン」に基づき、県と連携しながら新産業創出及び新分野進出に向けた企業等に対する技術支援を推進する。</p> <p>数値目標は、新産業創出及び新分野進出への支援の活動指標として取組プロジェクト数を設定する。</p> <p>【数値目標】<br/>取組プロジェクト数 年間10件</p>              | <p>「いわて県民計画第3期アクションプラン」に基づき、県と連携しながら新産業創出及び新分野進出に向けた企業等に対する技術支援を推進します。</p> <p>【数値目標】<br/>・取組プロジェクト数 10件/年</p>                                                                              | <p>■取組プロジェクト数23件<br/>・目標達成</p> <p>【自己評価理由】<br/>・センターが技術面での役割を期待され、多くのプロジェクトに参加しました。</p>                                                                                                                            | A    | AA  | <p>《評価の理由》<br/>取組プロジェクト数が目標を大幅に上回っており、評価する。県が推進する主要なものづくり産業施策と連携し、新分野進出を目指す企業支援を実施している。</p>                                                                                                              |
| <p>(1) ものづくり成長分野への進出支援<br/>自動車・半導体等の本県中核産業への県内企業の参入や地域クラスターの形成に加え、医療機器・航空機・加速器関連産業などものづくり成長分野について、先進的な取組を行っている機関との連携や情報収集に努めながら、進出に向けて県内企業に対する積極的な技術支援を行う。</p> <p>また、ロボット技術、メカトロ技術などについては、県内企業の進出に資する</p> | <p>(1) ものづくり成長分野への進出支援<br/>県内企業の自動車・半導体等本県中核産業への参入や地域クラスターの形成、医療機器・航空機・加速器関連産業など、ものづくり成長分野への進出に向けた技術支援や連携活動を推進します。</p> <p>【取組項目】<br/>・自動車・半導体産業分野の競争力強化に資する技術支援<br/>・地域クラスター形成促進を目指す産学</p> | <p>○自動車・半導体・地域クラスター<br/>・県内産学官による協議会活動に参加し、参入及び取引拡大を目指す企業の取組（新技術新工法開発・人材育成・販路拡大等）を支援</p> <p>○医療機器・ライフサイエンス<br/>・県内産学官による医療機器事業化研究会に参加し、企業の製品開発を支援<br/>・民間主導の取組「東北ライフサイエンス・インストルメンツ・クラスター」に参加し、クラスター形成に向けた取組及び会</p> | A    | A   | <p>《評価の理由》<br/>県が推進するものづくり産業振興施策に係る各種研究会・協議会への参画を通じて、県内企業のニーズに対して積極的に技術支援を実施している。</p> <p>●取組プロジェクト<br/>①いわて自動車関連産業集積促進協議会<br/>②いわて半導体関連産業集積促進協議会<br/>③地域クラスター形成促進を目指す産学官による取組への参加<br/>④いわて医療機器事業化研究会</p> |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                              | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 多様な技術シーズ創出に取り組むとともに、企業ニーズに基づく共同研究等を積極的に実施する。                                                                                                                                                                                                      | 官による取組への参加<br>・ライフサイエンス産業分野の新事業創出等に向けた支援<br>・航空機産業分野への参入を目指す企業への支援及び産学官ネットワークの強化<br>・加速器産業分野への参入を目指す企業への支援                                                                                                                                                            | 員企業の技術課題解決を支援<br>○航空機関連<br>・産技連・東北航空宇宙産業研究会の活動に参加し、県がスタートさせた航空機産業振興の取組と連動し、同産業振興の基盤形成の取組を推進（企業の掘り起こし、展示会出展等）<br>○加速器関連<br>・高エネルギー加速器研究機構と連携し、加速器関連機器の製造・評価等に係る技術習得を推進（岩手県立大学からの受託事業）<br>・県内産学官によるいわて加速器関連産業研究会に参加し、参入を目指す企業の技術開発や課題解決を支援<br><br>【自己評価理由】<br>・県が推進する主要なものづくり産業振興施策の全てに参画し、主に技術的な側面から、企業の課題解決に向けた取組を積極的に支援しました。 |      |     | ⑤東北ライフサイエンス・インストルメンツ・クラスター（TOLIC）<br>⑥東北航空宇宙産業研究会<br>⑦いわて加速器関連産業研究会<br>⑧加速器製造に係る研究動向把握及び技術習得業務<br>⑨高付加価値型ものづくり技術振興雇用創造プロジェクト                                                                                                                                                                                                |
| (2) 食産業及び伝統産業分野への支援<br>食産業や伝統産業分野などの高度化に向けて、高付加価値製品の開発やブランド化、先端産業との融合など、県内企業の新分野進出に向けた技術支援を行う。<br>食産業分野においては、地域の特徴的な素材やその機能性活用等による高付加価値化やブランド化、省力化・低コスト化のための技術開発等に取り組む。<br>また、伝統産業分野においては、デザイン開発、先端技術との融合等による応用分野の開発に取り組むとともに、伝統産業の継承やブランド化を支援する。 | (2) 食産業及び伝統産業分野への支援<br>食産業や伝統産業分野などの高度化に向けた高付加価値製品の開発やブランド化、先端産業との融合など、県内企業の新分野進出に向けた技術支援を推進します。<br><br>【取組項目】<br>・公設試連携による県産水産資源の機能性活用に関する研究の推進<br>・発酵技術による高付加価値な新商品開発の推進<br>・酒造好適米の生育環境と加工特性のメタ解析事業への参加<br>・県が進めるワイン産業振興の取組と連携した技術支援、人材育成等の推進<br>・工芸品の新商品開発や漆産業の用途開 | ○食産業<br>・イサダに含まれる抗肥満に有効な8-HEPE 濃縮液の安定粉末化など県の水産資源の機能性を活用した素材化に取り組むとともに、県内の有望地域資源の掘り起こしを実施<br>・県内外の研究機関と連携し、陸前高田地域のユズ・リンゴ・ブドウ等の加工技術開発を推進<br>・IoT 技術を活用した酒造好適米の生育環境と加工特性のメタ解析事業へ参加<br>・製造工程の効率化・高度化のため、沿岸食品企業のカイゼン活動支援を継続実施するとともに、商品設計力向上を支援<br>・県内企業等との連携により日本酒や酒米の高品質化を推進<br>・県が進めるワイン産業振興の取組と連携                               | A    | A   | <b>《評価の理由》</b><br><b>食産業や伝統産業分野等への技術的支援を積極的に行っており、新商品開発や市場開拓等についても関係機関と連携しながら取り組んでいる。民間主体の新しい動きも出てきており、地域資源を活用し地場産業に貢献していることを評価する。</b><br><br><b>●取組プロジェクト</b><br>⑩三陸産イサダを全利用した高付加価値素材の効率的生産体系構築<br>⑪ブランド化を促進する果実等の生産・加工技術の実証研究事業<br>⑫三陸復興商品力向上プロジェクト<br>⑬酒造好適米の生育環境と加工特性のメタ解析事業<br>⑭蔵付乳酸菌を用いた超短期山廃酒母の製造工程構築と企業人材育成による事業化推進 |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                    | 発支援                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>した技術支援及び人材育成等を推進</p> <p>○伝統産業</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県内の工芸品の海外展開に向けて、フィンランドのデザイナー等と連携し、商品開発を支援</li> <li>・岩手アートディレクターズクラブのデザインコンペティション開催を支援</li> <li>・漆塗装による自動車内装品の新製品開発を支援</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県が推進する地域資源活用に関する主要な施策に参画し、地域資源活用への技術支援に積極的に取り組みました。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     | <p>⑮いわてワインヒルズ推進協議会</p> <p>⑯フィンランドデザイナーとの連携交流を通じた工芸品等における新商品開発・新市場開拓への支援</p> <p>⑰岩手アートディレクターズクラブ</p> <p>⑱いわての漆産業新時代開拓事業</p>                                                                                                                                                                                          |
| <p>(3) ものづくり革新への対応</p> <p>IoT の進展やものづくりのデジタル化など、ものづくりのビジネスモデルの大きな変革に対応するため、関連情報の収集に努めるとともに、県内企業に対する積極的な情報発信と技術支援を行う。</p> <p>特に、三次元デジタルものづくりに係るノウハウの蓄積やオリジナル技術シーズの形成を進めながら、設計から開発・試作・評価までの一貫した支援機能の構築等により、県内企業のものづくり革新への対応、生産性・付加価値向上等の取組を支援する。</p> | <p>(3) ものづくり革新への対応</p> <p>三次元デジタルものづくりに係るノウハウシーズを基盤とし、県内企業の製品開発等を一貫支援するとともに、ものづくりイノベーションに向けた取組の支援を一層強化するため、新たな開放型研究棟を整備します。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①ものづくり革新への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・次世代ものづくりラボを拠点とした企業の製品開発等への一貫支援</li> <li>・3Dデジタル技術活用に係る県内産学官機関等との連携強化</li> <li>・次世代ものづくり研究会による中長期的ものづくり支援策等の検討</li> </ul> <p>②新たな開放型研究拠点の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・次世代ものづくりラボの機能拡充とともに、IoT・ロボット開発機能、電子機器の設計・試作・評価機能、新素材開発・評価機能を備えた開放型研究施設の整備</li> </ul> | <p>○ものづくり革新への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・次世代ものづくりラボの運用により、県内企業における3Dデジタル技術や情報通信技術の活用を支援(県からの受託事業)</li> <li>・県による3Dプリンタ等次世代ものづくり人材育成事業及びメイカームーブメント推進事業に協力</li> </ul> <p>○次世代ものづくり研究会</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県、産業振興センター、県立大学、県内企業と連携し、次世代のものづくり支援の展開方策等の取りまとめを実施</li> </ul> <p>○新たな開放型研究拠点の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国際規格に対応したEMC評価ラボと、三次元デジタルものづくりラボとからなる研究施設「ものづくりイノベーションセンター」を整備</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ものづくりイノベーションセンターを整備するとともに、県の施策と連動したものづくり革新への対応に係る取組を推進しました。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>次世代ものづくりラボ及びEMC評価ラボを備えたものづくりイノベーションセンターの整備により、次世代技術の研究・開発がより強力に推進されることになったことは評価される。当該分野は、革新・競争が激しいため、広範囲な情報収集とタイムリーな対応に留意されたい。また、コストまで見据えた具体的・一貫した支援機能の更なる強化を期待する。</p> <p>●取組プロジェクト</p> <p>⑲平成29年度ものづくり革新推進業務による次世代ものづくりラボの運営及び次世代ものづくり技術の研究開発</p> <p>⑳次世代ものづくり研究会</p> <p>㉑ものづくりイノベーションセンター整備</p> |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                            | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(4) 海外へのビジネス展開支援</p> <p>グローバル化の急速な進展等により、県内の中小企業等においても、今後、積極的に海外にビジネスチャンスを求める動きが加速すると予想される。</p> <p>このため、県内企業の海外へのビジネス展開を支援するため、関係機関との連携による情報収集や県内企業への情報発信を進めるとともに、海外の工業規格による試験・分析など、国際規格への対応に向けた取組を推進する。</p> | <p>(4) 海外へのビジネス展開支援</p> <p>関連情報の収集・発信とともに、企業の国際規格対応等に向けた取組への支援、海外デザイナーとの連携による新商品開発等の支援など、県内企業の海外へのビジネス展開を支援します。</p> <p>【取組項目】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・関係機関との連携によるセミナー等の開催</li> <li>・電子機器分野における海外の製品規格に対応した試験の実施</li> <li>・醸造食品分野の輸出に向けた技術支援</li> <li>・フィンランドデザイナーとの連携交流を通じた工芸品等における新商品・新市場開発への支援</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・電子機器分野における国際規格に対応した各種試験を推進</li> <li>・輸出用清酒製造の支援を目的とした酵母開発等の研究を推進</li> <li>・いわて海外展開支援コンソーシアムへの参加により情報収集の取組を実施</li> <li>・海外展開を目指す「岩手ブランド海外展開研究会」の設立支援</li> <li>・県内の工芸品及び地場産品の海外展開に向けた商品開発を支援</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業の国際規格対応への各種支援を実施したほか、本県の優れた特産品等の海外展開や高度化につながる企業の先進的な取組を支援しました。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>電子機器分野における各種試験等を通じて企業の国際規格対応のへの支援を行っていることは評価する。今後もグローバル化における地方発の海外展開を視野に入れる企業への積極的な支援を実施されとともに、様々な形の連携・枠組での展開も期待する。</p> <p>●取組プロジェクト</p> <p>㊸いわて海外展開支援コンソーシアム</p> <p>㊹輸出用清酒製造に対応した吟醸酒用酵母の開発と製麹環境の改善</p> <p>㊻フィンランドデザイナーとの連携交流を通じた工芸品等における新商品開発・新市場開拓への支援（再掲）</p> |

## 5 連携の推進

|      |                                                                                                              |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | センターが有する人的・物的資源を有効に活用し、単独で実施する技術支援に加え県内外の試験研究機関や大学、産業支援機関等の関係機関との連携を強化し、より質の高い総合的な支援を提供するため、コーディネート機能の強化を図る。 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                        | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| センターが有する人的・物的資源を有効に活用し、単独で実施する技術支援に加え、より質の高い総合的な支援を企業等に提供するため、センター内に連携推進組織を設置し、県内外の試験研究機関や大学、産業支援機関等の関係機関との連携の強化とオープンイノベーションに向けた取組を推進するとともに、コーディネーターの配置などによりコーディネート機能を強化する。 | より質の高い総合的な支援を提供するとともに、オープンイノベーションの取組を強化するため、県内外の関係機関等との連携交流とコーディネート活動を推進します。<br><br>【取組項目】<br>①関係機関との連携交流<br>・連携推進監及び連携推進コーディネーターの配置によるコーディネート推進<br>・オープンイノベーションに向けた県内外の研究機関、産業支援機関等との連携交流の推進<br>・県内企業の若手経営者層における異業種交流の促進<br>②全国公設試との連携交流<br>・産業技術連携推進会議への参加<br>・地方独立行政法人公設試験研究機関情報連絡会への参加<br>③東北公設試との連携交流<br>・産業技術連携推進会議東北地域部会への参加<br>・北東北及び中東北の公設試技術連携推進会議への参加 | ①関係機関との連携交流<br>・連携推進コーディネーターが、産総研イノベーションコーディネーターや東経連ビジネスセンター加速器関連産業集積コーディネーターの委嘱を受けるなど関係機関との連携交流を推進<br>・県内大学等との大型連携プロジェクト1件<br>・県内公設試との連携研究3件<br>・県内企業の若手経営者等に参加を呼びかけ「次世代ものづくり研究会」により異業種交流を実施<br>②全国公設試との連携交流<br>・産業技術連携推進会議（全国及び東北地域部会）の総会・分科会・研究会等参加 26回<br>・地方独立行政法人公設試験研究機関情報連絡会への参加 1回<br>③東北公設試との連携交流<br>・北東北公設試技術連携推進会議参加 3回<br>・北東北3県共同研究等 4テーマ推進<br>・中東北3県公設試技術連携推進会議参加 3回<br>・中東北3県共同研究等 3テーマ推進<br><br>【自己評価理由】<br>・連携推進室を中心として県内外の関係機関との連携交流を推進しました。 | A    | A   | <p>《評価の理由》<br/> <b>連携推進室を中心として県内外機関との連携強化が進み、共同研究・ノウハウ共有等効果が出ていることは評価される。今後とも各機関との共同研究の積極実施を期待する。</b></p> <p>●県内大学等との大型連携プロジェクト<br/> ①SIP（戦略的イノベーション創造プログラム）「革新的設計生産技術分子接合技術による革新的ものづくり製造技術の研究開発」<br/> ●県内公設試との連携研究<br/> ①三陸産イサダを全利用した高付加価値素材の効率的生産体系構築（生物工学研究センター）<br/> ②ブランド化を促進する果実等の生産・加工技術の実証研究事業（農業研究センター）<br/> ③施設園芸における熱画像センサ等を活用した環境制御技術の開発<br/> ●北東北3県共同研究等テーマ<br/> ①センシング・ICT・スマート化技術<br/> ②セルロースナノファイバー活用技術<br/> ③木材の加工・検査技術<br/> ④食品の機能と開発<br/> ●中東北3県共同研究等テーマ<br/> ①アルミニウム合金鋳造品の高機能化<br/> ②精密加工<br/> ③地域資源活用</p> |

## 6 産業人材の育成

|      |                                                                                                                                                     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>(1) 企業人材の技術高度化支援<br/>企業等の技術者の受入、企業等への研究員の派遣、講習会等を積極的に実施し、研究開発人材や高度技術者を育成する。</p> <p>(2) 次代を担う産業人材の育成<br/>三次元デジタル技術など、次世代のものづくりを担う技術者の育成に取り組む。</p> |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                   | 年度計画                                                                                                                                              | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |           |           |           |         |         |           |          |    |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|----------|----|----------|
| 企業等の技術者の受入、企業等への研究員の派遣、講習会等を積極的に実施し、研究開発人材や高度技術者を育成する。<br>また、三次元デジタルものづくり技術など、次世代のものづくりを担う技術者の育成にも取り組む。<br>数値目標は、人材育成の活動指標として講習会・研究会開催件数及び技術人材受入研修件数を、サービスの質を示す指標として講習会・研究会参加者の満足度及び人材育成利用企業の満足度を設定する。 | ○ 企業等の技術者の受入、企業等への研究員の派遣、講習会等を積極的に実施し、研究開発人材や高度技術者を育成します。<br>○ 三次元デジタルものづくり技術など、次世代のものづくりを担う技術者の育成にも積極的に取り組みます。                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | —    | —   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |           |           |           |         |         |           |          |    |          |
| (1) 企業人材の技術高度化支援<br><br>【数値目標】<br>講習会・研究会開催件数 年間 50 件<br>技術人材受入研修件数（研究開発型人材育成、研修生受入）年間 15 件<br>講習会・研究会参加者の満足度 90%<br>研究開発型人材育成利用企業の満足度 90%                                                             | ①企業人材の技術高度化支援<br><br>【数値目標】<br>講習会・研究会開催件数 50 件/年<br>技術人材受入研修件数（研究開発型人材育成、技術課題解決型人材育成、研修生受入）15 件/年<br>講習会・研究会参加者の満足度 90%<br>研究開発型人材育成利用企業の満足度 90% | ■講習会・研究会開催件数 87 件<br>・目標達成<br>■技術人材受入研修件数（研究開発型人材育成、技術課題解決型人材育成、研修生受入）24 件 33 人<br>・目標達成<br>■講習会・研究会参加者満足度 95%<br>・目標達成<br>■研究開発型人材育成利用企業の満足度 100%<br>・目標達成<br><br>【自己評価理由】<br>・大人数の集合研修から個別の企業ニーズに基づく人材受入れ研修まで様々な分野で企業人材の技術高度化を支援しました。<br>・講習会・研究会参加者の満足度及び研究開発型人材育成利用企業の満足度は目標としていた 90%を上回りました。 | A    | AA  | 《評価の理由》<br>講習会参加者の満足度及び人材育成利用企業の満足度についての目標を大きく上回ったことを評価する。今後もニーズを捉えた効果的な研究会の開催を通じた企業人材の技術高度化の支援を実施されたい。<br><br>●講習会参加者満足度（講習会） <table><tr><td>満足</td><td>296 (52%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>247 (43%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>20 (4%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>5 (0.9%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>1 (0.1%)</td></tr></table><br>不満意見の例<br>・知りたい内容が少ない<br>・もっと詳しく知りたい | 満足 | 296 (52%) | どちらかという満足 | 247 (43%) | どちらでもない | 20 (4%) | どちらかという不満 | 5 (0.9%) | 不満 | 1 (0.1%) |
| 満足                                                                                                                                                                                                     | 296 (52%)                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |           |           |           |         |         |           |          |    |          |
| どちらかという満足                                                                                                                                                                                              | 247 (43%)                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |           |           |           |         |         |           |          |    |          |
| どちらでもない                                                                                                                                                                                                | 20 (4%)                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |           |           |           |         |         |           |          |    |          |
| どちらかという不満                                                                                                                                                                                              | 5 (0.9%)                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |           |           |           |         |         |           |          |    |          |
| 不満                                                                                                                                                                                                     | 1 (0.1%)                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |           |           |           |         |         |           |          |    |          |

| 中期計画                                                                                                                                                | 年度計画                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                      | 自己評価                                                                                                                                                                                                 | 県評価                                                                                                                                                      | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|-----------|--------|---------|-------|-----------|-------|----|-------|
| (1) 企業人材の技術高度化支援（再掲）<br>① 講習会等開催<br>各業務に関連して得られた最新の技術動向等の情報や研究開発成果等について広く移転・普及するため、技術講習会を開催する。<br>開催にあたっては、企業等のニーズを的確に捉えた適時適切な企画を行うとともに、実施結果の検証を行う。 | ①企業人材の技術高度化支援（再掲）<br>○講習会等開催<br>・最新の技術動向等の情報や研究開発成果等について広く移転・普及するための技術講習会の開催<br>・参加者の満足度向上に向けた方策の検討・実施<br>・企業等のニーズを適確に捉えた企画とともに、実施結果の検証を実施 | ●講習会開催件数 44 件 1, 108 名<br>・県が実施する戦略的雇用創造プロジェクトによる高度技術研修を実施<br>・参加者の満足度向上に向け、不滿意見を踏まえた講習会開催要領を作成                              |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          | ●顧客満足度調査結果(研究開発型人材育成＋技術課題解決型人材育成＋研修生)<br><table><tr><td>満足</td><td>16(84%)</td></tr><tr><td>どちらかという満足</td><td>3(16%)</td></tr><tr><td>どちらでもない</td><td>0(0%)</td></tr><tr><td>どちらかという不満</td><td>0(0%)</td></tr><tr><td>不満</td><td>0(0%)</td></tr></table><br>自由意見の例<br>・制度のことを詳しく知らなかった<br>・遠方のため派遣の余裕がない | 満足  | 16(84%) | どちらかという満足 | 3(16%) | どちらでもない | 0(0%) | どちらかという不満 | 0(0%) | 不満 | 0(0%) |
| 満足                                                                                                                                                  | 16(84%)                                                                                                                                    |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| どちらかという満足                                                                                                                                           | 3(16%)                                                                                                                                     |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| どちらでもない                                                                                                                                             | 0(0%)                                                                                                                                      |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| どちらかという不満                                                                                                                                           | 0(0%)                                                                                                                                      |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| 不満                                                                                                                                                  | 0(0%)                                                                                                                                      |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| ② 研究開発型人材育成<br>企業の技術課題解決を通じた研究開発型人材の育成を目的として、技術者受入型の共同研究を実施する。                                                                                      | ○研究開発型人材育成<br>・企業の技術課題解決を通じた研究開発型人材の育成を目的に技術者受入型の共同研究を実施                                                                                   | ●研究開発型人材育成<br>・6 テーマ、10 人                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      | ●研修生受入実績<br><table><tr><td></td><td>企業等</td><td>学生</td></tr><tr><td>テーマ数</td><td>13</td><td>5</td></tr><tr><td>人数</td><td>18</td><td>7</td></tr></table> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 企業等 | 学生      | テーマ数      | 13     | 5       | 人数    | 18        | 7     |    |       |
|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                            | 企業等                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          | 学生                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| テーマ数                                                                                                                                                | 13                                                                                                                                         | 5                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| 人数                                                                                                                                                  | 18                                                                                                                                         | 7                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| ○技術課題解決型人材育成<br>・企業の技術課題解決を通じた人材（非正規社員、若手社員）の育成を目的に技術者受入型の研修を実施                                                                                     | ●技術課題解決型人材育成<br>・県が実施する戦略的雇用創造プロジェクトにより、非正規や若手従業員の定着を図ることを目的とした人材受入れ研修<br>・5 テーマ、5 人                                                       |                                                                                                                              | ●研究会<br>①岩手県商品開発研究会 ②いわて塗装技術研究会 ③岩手非鉄金属加工技術研究会 ④岩手県接合技術研究会 ⑤岩手県材料応用技術研究会 ⑥いわてたたら研究会 ⑦岩手県清酒技術研究会 ⑧岩手食品加工研究会 ⑨岩手県果実酒研究会 ⑩岩手みそしょうゆ学びの会 ⑪岩手木工研究会 ⑫岩手高齢者向け食品研究会 ⑬いわてロボット技術研究会 ⑭次世代ものづくり研究会 ⑮岩手ブランド海外展開研究会 |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| ③ 研修生受入<br>企業技術者や大学生を対象に研究開発能力向上を目的とした研修生の受入を行う。                                                                                                    | ○研修生受入<br>・企業技術者や大学生を対象に研究開発能力向上を目的とした研修生の受入                                                                                               |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                      | ●研修生受入<br>・18 テーマ、25 人<br>・うち企業等からの受入 13 テーマ、18 人                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| ④ 研究会活動支援<br>センター職員と企業の技術者等とで組織される研究会は業界ニーズの把握と研究成果の普及、人材育成など重要な役割を担っており、研究会活動の活性化に向けて、その運営を積極的に支援する。                                               | ○研究会活動支援<br>・研究会活動の活性化に向けた運営の支援                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                      | ●研究会活動支援<br>・15 の研究会の運営を支援<br>・開催件数 46 件(うち複数の研究会の合同開催による重複 3 件)、参加者数 1, 166 人(参加者数の重複はないもの)<br>・海外展開を目指す「岩手ブランド海外展開研究会」の設立支援（再掲）                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |
| ⑤ 講師・審査員等派遣<br>関係機関や団体等からの依頼による研修への講師派遣や、技能検定等の審査員派遣の他、県、市町村、県内産業支援機関等における各種補助金等の審査に関する委員等派遣、表彰等の審査員派遣にも積極的に協力する。                                   | ○講師・審査員等派遣<br>・関係機関や団体等からの依頼による研修への講師派遣<br>・技能検定等への審査員派遣や補助金等審査への委員派遣                                                                      | ●講師・審査員等派遣<br>・産業団体、産業支援機関、教育機関、行政機関等からの要望に応じ随時派遣及び評価対応<br>・講師派遣：45 回、延べ 54 名<br>・審査員派遣：44 回、延べ 69 人<br>・申請書審査等評価対応：2 回、93 件 |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |         |           |        |         |       |           |       |    |       |

| 中期計画                                                                                                                    | 年度計画                                                                                                                         | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                    | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |       |   |   |    |   |   |     |   |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|-------|---|---|----|---|---|-----|---|----|
| (2) 次代を担う産業人材の育成<br>三次元デジタルものづくり技術など、次世代のものづくりを担う技術者の育成に積極的に取り組むとともに、産業教育の一環として大学生等のインターンシップを積極的に受け入れ、次代を担う産業人材として育成する。 | ②次代を担う産業人材の育成<br>○三次元デジタルものづくり技術者の育成<br>・次世代ものづくりラボ運営事業及び次世代ものづくり研究事業による技術者の育成<br>○インターンシップ受入<br>・産業教育の一環として大学生等のインターンシップの受入 | ●三次元デジタルものづくり技術者の養成<br>・次世代ものづくりラボ運営事業により1名を雇用、育成<br>・次世代ものづくり研究事業により1名を雇用、育成<br>・次世代ものづくり研究事業により共同研究4件を実施し、企業の技術人材を育成<br>●インターンシップ受入<br>・9件、26名<br>・大学・高専等からの受入要望にすべて応じた。<br><br>【自己評価理由】<br>・三次元デジタルものづくり技術者の養成については、計画通りに実施することができました。<br>・インターンシップについては、全ての受入要望に応えました。 | A    | A   | 《評価の理由》<br>インターンシップの受入について全ての要望に応えたことは評価する。三次元デジタルものづくり技術者を始め、次世代を担う産業人材の育成という観点から、一層の受入を視野に、より積極的な取組を期待する。<br><br>●インターンシップ受入の内訳<br><table><tr><th>所属</th><th>件数</th><th>人数</th></tr><tr><td>大学・高専</td><td>5</td><td>6</td></tr><tr><td>高校</td><td>1</td><td>2</td></tr><tr><td>中学校</td><td>3</td><td>18</td></tr></table> | 所属 | 件数 | 人数 | 大学・高専 | 5 | 6 | 高校 | 1 | 2 | 中学校 | 3 | 18 |
| 所属                                                                                                                      | 件数                                                                                                                           | 人数                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |    |       |   |   |    |   |   |     |   |    |
| 大学・高専                                                                                                                   | 5                                                                                                                            | 6                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |    |       |   |   |    |   |   |     |   |    |
| 高校                                                                                                                      | 1                                                                                                                            | 2                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |    |       |   |   |    |   |   |     |   |    |
| 中学校                                                                                                                     | 3                                                                                                                            | 18                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |    |       |   |   |    |   |   |     |   |    |

## 7 技術移転及び情報発信の推進

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>(1) 技術移転<br/>研究成果や技術シーズを積極的に産業界に発信し、それを活用した企業等の新たな取組を支援していく。<br/>また、技術移転成果による企業の事業化事例等について積極的な情報発信に努め、更なる取引の拡大等に繋げる。</p> <p>(2) 知的財産の取得・保護<br/>知的財産権の活用による製品の高付加価値化を図るため、知的財産権を戦略的に取得するとともに、技術移転にあたっては、知的財産権の権利化により保護を図る。</p> <p>(3) 情報の発信<br/>センターの利用を促進するため、成果発表会、各種講習会及びホームページ等の各種広報媒体を活用し、企業等が求める情報を積極的に発信する。<br/>また、技術開発やものづくりの重要性に対する県民の理解向上に向け、分かりやすい研究成果の情報発信に努める。</p> |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |    |               |     |   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----|---------------|-----|---|-----|
| <p>(1) 技術移転</p> <p>研究成果や技術シーズを積極的に産業界に発信し、それを活用した企業等の新たな取組を支援していくため、成果発表会や講習会、研究会等の開催、研究成果集や技術情報の発行、ホームページでの公開を行う他、学会発表や外部機関が作成する研究開発成果事例集への掲載等も積極的に行う。</p> <p>また、技術移転成果による企業の事業化事例等について積極的な情報発信に努め、更なる取引の拡大等に繋げる。</p> <p>数値目標は、技術移転の活動指標として技術移転件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>技術移転件数 5年間で150件</p> | <p>(1) 技術移転</p> <p>研究成果や技術シーズを積極的に産業界に発信し、それを活用した企業等の新たな取組を支援するとともに、企業の事業化事例等について積極的な情報発信に努め、更なる取引の拡大に繋がります。</p> <p>【取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>成果発表会や講習会、研究会等の開催</li><li>研究成果集や技術情報の発行、ホームページでの公開</li><li>学会発表や外部機関が作成する研究開発成果事例集への掲載</li></ul> <p>【数値目標】</p> <p>技術移転件数 30件/年</p> | <p>■技術移転33件、移転企業延べ44社</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標達成</li><li>全ての研究部で実績あり</li></ul> <p>【主な移転技術】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>CT撮影による鋳造品の品質管理手法</li><li>高性能光触媒プレート</li><li>ポリカーボネート樹脂への選択めっき技術</li><li>金属積層造形を用いた高付加価値設計手法</li><li>レーザーカッターによる鋳型原型製作技術</li><li>蔵付乳酸菌を使用した酸基醗酵の製造方法</li><li>乳酸菌を用いた冬季の漬物製造方法</li><li>雑菌を抑制する衛生的な甘酒製造時の温度管理方法 など</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>事業化を意識し研究業務や支援業務に取り組むことで目標を達成することができました。</li></ul> | A    | A   | <p>《評価理由》</p> <p>特定の研究部に偏らず、全研究部で技術移転がなされ、数値目標を達成したことは評価される。</p> <p>●技術移転件数</p> <ul style="list-style-type: none"><li>センター業務を通じて開発した技術や製品が企業等に移転し活用されたものをカウント</li><li>H29年度内に製品化や企業現場に導入されたものが対象(試作含まず)、ただし開発した技術等の発生年は問わない</li></ul> <table><tr><td>研究業務の成果によるもの</td><td>7件</td></tr><tr><td>支援・その他業務によるもの</td><td>26件</td></tr><tr><td>計</td><td>33件</td></tr></table> | 研究業務の成果によるもの | 7件 | 支援・その他業務によるもの | 26件 | 計 | 33件 |
| 研究業務の成果によるもの                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7件                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |    |               |     |   |     |
| 支援・その他業務によるもの                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 26件                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |    |               |     |   |     |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 33件                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |    |               |     |   |     |
| <p>(2) 知的財産の取得・保護</p> <p>研究開発成果を保護し県内企業での活用を促進するため、知的財産権の積極的な取得やノウハウとしての保護に取り組む。また、企業における知的財産の戦略的な活用を促進するため、共</p>                                                                                                                                                                                 | <p>(2) 知的財産の取得・保護</p> <p>研究開発成果を保護し県内企業での活用を促進するため、知的財産権の積極的な取得やノウハウとしての保護に取り組みます。</p>                                                                                                                                                                                                                  | <p>■知的財産創出件数8件(ノウハウ等3件を含む)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>目標達成</li></ul> <p>内訳 ①鋳造用砂型の製造方法(特許、出願) ②被覆用粉末の製造方法、被覆用粉末及び被覆用粉末の被覆方法(特許、出願) ③播種装置用種子押出部材(意匠、出願・登録) ④離型層の製造方法及び光学レンズの製造方法(特許、出願調</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>知的財産創出件数の数値目標を達成したことは評価される。今後、技術系職員も含めて知的財産の積極的な取得・保護、職員スキル向上に取り組ま</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |    |               |     |   |     |

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------|----|--------|------|----|-------|------|----|-------|-------|------|-------|---------|----|-------------|----|-------|--------|-------|----|----|----|----|-----|-----|----|-----|-----|------|-----|-----|----|-----|-----|
| <p>同研究企業との共同出願や、知的財産を活用した商品等の事業化支援、一般社団法人岩手県発明協会との連携による知的財産に係る企業支援に取り組む。</p> <p>また、知財情報の研究開発への活用など知財スキル向上のため、センター職員向けの研修プログラムの実施や、外部機関と連携した企業向け知財セミナーを開催する。特許出願等に対するセンター職員のインセンティブとして、知財実施料収入を研究費として還元する。</p> <p>数値目標は、知的財産権取得・ノウハウ保護の活動指標として知的財産創出件数を設定する。</p> <p>【数値目標】</p> <p>知的財産創出件数（ノウハウを含む）（再掲） 5年間で 40 件</p> | <p>【取組項目】</p> <p>①知財総合支援窓口の運営</p> <ul style="list-style-type: none"><li>一般社団法人岩手県発明協会及び公益財団法人いわて産業振興センターと連携し知財総合支援窓口を運営</li></ul> <p>②知的財産の戦略的な活用促進</p> <ul style="list-style-type: none"><li>共同研究企業との共同出願や知的財産を活用した製品等の事業化支援</li></ul> <p>③ノウハウの管理強化</p> <ul style="list-style-type: none"><li>特許化できないセンター独自技術の県内企業への普及促進</li></ul> <p>④知財スキルの向上</p> <ul style="list-style-type: none"><li>センター職員向け研修プログラムの実施</li><li>外部機関と連携した企業向け知財セミナーの開催</li></ul> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>知的財産創出件数（ノウハウを含む）8 件/年〔再掲〕</li></ul> | <p>整中） ⑤流動体貯蔵タンクの貯蔵量推定装置（特許、出願調整中） ⑥漆と樹脂の異種材接合技術（ノウハウ） ⑦食品加工用スパイラル刃及びその設計・加工方法（ノウハウ） ⑧酒米の検査装置（プログラム）（再掲）</p> <p>●知財総合支援窓口の運営</p> <ul style="list-style-type: none"><li>岩手県発明協会及びいわて産業振興センターと連携し知財総合支援窓口を運営</li></ul> <p>●知的財産の戦略的な活用促進</p> <ul style="list-style-type: none"><li>企業との共有特許出願 2 件、共有特許登録 1 件（過年度に出願したもの）</li><li>実施許諾契約数 32 件、実施料収入 525 千円</li><li>特許等を活用した製品の事業化支援 1 件（飼料タンク残量把握システム）</li></ul> <p>●ノウハウの管理強化</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ノウハウ指定手順の運用により、指定ノウハウ 2 件、指定プログラム 1 件を創出</li></ul> <p>●知財スキルの向上</p> <ul style="list-style-type: none"><li>職員の知財レベルに応じた研修体系に基づき、外部機関が主催する知財研修等を受講</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ノウハウ管理の仕組みを運用し、多様な知財を創出することができました。</li></ul> |      |     | <p>●知財研修計画の概要</p> <table><tr><th>区分</th><th>対象</th><th>実施時期</th></tr><tr><td>基礎</td><td>採用、転入者</td><td>1 年目</td></tr><tr><td>初級</td><td>基礎修了者</td><td>2 年目</td></tr><tr><td>中級</td><td>初級修了者</td><td>5 年以内</td></tr><tr><td>知財管理</td><td>知財担当者</td><td>知財担当配属時</td></tr><tr><td>応用</td><td>中級修了者のうち希望者</td><td>随時</td></tr></table> <p>●H29 年度外部機関が主催する知財セミナー受講者数</p> <table><tr><th>研修レベル</th><th>参加セミナー</th><th>受講派遣数</th></tr><tr><td>基礎</td><td>なし</td><td>なし</td></tr><tr><td>初級</td><td>1 件</td><td>1 名</td></tr><tr><td>中級</td><td>1 件</td><td>1 名</td></tr><tr><td>知財担当</td><td>1 件</td><td>1 名</td></tr><tr><td>応用</td><td>3 件</td><td>6 名</td></tr></table> | 区分 | 対象 | 実施時期 | 基礎 | 採用、転入者 | 1 年目 | 初級 | 基礎修了者 | 2 年目 | 中級 | 初級修了者 | 5 年以内 | 知財管理 | 知財担当者 | 知財担当配属時 | 応用 | 中級修了者のうち希望者 | 随時 | 研修レベル | 参加セミナー | 受講派遣数 | 基礎 | なし | なし | 初級 | 1 件 | 1 名 | 中級 | 1 件 | 1 名 | 知財担当 | 1 件 | 1 名 | 応用 | 3 件 | 6 名 |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 対象                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 実施時期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 基礎                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 採用、転入者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 年目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 初級                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 基礎修了者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 年目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 中級                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 初級修了者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5 年以内                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 知財管理                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 知財担当者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 知財担当配属時                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 応用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 中級修了者のうち希望者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 随時                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 研修レベル                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 参加セミナー                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 受講派遣数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 基礎                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 初級                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 中級                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 知財担当                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| 応用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |
| <p>(3) 情報の発信</p> <p>センターの利用を促進するため、研究開発成果、保有設備やサービス等について、成果発表会、講習会、研究会等の開催、外部機関が実施する展示会等イベントへの出展、各種広報資料やプレスリリース等の発行及びホームページでの公開により P R を行う。</p> <p>また、技術開発やものづくりの重要性に対する県民の理解向上に向け、一般公開の開催や施設見学の積極的な受入など、広く一般県民にも理解されるようわかりやすい広報活動を推進する。</p>                                                                         | <p>(3) 情報の発信</p> <p>センターの利用を促進するため、研究開発成果、保有設備やサービス等について P R を行うとともに、技術開発やものづくりの重要性に対する県民の理解向上に向け、わかりやすい広報活動を推進します。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①広報資料・刊行物の発行（各 1 回発行）</p> <ul style="list-style-type: none"><li>技術情報：事業、組織、導入設備、その他のトピックス</li><li>最新成果集：研究等の成果報告概要版</li><li>業務年報：年度実績を整理収録</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>●広報資料の発行</p> <ul style="list-style-type: none"><li>技術情報誌 5 月 7, 500 部発行、うち 4, 000 部を県内企業等に送付</li><li>最新成果集 6 月発行、業務年報 6 月発行、研究報告 1 月発行</li></ul> <p>●プレスリリースの発行 26 件</p> <p>●公開行事の開催</p> <ul style="list-style-type: none"><li>成果発表会 6/15～16 開催、参加者延べ 186 人</li><li>一般公開 10/7 開催、来場者 1, 460 人</li></ul> <p>●その他の広報活動</p> <ul style="list-style-type: none"><li>外部機関主催イベントへの出展</li></ul> <p>①7/17 いわてサイエンスシンポジウム、②8/25～26 いわてスマート農業祭、③10/25～26 いわて</p>                                                                                                                                                                                                                                                                             | A    | A   | <p>《評価理由》</p> <p>ホームページのリニューアル等で以前に比べてとても見やすいサイトになった。一般公開を始め積極的に広報活動に取り組んでいる点について評価する。一般県民にも分かりやすい文章表現及び若年層が興味を持つことのできるような内容の情報発信や成果発表会及び公開行事の開催等、一層の取組も期待する。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |    |        |      |    |       |      |    |       |       |      |       |         |    |             |    |       |        |       |    |    |    |    |     |     |    |     |     |      |     |     |    |     |     |

| 中期計画       | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|-----|------|---|------|----|-----|------------|-----|----|----|------------|----|----|----|-----|----|----|-----|------|-----|----|----|------|----|----|----|-----|----|
|            | <ul style="list-style-type: none"><li>・研究報告：研究等の成果報告</li></ul> ②プレスリリースの発行 <ul style="list-style-type: none"><li>・報道機関を通じてセンターの情報を広く発信</li></ul> ③公開行事の開催 <ul style="list-style-type: none"><li>・成果発表会：企業・関係機関向け、研究成果等の発信(春期)</li><li>・一般公開：一般県民向け、技術開発やものづくりに対する理解向上(秋期)</li></ul> ④広報活動の推進 <ul style="list-style-type: none"><li>・外部機関が実施する展示会等イベントへの出展</li><li>・センター見学の随時受入</li><li>・ホームページによる関連情報の随時発信</li></ul> | <p>ルクレーションふくしま、④10/27～29 きたかみ・かねがさきテクノメッセ、⑤12/16～18 セミコンジャンパン、⑥1/30～31WOOD コレクション、⑦2/21 企業情報交換会 in 一関 など 15 件</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・見学者 37 件、495 人</li><li>・センターホームページのリニューアル利便性及び理解度向上のため、全面リニューアルを実施</li><li>・ホームページへの新着情報掲載 49 件</li></ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・広報活動を通じセンターの最新の成果等をPRすることができました。</li></ul> |      |     | <p>●マスコミ掲載実績</p> <table><tr><td>新聞</td><td>54 件</td></tr><tr><td>雑誌等</td><td>22 件</td></tr><tr><td>計</td><td>76 件</td></tr></table> <p>●成果発表会参加者アンケート<br/>発表会全体について</p> <table><tr><td>良い</td><td>55%</td></tr><tr><td>どちらかといえば良い</td><td>34%</td></tr><tr><td>普通</td><td>7%</td></tr><tr><td>どちらかといえば悪い</td><td>0%</td></tr><tr><td>悪い</td><td>0%</td></tr><tr><td>無回答</td><td>4%</td></tr></table> <p>●一般公開来場者アンケート</p> <table><tr><td>良い</td><td>69%</td></tr><tr><td>やや良い</td><td>14%</td></tr><tr><td>普通</td><td>8%</td></tr><tr><td>やや悪い</td><td>1%</td></tr><tr><td>悪い</td><td>0%</td></tr><tr><td>未回答</td><td>8%</td></tr></table> | 新聞 | 54 件 | 雑誌等 | 22 件 | 計 | 76 件 | 良い | 55% | どちらかといえば良い | 34% | 普通 | 7% | どちらかといえば悪い | 0% | 悪い | 0% | 無回答 | 4% | 良い | 69% | やや良い | 14% | 普通 | 8% | やや悪い | 1% | 悪い | 0% | 未回答 | 8% |
| 新聞         | 54 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| 雑誌等        | 22 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| 計          | 76 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| 良い         | 55%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| どちらかといえば良い | 34%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| 普通         | 7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| どちらかといえば悪い | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| 悪い         | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| 無回答        | 4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| 良い         | 69%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| やや良い       | 14%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| 普通         | 8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| やや悪い       | 1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| 悪い         | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |
| 未回答        | 8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |      |     |      |   |      |    |     |            |     |    |    |            |    |    |    |     |    |    |     |      |     |    |    |      |    |    |    |     |    |

| 8 主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |          |           |          |          |          |
|------------------------------|----------|-----------|----------|----------|----------|
|                              | 平成 28 年度 | 平成 29 年度  | 平成 30 年度 | 平成 31 年度 | 平成 32 年度 |
| 予算額（千円）                      | 974,729  | 2,215,566 |          |          |          |
| 決算額（千円）                      | 968,506  | 2,237,794 |          |          |          |
| 従業員数                         | 63       | 63        |          |          |          |

※決算額は支出額であること

### Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する事項

|      |                                                                                                                                                                  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | センターは、顧客である企業等の満足度を重視した法人運営及び地方独立行政法人のメリットを生かした業務の効率化により、経営機能の強化を図る。                                                                                             |
| 中期計画 | 多様化する企業等ニーズや喫緊の技術的課題に迅速に対応するため、理事長のリーダーシップの下、センターの主体的・自主的な判断による機動性の高い、柔軟な組織と効率的な業務運営体制を確保する。<br>また、顧客である企業等の満足度を重視した法人運営や地方独立行政法人のメリットを生かした業務の効率化により、経営機能の強化を図る。 |

#### 1 組織運営の改善

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>(1) 法人運営の責任者である理事長と役職員とが一体となった運営体制と理事長のリーダーシップによる迅速な意思決定により効率的な業務運営を行う。</p> <p>(2) 組織・体制を不断に見直しながら、社会経済状況や顧客ニーズなどセンターを取り巻く環境の変化に柔軟に対応する。</p> <p>(3) 多分野に渡る技術課題に対応した企業による新たな事業展開に向け、センター内での組織横断的な取組を強化するとともに、研究開発の推進にあたっては、技術支援業務と研究開発業務のバランスを取りながら、効果的な研究推進体制の構築に留意する。</p> <p>(4) 技術支援及び研究開発が企業等のニーズに合致したものとするため、企業アンケートや外部委員による外部評価等により業績を評価し、その結果を業務に反映させる。</p> |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>理事長のリーダーシップの下、役員で構成する経営会議や、役員と管理職で構成する運営会議等を通じて理事長と役職員が一体となって、センターの経営理念の共有化、経営方針の徹底を図るとともに、業務の質の向上と業務運営の改善、及び効率化の観点に立って不断に組織運営の改善を推進する。</p> <p>センター経営を取り巻く環境の変化に柔軟に対応し、より適切な経営資源の配分を行うために、企業ニーズの把握や利用者の満足度、外部有識者の評価結果等を踏まえ、戦略的な組織の再編、業務の見直しに取り組む。</p> <p>また、技術支援業務と研究開発業務のバランスの取れた研究推進体制に留意しながら、成長分野への進出やものづくり革新等への対応などに取り組む企業を支援するため、センター内部の組織横断的な取組体制を強化する。</p> | <p>【取組項目】</p> <p>○組織運営の改善</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・業務等改善推進チームによる業務等改善活動の実施</li> <li>・顧客満足度調査や外部評価の継続実施と改善事項等の組織運営への反映</li> </ul> <p>○組織体制の見直し</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・現組織体制の検証</li> <li>・平成 30 年度以降の組織体制の検討</li> </ul> <p>○組織横断的な支援体制の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・関係研究部の連携による組織横断的な支援体制の強化</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成 30 年 4 月 1 日施行の地方独立行政法人法（地独法）の改正に対応するため、内部統制システムの強化を趣旨とした業務方法書の改正</li> <li>・業務等改善推進チームの活動により、職員から寄せられた提案を検討し 25 件について対応</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地独法の改正に対応した形で業務方法書を改正するなどして組織運営の強化に努めました。</li> <li>・業務等改善推進チームの取組により、職員から寄せられた改善提案等を業務改善につなげました。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価理由》</p> <p>地独法改正に対応し、業務方法書を改正、業務等改善チームの取組を通じた職員提案等を業務改善につなげていることは評価できる。今後も不断の組織運営の改善に努められたい。</p> |

## 2 事務等の効率化・合理化

中期目標 効果的、効率的な事務処理を行うため、管理業務をはじめすべての事務の見直しを恒常的に実施する。

| 中期計画                                                                                       | 年度計画                                                                | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                      | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|-------|-----|-------|-------|-------|------|-------|-------|------|------|---------|------|------|---------|------|------|--------|------|-------|-------|------|------|-------|------|------|-------|------|-------|---|------|-------|
| 事務の効率化の検討を行う仕組を整備し、事務事業の見直し作業を計画的に行い、事務の効率化及び合理化を推進する。特に総務管理事務部門においては、外部人材などを含め専門人材の活用を図る。 | 【取組項目】<br>・事務事業見直し作業の計画的実施<br>・超過勤務縮減に向けた取組の継続実施<br>・外部人材(専門人材等)の活用 | ・事務分担の随時見直しの実施<br>・超過勤務縮減のため、各部長の事前命令・事後確認を徹底<br>・県〇Ｂ職員を経理部門で継続して活用<br><br>【自己評価理由】<br>・事務分担の随時見直しや事前命令・事後確認の徹底等により超過勤務の縮減に努めた結果、年間計画を下回ることができました。<br>・外部人材の活用は、職員の負担を低減するとともに、ノウハウの移転等により職員のスキル向上にも役立っています。 | A    | A   | 《評価の理由》<br>総じて超過勤務の縮小に努められているが、一部（総務部）で増加が見られた。特定の人員部で超過勤務が集中しないよう、組織内でバランスを取りながら不断の見直しを図りたい。<br><br>超過勤務縮減状況<br>(単位：％) <table><tr><th>部名</th><th>対計画比</th><th>対H28比</th></tr><tr><td>総務部</td><td>111.9</td><td>158.4</td></tr><tr><td>企画支援部</td><td>68.6</td><td>140.6</td></tr><tr><td>連携推進監</td><td>38.5</td><td>66.1</td></tr><tr><td>電子情報技術部</td><td>70.7</td><td>93.0</td></tr><tr><td>機能表面技術部</td><td>96.0</td><td>93.3</td></tr><tr><td>素形材技術部</td><td>90.9</td><td>126.2</td></tr><tr><td>デザイン部</td><td>82.7</td><td>57.7</td></tr><tr><td>醸造技術部</td><td>54.5</td><td>70.7</td></tr><tr><td>食品技術部</td><td>87.2</td><td>141.9</td></tr><tr><td>計</td><td>81.4</td><td>100.8</td></tr></table> | 部名 | 対計画比 | 対H28比 | 総務部 | 111.9 | 158.4 | 企画支援部 | 68.6 | 140.6 | 連携推進監 | 38.5 | 66.1 | 電子情報技術部 | 70.7 | 93.0 | 機能表面技術部 | 96.0 | 93.3 | 素形材技術部 | 90.9 | 126.2 | デザイン部 | 82.7 | 57.7 | 醸造技術部 | 54.5 | 70.7 | 食品技術部 | 87.2 | 141.9 | 計 | 81.4 | 100.8 |
| 部名                                                                                         | 対計画比                                                                | 対H28比                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
| 総務部                                                                                        | 111.9                                                               | 158.4                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
| 企画支援部                                                                                      | 68.6                                                                | 140.6                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
| 連携推進監                                                                                      | 38.5                                                                | 66.1                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
| 電子情報技術部                                                                                    | 70.7                                                                | 93.0                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
| 機能表面技術部                                                                                    | 96.0                                                                | 93.3                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
| 素形材技術部                                                                                     | 90.9                                                                | 126.2                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
| デザイン部                                                                                      | 82.7                                                                | 57.7                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
| 醸造技術部                                                                                      | 54.5                                                                | 70.7                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
| 食品技術部                                                                                      | 87.2                                                                | 141.9                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |
| 計                                                                                          | 81.4                                                                | 100.8                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |      |       |     |       |       |       |      |       |       |      |      |         |      |      |         |      |      |        |      |       |       |      |      |       |      |      |       |      |       |   |      |       |

### 3 職員の意欲向上と能力開発

|      |                                                                                                                                         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>職員の勤労意欲の向上を図るため、客観的な基準に基づく人事評価を実施し、その結果を処遇、人員配置に反映させる。</p> <p>また、戦略的な研究開発に必要な技術力や知識の向上を図るため、職員の能力開発のための研修の実施や外部研修等への派遣に積極的に取り組む。</p> |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                   | 年度計画                                                                                                                                                               | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|-----|---------|----|----|---------|----|----|--|-----|-----|----|--------------------|--------------------|-----|--------------------|--------------------|------|----|----------------|-----------|-----------------------------|---------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| 役職員間のコミュニケーション機会の充実を図るとともに、人事評価制度や職員等表彰制度などの効果的な運用が図られるよう必要な見直しや改善を行いながら、職員のモチベーションの一層の向上を図る。<br>また、技術ロードマップの推進を目指した職員の自発的な取組に関連した研修や各種専門研修への派遣など多様な研修機会の確保に努め、職員の能力開発と業務遂行能力の向上に取り組む。 | 【取組項目】<br>○人事評価制度<br>・人事評価制度の運用(昇給、勤勉手当)<br>○職員等表彰制度<br>・実績顕著者表彰：10月<br>・理事長表彰：10月、3月<br>○職員満足度調査<br>平成29年度実施(隔年実施)<br>○研修機会の確保<br>・中小企業大学校研修派遣：6名派遣<br>・公募型職員研修派遣 | ○人事評価制度の実施<br>・県の定める「人事評価制度実施要領」に準じて継続実施<br>○職員等表彰制度<br>・研究業務や管理業務を通じ高い評価の事績をあげた職員等に対し、理事長より表彰<br>・実績顕著者及び永年勤続者に対する表彰は、平成29年度から知事より表彰<br>・外部機関による表彰は、品質工学会貢献賞銀賞、第7回ものづくり日本大賞経済産業大臣賞及び東北経済産業局長賞を受賞<br>○職員満足度調査<br>・10月に実施<br>従前は隔年実施としていたが、平成29年度以降は毎年実施とした。<br>○研修機会の確保<br>・職員の能力開発や中小企業経営・地域経済活性化等の支援業務能力向上のため、中小企業大学校東京校及び仙台校で開催された研修に派遣<br>基礎研修 2研修、4人<br>専門研修 2研修、4人<br>・公募型職員研修として、前期・後期の2回所内公募を行い、派遣職員を決定。22講座(延べ22名)に派遣<br><br>【自己評価理由】<br>・職員表彰を実施し、職員の意識高揚を図ることができました。<br>・中小企業大学校研修への派遣により、職員の中<br>小企業等の支援スキル向上に取り組みました。<br>・公募型職員研修の取組は、職場の自己啓発機運<br>の醸成と職員のモチベーション向上に役立っ<br>ています。 | A    | A   | 《評価の理由》<br>職員表彰、中小企業大学校研修、公募型職員研<br>修の実施等、職員の意欲向上と能力開発に取り<br>組んでいることは評価できる。今後も成果の見<br>えづらい分野・研究者への配慮も含めて取り組<br>まれない。<br><br>【職員表彰概要】<br>○知事表彰<br><table><tr><td></td><td>H28</td><td>H29</td></tr><tr><td>実績顕著者表彰</td><td>なし</td><td>1人</td></tr><tr><td>永年勤続者表彰</td><td>なし</td><td>3人</td></tr></table><br>○理事長表彰<br><table><tr><td></td><td>H28</td><td>H29</td></tr><tr><td>大賞</td><td>10人(3グル<br/>ープ、1個人)</td><td>11人(3グル<br/>ープ、2個人)</td></tr><tr><td>表 彰</td><td>21人(5グル<br/>ープ、6個人)</td><td>16人(3グル<br/>ープ、8個人)</td></tr></table><br>【外部機関による表彰】<br><table><tr><th>表彰区分</th><th>業績</th></tr><tr><td>品質工学会貢献賞<br/>銀賞</td><td>品質工学の普及活動</td></tr><tr><td>第7回ものづくり日<br/>本大賞<br/>経済産業大臣賞</td><td>微細形状を有するプラ<br/>スチック成型用金型へ<br/>高離型剤付与する薄膜<br/>形成技術の開発</td></tr><tr><td>同 上<br/>東北経済産業局長賞</td><td>南部砂鉄製の南部鉄瓶<br/>の開発</td></tr></table> |  | H28 | H29 | 実績顕著者表彰 | なし | 1人 | 永年勤続者表彰 | なし | 3人 |  | H28 | H29 | 大賞 | 10人(3グル<br>ープ、1個人) | 11人(3グル<br>ープ、2個人) | 表 彰 | 21人(5グル<br>ープ、6個人) | 16人(3グル<br>ープ、8個人) | 表彰区分 | 業績 | 品質工学会貢献賞<br>銀賞 | 品質工学の普及活動 | 第7回ものづくり日<br>本大賞<br>経済産業大臣賞 | 微細形状を有するプラ<br>スチック成型用金型へ<br>高離型剤付与する薄膜<br>形成技術の開発 | 同 上<br>東北経済産業局長賞 | 南部砂鉄製の南部鉄瓶<br>の開発 |
|                                                                                                                                                                                        | H28                                                                                                                                                                | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |
| 実績顕著者表彰                                                                                                                                                                                | なし                                                                                                                                                                 | 1人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |
| 永年勤続者表彰                                                                                                                                                                                | なし                                                                                                                                                                 | 3人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |
|                                                                                                                                                                                        | H28                                                                                                                                                                | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |
| 大賞                                                                                                                                                                                     | 10人(3グル<br>ープ、1個人)                                                                                                                                                 | 11人(3グル<br>ープ、2個人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |
| 表 彰                                                                                                                                                                                    | 21人(5グル<br>ープ、6個人)                                                                                                                                                 | 16人(3グル<br>ープ、8個人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |
| 表彰区分                                                                                                                                                                                   | 業績                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |
| 品質工学会貢献賞<br>銀賞                                                                                                                                                                         | 品質工学の普及活動                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |
| 第7回ものづくり日<br>本大賞<br>経済産業大臣賞                                                                                                                                                            | 微細形状を有するプラ<br>スチック成型用金型へ<br>高離型剤付与する薄膜<br>形成技術の開発                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |
| 同 上<br>東北経済産業局長賞                                                                                                                                                                       | 南部砂鉄製の南部鉄瓶<br>の開発                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |         |    |    |         |    |    |  |     |     |    |                    |                    |     |                    |                    |      |    |                |           |                             |                                                   |                  |                   |

#### 4 環境・安全衛生マネジメント及び職場環境の充実

|      |                                                                                                        |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 業務運営に伴う環境負荷の低減に取り組む。<br>また、職員が快適な環境で就労できるようにするため、事故及び災害の未然防止に取り組むとともに、職員の健康維持や子育てを支援するための職場環境の整備に取り組む。 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                              | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-------|-------|--|--|--|----|-------|-------|--|--|--|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|--------|--------|--|--|--|----|--------|--------|--|--|--|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|--|--|--|----|-----|-----|--|--|--|----|------|-----|-----|-----|-----|------|-------|-------|--|--|--|----|-------|-------|--|--|--|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-------|-------|--|--|--|----|-------|-------|--|--|--|
| <p>環境マネジメントのために自主運用するエコマネジメントシステムに基づき、引き続き業務における環境負荷の低減に取り組む。</p> <p>安全衛生マネジメントについては、労働安全衛生法等関係法令を踏まえた安全衛生管理体制のもと、職場の安全管理及び職員の健康管理に係る取組を充実する。</p> <p>また、子育てにやさしい職場環境の一層の充実など、女性活躍支援に積極的に取り組む。</p> | <p>【取組項目】</p> <p>○環境マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・エコマネジメントシステムに基づく取組の実施(エコラボ活動及び環境目標の設定)</li> </ul> <p>○安全衛生マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・安全衛生委員会：毎月開催、研修：年2回開催</li> <li>・法定資格等研修派遣：所要数調査の上実施</li> </ul> <p>○職場環境の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・託児ルーム(女性休養室)の充実</li> <li>・「いわて女性研究者支援ネットワーク」構成機関として女性が活躍できる職場環境の継続整備</li> </ul> | <p>○環境マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・エコマネジメントシステム運用マニュアル（要綱、運営要領、環境監査実施要領、実施手順）を改正</li> <li>・プロパンガス使用量、水道使用量、産業廃棄物排出量、公用車燃料使用量は管理指標を達成</li> <li>・主な産業廃棄物の排出を4回実施</li> <li>・特産開発実験棟ボイラー蒸気配管の改修や本館1階の照明のLED化等を実施しエネルギー使用量の削減に努めた。</li> <li>・3年に一度実施すべき環境監査を平成28年度に実施できなかったことから、平成29年度に実施</li> </ul> <p>○安全衛生マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・安全衛生委員会の開催(毎月)</li> <li>・職場の安全相互診断(8月、2月)改善事項 延べ47件</li> <li>・労働災害防止研修の開催(12月)、ヒヤリハット事例の共有(2事例)、作業環境測定の実施等</li> <li>・労働安全衛生体制整備に係る資格取得・講習受講：7講座、10人受講</li> <li>・交通安全研修の開催(12月)</li> <li>・定期健康診断(7月、受診率100%)、特殊業務従事者・VDT作業者健康診断の実施</li> <li>・健康づくり研修の開催(10月)</li> <li>・健康診断事後指導の実施(11月)</li> </ul> <p>○職場環境の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「女性活躍推進のための取組方針」策定(3月)</li> <li>・託児ルームへの冷蔵庫の設置</li> <li>・北東北女性研究者交流フェアへの女性研究員のパネル展示参加や、女性の積極的活用に向けた管理職セミナーへの参加等</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・環境マネジメント及び安全衛生マネジメントについて</li> </ul> | A    | A   | <p>【評価の理由】</p> <p><b>環境監査を実施し、エネルギー使用量の削減に努めている点、女性職員が活躍できる職場環境の整備に努めている。今後メンタル面での健康診断を含め労災及び交通事故が発生しない取組を期待する。</b></p> <p>【参考：エネルギー使用量】</p> <p>電力使用量(MWh)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>1,958</td><td>1,939</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>実績</td><td>2,019</td><td>2,055</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>重油使用量(ℓ)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>81,544</td><td>80,729</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>実績</td><td>86,860</td><td>85,870</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>プロパンガス使用量(m³)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>454</td><td>450</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>実績</td><td>349</td><td>345</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>水道使用量(m³)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>H28※</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>4,130</td><td>4,089</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>実績</td><td>5,572</td><td>3,621</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>※ 平成28年度は漏水のため使用量が増加</p> <p>産業廃棄物排出量(kg)</p> <table> <tr> <th>年度</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>4,909</td><td>4,860</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>実績</td><td>5,041</td><td>4,832</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> | 年度 | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | 管理指標 | 1,958 | 1,939 |  |  |  | 実績 | 2,019 | 2,055 |  |  |  | 年度 | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | 管理指標 | 81,544 | 80,729 |  |  |  | 実績 | 86,860 | 85,870 |  |  |  | 年度 | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | 管理指標 | 454 | 450 |  |  |  | 実績 | 349 | 345 |  |  |  | 年度 | H28※ | H29 | H30 | H31 | H32 | 管理指標 | 4,130 | 4,089 |  |  |  | 実績 | 5,572 | 3,621 |  |  |  | 年度 | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | 管理指標 | 4,909 | 4,860 |  |  |  | 実績 | 5,041 | 4,832 |  |  |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                | H28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | H30  | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                              | 1,958                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,939                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                | 2,019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,055                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                | H28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | H30  | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                              | 81,544                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 80,729                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                | 86,860                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 85,870                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                | H28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | H30  | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                              | 454                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                | 349                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 345                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                | H28※                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | H30  | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                              | 4,130                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4,089                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                | 5,572                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,621                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 年度                                                                                                                                                                                                | H28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | H30  | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 管理指標                                                                                                                                                                                              | 4,909                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4,860                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |
| 実績                                                                                                                                                                                                | 5,041                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4,832                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |        |        |  |  |  |    |        |        |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |  |    |     |     |  |  |  |    |      |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |    |       |       |  |  |  |

|            |       | <p>は計画どおり実施しました。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・エネルギー、水及び産業廃棄物について毎年度管理指標を定め、計画的に使用量・排出量の削減に取り組みました。</li> <li>・労働災害は平成 22 年 8 月以降、交通事故は平成 24 年 2 月以降発生していません。</li> <li>・「女性活躍推進のための取組方針」を策定し、女性職員が働きやすい職場環境の整備に努めました。</li> </ul> |     |     | <p>公用車燃料使用量(ℓ)</p> <table> <tr> <th>年 度</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>管理指標</td><td>4,119</td><td>4,078</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>実 績</td><td>4,120</td><td>3,747</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>【参考：労災等発生状況】</p> <table> <tr> <th></th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>労働災害(件)</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>交通事故(件)</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>健康診断受診率(%)</td><td>100</td><td>100</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> | 年 度 | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | 管理指標 | 4,119 | 4,078 |  |  |  | 実 績 | 4,120 | 3,747 |  |  |  |  | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | 労働災害(件) | 0 | 0 |  |  |  | 交通事故(件) | 0 | 0 |  |  |  | 健康診断受診率(%) | 100 | 100 |  |  |  |
|------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-------|-------|--|--|--|-----|-------|-------|--|--|--|--|-----|-----|-----|-----|-----|---------|---|---|--|--|--|---------|---|---|--|--|--|------------|-----|-----|--|--|--|
| 年 度        | H28   | H29                                                                                                                                                                                                                                           | H30 | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |     |       |       |  |  |  |  |     |     |     |     |     |         |   |   |  |  |  |         |   |   |  |  |  |            |     |     |  |  |  |
| 管理指標       | 4,119 | 4,078                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |     |       |       |  |  |  |  |     |     |     |     |     |         |   |   |  |  |  |         |   |   |  |  |  |            |     |     |  |  |  |
| 実 績        | 4,120 | 3,747                                                                                                                                                                                                                                         |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |     |       |       |  |  |  |  |     |     |     |     |     |         |   |   |  |  |  |         |   |   |  |  |  |            |     |     |  |  |  |
|            | H28   | H29                                                                                                                                                                                                                                           | H30 | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |     |       |       |  |  |  |  |     |     |     |     |     |         |   |   |  |  |  |         |   |   |  |  |  |            |     |     |  |  |  |
| 労働災害(件)    | 0     | 0                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |     |       |       |  |  |  |  |     |     |     |     |     |         |   |   |  |  |  |         |   |   |  |  |  |            |     |     |  |  |  |
| 交通事故(件)    | 0     | 0                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |     |       |       |  |  |  |  |     |     |     |     |     |         |   |   |  |  |  |         |   |   |  |  |  |            |     |     |  |  |  |
| 健康診断受診率(%) | 100   | 100                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |     |     |     |      |       |       |  |  |  |     |       |       |  |  |  |  |     |     |     |     |     |         |   |   |  |  |  |         |   |   |  |  |  |            |     |     |  |  |  |

## 5 コンプライアンスの強化及び社会貢献活動の実施

|      |                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>(1) 組織の社会的信用や顧客満足の向上を図るため、法令遵守の徹底はもとより、情報セキュリティを含めた社内規範や社会規範の遵守など、コンプライアンスを強化する。</p> <p>(2) 公正で透明性の高い法人運営を実現し、センターに対する企業、県民等の信頼と理解を高めるため、情報の公開及び情報の開示請求に適正に対応する。</p> <p>(3) 施設の地域への開放や青少年等の科学技術やものづくりへの関心を高めるための活動など、社会貢献活動に取り組む。</p> |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>職場内でのパワハラやセクハラ、情報セキュリティ違反や研究倫理違反・不正経理などを防止するため、センター運営に関する法令等の定期チェックや情報セキュリティ対策を強化する。</p> <p>情報の公開については、地方独立行政法人法をはじめ法律で定められたもののほか、顧客情報や研究開発に係る守秘義務、知的財産など保護されるべき情報に対する管理体制は万全を期しつつ、公開することが望ましいと判断する情報については自主的に公開するものとする。</p> <p>また、公正で透明性の高い法人運営を実現し、センターに対する企業、県民等の信頼と理解を高めるため、情報の開示請求に適正に対応する。</p> <p>小中高校生を始めとした次代を担う世代やその保護者のものづくりに対する興味を喚起するため、関係機関との連携・協力のもと、センター公開イベントの開催、児童生徒の見学受入、県内各地で実施されるものづくり体験教室の開催支援など、先端的な技術情報や岩手のものづくり技術についての情報発信等に積極的に取り組む。</p> | <p>【取組項目】</p> <p>○コンプライアンス対策</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・コンプライアンス意識醸成に向けた取組の実施</li> <li>・関係法令、要領等の適正な運用・指導の実施</li> <li>・情報セキュリティルールの運用</li> <li>・公的研究費の不正使用防止ルールの運用</li> </ul> <p>○情報の公開</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地方独立行政法人法に基づく事項などの公開</li> <li>・情報の開示請求に対する適正対応</li> </ul> <p>○社会貢献活動</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・科学やものづくりに対する青少年等の関心を高める事業の継続支援</li> <li>・少年少女発明クラブ交流会の運営支援</li> <li>・センター公開イベントの開催や児童生徒の見学受入</li> <li>・中学校、高校からの講演依頼やインターンシップ受入に対する積極的対応</li> </ul> | <p>○コンプライアンス対策</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・毎月、コンプライアンスの日に理事長訓示を実施</li> <li>・コンプライアンスチェックシートによる自己検証を実施（10月、2月）</li> <li>・公的研究費の不正使用防止ルールについて、全職員対象の研修会を開催</li> <li>・全ての購入物品及び機器の修繕、保守について総務部等職員による現物確認を徹底</li> <li>・物品の適正管理の向上を図るため、物品の管理状況について実態確認を抜き打ちで実施</li> </ul> <p>○情報の公開</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第3期中期目標、第3期中期計画、平成29年度事業計画、第2期事業実績及び評価、平成28年度事業実績及び評価、財務諸表等のホームページでの公開</li> </ul> <p>○社会貢献活動</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・いわてサイエンスシンポジウムへの出展（7/17開催、来場者数約3,500名）</li> <li>・少年少女発明クラブ交流会への対応（8/8次世代ものづくりラボの見学）</li> <li>・きたかみ・かねがさきテクノメッセへの出展（10/27～29開催、来場者数約29,300名）</li> <li>・中高生向け職業講話への講師派遣：4回、延べ7名</li> <li>・中高生のインターンシップ、職場体験の受入：中学生3件18名、高校生1件2名</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・計画に沿った取組を行い、コンプライアンスの確立に努めました。</li> <li>・情報公開及び社会貢献活動を積極的に推進しました。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>コンプライアンス強化の一環として情報セキュリティ意識をより醸成する取組も期待するとともに、顧客情報や研究開発に係る守秘義務、知的財産等に係る継続的な取組を期待する。また、社会貢献活動における小中高校生を対象とした取組については、次世代を担う産業人材の育成とも関連することから、積極的に実施していくことを期待する。</p> |

#### Ⅳ 財務内容の改善に関する事項

##### 1 方針

##### (1) 外部研究資金その他の自己収入の確保

|      |                                                                                                         |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 研究資金の安定的な確保のため、国等の外部研究資金に関する情報収集の強化及び獲得のための組織的な取組を強化する。<br>また、自己収入の確保のため、依頼試験、設備機器貸出などの利用促進のためのPRを実施する。 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                            | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |     |     |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |    |    |   |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|-----|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-----|-------|-------|--------|----|----|---|--------|--------|
| 外部研究資金及びその他の自己収入の確保に向けて以下の取組を行う。<br>①国等の外部研究資金の獲得に向けた情報収集力の強化<br>②外部研究資金の採択向上に向け、研究計画（研究申請書）の策定及び研究の推進のため、センター内での研究開発支援体制の強化と研究員の資質・能力の向上を図るための人材育成事業の推進<br>③大学や国及び他県公設試、企業等との連携による外部研究資金の獲得<br>④外部研究資金獲得に伴う管理法人業務の積極的な受託<br>⑤受託研究の積極的な受託<br>⑥その他、自己収入財源となる事業（依頼試験・分析・加工、機器貸出など）の利用確保のためのPR活動などの実施 | ・外部研究資金の獲得に向けた情報収集力の強化と大学や他公設試、企業等との連携の強化<br>・外部研究資金の採択向上に向けた研究開発支援体制の強化と研究員の資質・能力向上に向けた取組の実施<br>・受託研究や管理法人業務の積極的な受託<br>・第3期中期計画期間（H28～32）中の目標として、自己収入額 46,940 千円/年を確保<br>・自己収入財源となる事業（依頼試験、設備機器貸出等）の利用確保のためのPR活動などの実施<br>・新たな開放型拠点の整備及び消費税増税に伴う使用料・手数料の所要の改定検討 | ○自己収入額 55,103 千円<br>・使用料・手数料について、光熱水費の変動等を考慮し、平成 29 年 4 月 1 日付けで改定<br>・新設の「ものづくりイノベーションセンター」に導入した新規設備について、使用料の上限改定を決定<br><br>【自己評価理由】<br>・企業訪問等を通じて県内企業に対するセンターの利用促進を図った結果、使用料・手数料等の自己収入の目標額を上回ることができました。 | A    | A   | <b>《評価の理由》</b><br><b>自己収入額について、目標を達成したことを評価する。新設のものづくりイノベーションセンターの設備・機器の積極的な利用促進を図り、自己収入額増加につなげることを期待する。</b><br><br>自己収入額<br>（単位：千円） <table><tr><td></td><td>H28</td><td>H29</td></tr><tr><td>使用料収益</td><td>25,312</td><td>26,144</td></tr><tr><td>手数料収益</td><td>23,412</td><td>22,475</td></tr><tr><td>雑収益</td><td>6,089</td><td>6,421</td></tr><tr><td>受取利息ほか</td><td>16</td><td>63</td></tr><tr><td>計</td><td>54,829</td><td>55,103</td></tr></table><br>※ 使用料収益：設備機器貸出<br>手数料収益：依頼試験 |  | H28 | H29 | 使用料収益 | 25,312 | 26,144 | 手数料収益 | 23,412 | 22,475 | 雑収益 | 6,089 | 6,421 | 受取利息ほか | 16 | 63 | 計 | 54,829 | 55,103 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | H28                                                                                                                                                                                                                                                             | H29                                                                                                                                                                                                       |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |    |    |   |        |        |
| 使用料収益                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 25,312                                                                                                                                                                                                                                                          | 26,144                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |    |    |   |        |        |
| 手数料収益                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 23,412                                                                                                                                                                                                                                                          | 22,475                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |    |    |   |        |        |
| 雑収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6,089                                                                                                                                                                                                                                                           | 6,421                                                                                                                                                                                                     |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |    |    |   |        |        |
| 受取利息ほか                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 16                                                                                                                                                                                                                                                              | 63                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |    |    |   |        |        |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 54,829                                                                                                                                                                                                                                                          | 55,103                                                                                                                                                                                                    |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |     |       |        |        |       |        |        |     |       |       |        |    |    |   |        |        |

(2) 経費の抑制

中期目標 顧客へのサービスの向上を図りつつ、恒常的な業務の見直し、改善、効率化により、運営経費の抑制に取り組む。

| 中期計画                                     | 年度計画                                                                                             | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|--------|--|--|--|-----|-------|-------|--|--|--|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|--|--|--|------|--------|--------|--|--|--|----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|--|--|--|------|-------|-------|--|--|--|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|--|--|--|-----|-----|-----|--|--|--|
| 業務の効率化、合理化を進めながら、計画的に中期計画期間中の経費の抑制に取り組む。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・光熱水費等の増嵩抑制</li> <li>・運営費交付金の効率化に向けた業務の恒常的な見直し</li> </ul> | <p>○光熱水費の縮減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・エコマネジメントにおいて各部の重点目標を定めて縮減に努めた。</li> <li>・照明のLED化などエネルギー使用量の削減に努めた。</li> <li>・重油、電力とも使用量は前年度並みに抑えたが、原油価格の高騰により購入額・使用料金は増加した。</li> </ul> <p>○超過勤務縮減の取組により、対計画 81.4%を達成（再掲）</p> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・原油価格に連動した重油価格及び電気料金の高騰に影響されたものの、重油及び電力の使用量は前年度並みに抑えることができました。</li> <li>・公用車の効率的使用等の取組により、ガソリンの購入量及び購入額は前年度を下回りました。</li> <li>・庁舎管理コストの見直し、センター全体での超勤縮減の取組等により総体として経費の抑制を図り、28,416 千円の剰余金を確保することができました。</li> </ul> | A    | A   | <p><b>《評価の理由》</b><br/>恒常的な取組により、全体として抑制が図られている。</p> <p>1 重油 (単位：ℓ、千円)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>購入量</td><td>86,860</td><td>85,870</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>購入額</td><td>4,570</td><td>6,857</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>2 電力 (単位：MWh、千円)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>使用量</td><td>2,019</td><td>2,055</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>使用料金</td><td>43,687</td><td>46,830</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>3 水道 (単位：m<sup>3</sup>、千円)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>H28※</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>使用量</td><td>5,572</td><td>3,621</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>使用料金</td><td>2,979</td><td>1,896</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p>※ 平成 28 年度は漏水のため使用量が増加</p> <p>4 公用車ガソリン (単位：ℓ、千円)</p> <table border="1"> <tr> <th>年度</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr> <tr> <td>購入量</td><td>4,120</td><td>3,747</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>購入額</td><td>497</td><td>492</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> | 年度 | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | 購入量 | 86,860 | 85,870 |  |  |  | 購入額 | 4,570 | 6,857 |  |  |  | 年度 | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | 使用量 | 2,019 | 2,055 |  |  |  | 使用料金 | 43,687 | 46,830 |  |  |  | 年度 | H28※ | H29 | H30 | H31 | H32 | 使用量 | 5,572 | 3,621 |  |  |  | 使用料金 | 2,979 | 1,896 |  |  |  | 年度 | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | 購入量 | 4,120 | 3,747 |  |  |  | 購入額 | 497 | 492 |  |  |  |
| 年度                                       | H28                                                                                              | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | H30  | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 購入量                                      | 86,860                                                                                           | 85,870                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 購入額                                      | 4,570                                                                                            | 6,857                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 年度                                       | H28                                                                                              | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | H30  | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 使用量                                      | 2,019                                                                                            | 2,055                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 使用料金                                     | 43,687                                                                                           | 46,830                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 年度                                       | H28※                                                                                             | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | H30  | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 使用量                                      | 5,572                                                                                            | 3,621                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 使用料金                                     | 2,979                                                                                            | 1,896                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 年度                                       | H28                                                                                              | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | H30  | H31 | H32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 購入量                                      | 4,120                                                                                            | 3,747                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |
| 購入額                                      | 497                                                                                              | 492                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |     |        |        |  |  |  |     |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |        |        |  |  |  |    |      |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |      |       |       |  |  |  |    |     |     |     |     |     |     |       |       |  |  |  |     |     |     |  |  |  |

(3) 事業の効率化

|      |                                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | <p>運営費交付金を充当して行う事業については、「Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する事項」で定めた事項について配慮した中期計画の予算を作成し、当該予算により効率的、効果的な運営を行う。</p> |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 年度計画              | 計画の進行状況 | 自己評価                | 県評価               | 特記事項                 |                   |                                                                                                                         |                                                                                                |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| <p>運営費交付金を充当して行う事業について、業務経費は中期計画期間中、毎年度、平均前年度比1.5%以上の効率化、一般管理費は、同じく1%以上の効率化を達成することとした中期計画の予算を作成し、当該予算による運営を行う。</p> <table><tr><th>区分</th><th>効率化</th></tr><tr><td>業務経費<br/>(試験研究、企業支援)</td><td>前年度比 1.5%以上の効率化目標</td></tr><tr><td>一般管理費<br/>(運営管理、庁舎管理)</td><td>前年度比 1.0%以上の効率化目標</td></tr></table> | 区分                | 効率化     | 業務経費<br>(試験研究、企業支援) | 前年度比 1.5%以上の効率化目標 | 一般管理費<br>(運営管理、庁舎管理) | 前年度比 1.0%以上の効率化目標 | <p>・中期計画による運営費交付金効率化の目標の達成</p> <p>業務経費(試験研究、企業支援等)<br/>：対前年度比△1.5%の効率化</p> <p>一般管理費(運営管理、庁舎管理等)<br/>：対前年度比△1.0%の効率化</p> | <p>・事業の効率化に配慮して決定した運営費交付金の交付ルール(中期計画期間H28～H32)に基づき予算を作成し、平成 29年度においては当該予算内で法人の適正な運営を行いました。</p> | — | — | <p>中期計画期間内予算<br/>(単位：千円)</p> <table><tr><th>区分</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>H31</th><th>H32</th></tr><tr><td>業務経費</td><td>96,000</td><td>94,571</td><td>93,156</td><td>91,755</td><td>90,368</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>154,900</td><td>153,351</td><td>151,817</td><td>150,299</td><td>148,796</td></tr><tr><td>計</td><td>250,900</td><td>247,922</td><td>244,973</td><td>242,054</td><td>239,164</td></tr></table> | 区分 | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | 業務経費 | 96,000 | 94,571 | 93,156 | 91,755 | 90,368 | 一般管理費 | 154,900 | 153,351 | 151,817 | 150,299 | 148,796 | 計 | 250,900 | 247,922 | 244,973 | 242,054 | 239,164 |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 効率化               |         |                     |                   |                      |                   |                                                                                                                         |                                                                                                |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 業務経費<br>(試験研究、企業支援)                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 前年度比 1.5%以上の効率化目標 |         |                     |                   |                      |                   |                                                                                                                         |                                                                                                |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 一般管理費<br>(運営管理、庁舎管理)                                                                                                                                                                                                                                                                                | 前年度比 1.0%以上の効率化目標 |         |                     |                   |                      |                   |                                                                                                                         |                                                                                                |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | H28               | H29     | H30                 | H31               | H32                  |                   |                                                                                                                         |                                                                                                |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 96,000            | 94,571  | 93,156              | 91,755            | 90,368               |                   |                                                                                                                         |                                                                                                |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 154,900           | 153,351 | 151,817             | 150,299           | 148,796              |                   |                                                                                                                         |                                                                                                |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 250,900           | 247,922 | 244,973             | 242,054           | 239,164              |                   |                                                                                                                         |                                                                                                |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |     |     |     |     |      |        |        |        |        |        |       |         |         |         |         |         |   |         |         |         |         |         |

## 2 予算

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 年度計画                    | 計画の進行状況                 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------|-----|------|----|-------|--------|-------|-----|-----|------|-----|-----------|-----|-----------|-----|----|-------|-------|-------|-----|-------|------|-----|-------|-----|-------|----|-------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|-------|--------|-----|-----|-------|------|----|-----------|----|---------|----|----|-------|-------|-----|-----|-----|------|-----|-------|-----|-------|-------|-------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------------|----|-------|----|--------|-----|----|-----|-------|----|------|----|---|-----------|----|----|---------|----|----|-------|---|---|----|-------|----|-------|-----|----|-----|-----|----|------|-----|---|-------|-----|-----|-------|-------|----|-------|----|----|-------|---|---|
| 平成 28～32 年度 予算<br>(単位：百万円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 平成 29 年度 予算<br>(単位：百万円) | 平成 29 年度 決算<br>(単位：百万円) | —    | —   |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| <table><tr><th>区分</th><th>金額</th></tr><tr><td>収入</td><td>4,728</td></tr><tr><td>    運営費交付金</td><td>3,807</td></tr><tr><td>    補助金</td><td>191</td></tr><tr><td>    自己収入</td><td>235</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収入</td><td>386</td></tr><tr><td>    目的積立金取崩収入</td><td>109</td></tr><tr><td>支出</td><td>4,728</td></tr><tr><td>    運営費事業</td><td>4,296</td></tr><tr><td>        人件費</td><td>2,582</td></tr><tr><td>        業務経費</td><td>879</td></tr><tr><td>        一般管理費</td><td>835</td></tr><tr><td>    施設整備費</td><td>46</td></tr><tr><td>    受託事業費</td><td>386</td></tr></table> | 区分                      | 金額                      |      |     |      | 収入 | 4,728 | 運営費交付金 | 3,807 | 補助金 | 191 | 自己収入 | 235 | 受託研究等事業収入 | 386 | 目的積立金取崩収入 | 109 | 支出 | 4,728 | 運営費事業 | 4,296 | 人件費 | 2,582 | 業務経費 | 879 | 一般管理費 | 835 | 施設整備費 | 46 | 受託事業費 | 386 | <table><tr><th>区分</th><th>金額</th></tr><tr><td>収入</td><td>2,216</td></tr><tr><td>    運営費交付金</td><td>767</td></tr><tr><td>    補助金</td><td>1,315</td></tr><tr><td>    自己収入</td><td>47</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収入</td><td>49</td></tr><tr><td>    目的積立金取崩</td><td>38</td></tr><tr><td>支出</td><td>2,216</td></tr><tr><td>    運営費事業</td><td>882</td></tr><tr><td>        人件費</td><td>519</td></tr><tr><td>        業務経費</td><td>172</td></tr><tr><td>        一般管理費</td><td>191</td></tr><tr><td>    施設整備費</td><td>1,285</td></tr><tr><td>    受託事業費</td><td>49</td></tr></table> | 区分 | 金額 | 収入 | 2,216 | 運営費交付金 | 767 | 補助金 | 1,315 | 自己収入 | 47 | 受託研究等事業収入 | 49 | 目的積立金取崩 | 38 | 支出 | 2,216 | 運営費事業 | 882 | 人件費 | 519 | 業務経費 | 172 | 一般管理費 | 191 | 施設整備費 | 1,285 | 受託事業費 | 49 | <table><tr><th>区分</th><th>決算</th><th>差額(決算－予算)－</th></tr><tr><td>収入</td><td>2,266</td><td>50</td></tr><tr><td>    運営費交付金</td><td>785</td><td>18</td></tr><tr><td>    補助金</td><td>1,311</td><td>△4</td></tr><tr><td>    自己収入</td><td>55</td><td>8</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収入</td><td>83</td><td>34</td></tr><tr><td>    目的積立金取崩</td><td>32</td><td>△6</td></tr><tr><td>    寄附金収入</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>支出</td><td>2,238</td><td>22</td></tr><tr><td>    運営費事業</td><td>873</td><td>△9</td></tr><tr><td>        人件費</td><td>536</td><td>17</td></tr><tr><td>        業務経費</td><td>174</td><td>2</td></tr><tr><td>        一般管理費</td><td>163</td><td>△28</td></tr><tr><td>    施設整備費</td><td>1,282</td><td>△3</td></tr><tr><td>    受託事業費</td><td>83</td><td>34</td></tr><tr><td>    寄附金事業</td><td>0</td><td>0</td></tr></table> | 区分 | 決算 | 差額(決算－予算)－ | 収入 | 2,266 | 50 | 運営費交付金 | 785 | 18 | 補助金 | 1,311 | △4 | 自己収入 | 55 | 8 | 受託研究等事業収入 | 83 | 34 | 目的積立金取崩 | 32 | △6 | 寄附金収入 | 0 | 0 | 支出 | 2,238 | 22 | 運営費事業 | 873 | △9 | 人件費 | 536 | 17 | 業務経費 | 174 | 2 | 一般管理費 | 163 | △28 | 施設整備費 | 1,282 | △3 | 受託事業費 | 83 | 34 | 寄附金事業 | 0 | 0 |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 金額                      |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,728                   |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,807                   |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 191                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 自己収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 235                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託研究等事業収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 386                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 目的積立金取崩収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 109                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,728                   |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4,296                   |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,582                   |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 879                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 835                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 施設整備費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 46                      |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託事業費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 386                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 金額                      |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,216                   |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 767                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,315                   |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 自己収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 47                      |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託研究等事業収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 49                      |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 38                      |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,216                   |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 882                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 519                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 172                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 191                     |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 施設整備費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,285                   |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託事業費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 49                      |                         |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 決算                      | 差額(決算－予算)－              |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,266                   | 50                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 785                     | 18                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,311                   | △4                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 自己収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 55                      | 8                       |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託研究等事業収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 83                      | 34                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 32                      | △6                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 寄附金収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                       | 0                       |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,238                   | 22                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 運営費事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 873                     | △9                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 536                     | 17                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 174                     | 2                       |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 163                     | △28                     |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 施設整備費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,282                   | △3                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 受託事業費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 83                      | 34                      |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |
| 寄附金事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                       | 0                       |      |     |      |    |       |        |       |     |     |      |     |           |     |           |     |    |       |       |       |     |       |      |     |       |     |       |    |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |    |    |       |        |     |     |       |      |    |           |    |         |    |    |       |       |     |     |     |      |     |       |     |       |       |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |    |       |    |        |     |    |     |       |    |      |    |   |           |    |    |         |    |    |       |   |   |    |       |    |       |     |    |     |     |    |      |     |   |       |     |     |       |       |    |       |    |    |       |   |   |

### 3 収支計画

| 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 年度計画                      | 計画の進行状況                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------|-----|------|------|-------|------|-------|-----|-------|-----|-------|------|-----|-------|-----|-------|-----|------|---|----|---|-------|-----|------|---|------|-------|------|-------|----------|-------|------|-----|--------|----|-----------|-----|------|---|----|---|---------------|-----|------|---|----|------|---------|-----|-----|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------|-------|------|-------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-------|-------|-------|----|------|---|----|---|-------|-----|------|-------|------|-------|-------|-----|------|----|--------|-------|-----------|----|------|---|----|---|--------------|----|------------|-----|-----------|---|-------------|----|-----|-----|---------|----|-----|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----------|------|-------|--------|------|-------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|----|------|-----|-----|-------|-----|--------|-------|----|----|------|---|---|----|---|---|-------|-----|-----|------|---|---|------|-------|--------|------|-------|--------|-------|-----|----|------|----|---|--------|----|--------|-----------|----|---|------|---|---|-------|---|---|----|---|---|--------------|----|-----|------------|----|-----|-----------|---|---|---------------|---|---|-------------|----|----|------|---|---|-----|----|----|---------|----|----|-----|----|----|
| 平成 28～32 年度 収支計画<br>(単位：百万円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 平成 29 年度 収支計画<br>(単位：百万円) | 平成 29 年度 収支実績<br>(単位：百万円) | —    | —   |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| <table><tr><th>区分</th><th>金額</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>5,304</td></tr><tr><td>  経常費用</td><td>5,304</td></tr><tr><td>    業務費</td><td>3,201</td></tr><tr><td>      人件費</td><td>2,582</td></tr><tr><td>      業務経費</td><td>619</td></tr><tr><td>  一般管理費</td><td>880</td></tr><tr><td>  受託事業等</td><td>386</td></tr><tr><td>  財務費用</td><td>0</td></tr><tr><td>  雑損</td><td>0</td></tr><tr><td>  減価償却費</td><td>837</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>0</td></tr><tr><td>収入の部</td><td>5,195</td></tr><tr><td>  経常収益</td><td>5,195</td></tr><tr><td>    運営費交付金収益</td><td>3,692</td></tr><tr><td>    自己収益</td><td>235</td></tr><tr><td>    補助金等収益</td><td>45</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収益</td><td>386</td></tr><tr><td>    財務収益</td><td>0</td></tr><tr><td>    雑益</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返運営費交付金等戻入</td><td>837</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>0</td></tr><tr><td>純益</td><td>△109</td></tr><tr><td>目的積立金取崩</td><td>109</td></tr><tr><td>総利益</td><td>0</td></tr></table> | 区分                        | 金額                        |      |     |      | 費用の部 | 5,304 | 経常費用 | 5,304 | 業務費 | 3,201 | 人件費 | 2,582 | 業務経費 | 619 | 一般管理費 | 880 | 受託事業等 | 386 | 財務費用 | 0 | 雑損 | 0 | 減価償却費 | 837 | 臨時損失 | 0 | 収入の部 | 5,195 | 経常収益 | 5,195 | 運営費交付金収益 | 3,692 | 自己収益 | 235 | 補助金等収益 | 45 | 受託研究等事業収益 | 386 | 財務収益 | 0 | 雑益 | 0 | 資産見返運営費交付金等戻入 | 837 | 臨時利益 | 0 | 純益 | △109 | 目的積立金取崩 | 109 | 総利益 | 0 | <table><tr><th>区分</th><th>金額</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>2,383</td></tr><tr><td>  経常費用</td><td>2,383</td></tr><tr><td>    業務費</td><td>710</td></tr><tr><td>      人件費</td><td>519</td></tr><tr><td>      業務経費</td><td>191</td></tr><tr><td>  一般管理費</td><td>1,457</td></tr><tr><td>  受託事業等</td><td>49</td></tr><tr><td>  財務費用</td><td>0</td></tr><tr><td>  雑損</td><td>0</td></tr><tr><td>  減価償却費</td><td>167</td></tr><tr><td>収益の部</td><td>2,345</td></tr><tr><td>  経常収益</td><td>2,345</td></tr><tr><td>    運営交付金</td><td>767</td></tr><tr><td>    自己収益</td><td>47</td></tr><tr><td>    補助金等収益</td><td>1,315</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収益</td><td>49</td></tr><tr><td>    財務収益</td><td>0</td></tr><tr><td>    雑益</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返運営費交付金戻入</td><td>40</td></tr><tr><td>    資産見返補助金等戻入</td><td>108</td></tr><tr><td>    資産見返寄附金戻入</td><td>1</td></tr><tr><td>    資産見返目的積立金戻入</td><td>18</td></tr><tr><td>純利益</td><td>△38</td></tr><tr><td>目的積立金取崩</td><td>38</td></tr><tr><td>総利益</td><td>0</td></tr></table> | 区分 | 金額 | 費用の部 | 2,383 | 経常費用 | 2,383 | 業務費 | 710 | 人件費 | 519 | 業務経費 | 191 | 一般管理費 | 1,457 | 受託事業等 | 49 | 財務費用 | 0 | 雑損 | 0 | 減価償却費 | 167 | 収益の部 | 2,345 | 経常収益 | 2,345 | 運営交付金 | 767 | 自己収益 | 47 | 補助金等収益 | 1,315 | 受託研究等事業収益 | 49 | 財務収益 | 0 | 雑益 | 0 | 資産見返運営費交付金戻入 | 40 | 資産見返補助金等戻入 | 108 | 資産見返寄附金戻入 | 1 | 資産見返目的積立金戻入 | 18 | 純利益 | △38 | 目的積立金取崩 | 38 | 総利益 | 0 | <table><tr><th>区分</th><th>実績</th><th>差額(実績－計画)</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>1,043</td><td>△1,340</td></tr><tr><td>  経常費用</td><td>1,043</td><td>△1,340</td></tr><tr><td>    業務費</td><td>657</td><td>△53</td></tr><tr><td>      人件費</td><td>536</td><td>17</td></tr><tr><td>      業務経費</td><td>121</td><td>△70</td></tr><tr><td>  一般管理費</td><td>190</td><td>△1,267</td></tr><tr><td>  受託事業費</td><td>83</td><td>34</td></tr><tr><td>  財務費用</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>  雑損</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>  減価償却費</td><td>113</td><td>△54</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>収益の部</td><td>1,043</td><td>△1,302</td></tr><tr><td>  経常収益</td><td>1,043</td><td>△1,302</td></tr><tr><td>    運営交付金</td><td>764</td><td>△3</td></tr><tr><td>    自己収益</td><td>49</td><td>2</td></tr><tr><td>    補助金等収益</td><td>54</td><td>△1,261</td></tr><tr><td>    受託研究等事業収益</td><td>57</td><td>8</td></tr><tr><td>    財務収益</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>    寄附金収益</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>    雑益</td><td>7</td><td>7</td></tr><tr><td>    資産見返運営費交付金戻入</td><td>19</td><td>△21</td></tr><tr><td>    資産見返補助金等戻入</td><td>81</td><td>△27</td></tr><tr><td>    資産見返寄附金戻入</td><td>0</td><td>1</td></tr><tr><td>    資産見返物品受  贈額戻入</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>    資産見返目的積立金戻入</td><td>12</td><td>△6</td></tr><tr><td>臨時収益</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>純利益</td><td>△1</td><td>37</td></tr><tr><td>目的積立金取崩</td><td>30</td><td>△8</td></tr><tr><td>総利益</td><td>29</td><td>29</td></tr></table> | 区分 | 実績 | 差額(実績－計画) | 費用の部 | 1,043 | △1,340 | 経常費用 | 1,043 | △1,340 | 業務費 | 657 | △53 | 人件費 | 536 | 17 | 業務経費 | 121 | △70 | 一般管理費 | 190 | △1,267 | 受託事業費 | 83 | 34 | 財務費用 | 0 | 0 | 雑損 | 0 | 0 | 減価償却費 | 113 | △54 | 臨時損失 | 0 | 0 | 収益の部 | 1,043 | △1,302 | 経常収益 | 1,043 | △1,302 | 運営交付金 | 764 | △3 | 自己収益 | 49 | 2 | 補助金等収益 | 54 | △1,261 | 受託研究等事業収益 | 57 | 8 | 財務収益 | 0 | 0 | 寄附金収益 | 0 | 0 | 雑益 | 7 | 7 | 資産見返運営費交付金戻入 | 19 | △21 | 資産見返補助金等戻入 | 81 | △27 | 資産見返寄附金戻入 | 0 | 1 | 資産見返物品受  贈額戻入 | 0 | 0 | 資産見返目的積立金戻入 | 12 | △6 | 臨時収益 | 0 | 0 | 純利益 | △1 | 37 | 目的積立金取崩 | 30 | △8 | 総利益 | 29 | 29 |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 金額                        |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,304                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,304                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 業務費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3,201                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,582                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 619                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 880                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 受託事業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 386                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 財務費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 雑損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 837                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 収入の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,195                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,195                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 運営費交付金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,692                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 自己収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 235                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 補助金等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 45                        |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 受託研究等事業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 386                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 財務収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 雑益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 資産見返運営費交付金等戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 837                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 臨時利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 純益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | △109                      |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 109                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 総利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 金額                        |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,383                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,383                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 業務費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 710                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 519                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 191                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,457                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 受託事業等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 49                        |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 財務費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 雑損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 167                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 収益の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,345                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,345                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 運営交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 767                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 自己収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 47                        |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 補助金等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,315                     |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 受託研究等事業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 49                        |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 財務収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 雑益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 資産見返運営費交付金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 40                        |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 資産見返補助金等戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 108                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 資産見返寄附金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 資産見返目的積立金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 18                        |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | △38                       |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 38                        |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 総利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                         |                           |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 区分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 実績                        | 差額(実績－計画)                 |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 費用の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,043                     | △1,340                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 経常費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,043                     | △1,340                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 業務費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 657                       | △53                       |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 536                       | 17                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 業務経費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 121                       | △70                       |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 190                       | △1,267                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 受託事業費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 83                        | 34                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 財務費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                         | 0                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 雑損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                         | 0                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 113                       | △54                       |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                         | 0                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 収益の部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,043                     | △1,302                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 経常収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,043                     | △1,302                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 運営交付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 764                       | △3                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 自己収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 49                        | 2                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 補助金等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 54                        | △1,261                    |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 受託研究等事業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 57                        | 8                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 財務収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                         | 0                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 寄附金収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                         | 0                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 雑益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 7                         | 7                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 資産見返運営費交付金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 19                        | △21                       |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 資産見返補助金等戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 81                        | △27                       |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 資産見返寄附金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                         | 1                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 資産見返物品受  贈額戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                         | 0                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 資産見返目的積立金戻入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 12                        | △6                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 臨時収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                         | 0                         |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 純利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | △1                        | 37                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 目的積立金取崩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30                        | △8                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |
| 総利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 29                        | 29                        |      |     |      |      |       |      |       |     |       |     |       |      |     |       |     |       |     |      |   |    |   |       |     |      |   |      |       |      |       |          |       |      |     |        |    |           |     |      |   |    |   |               |     |      |   |    |      |         |     |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |      |       |      |       |     |     |     |     |      |     |       |       |       |    |      |   |    |   |       |     |      |       |      |       |       |     |      |    |        |       |           |    |      |   |    |   |              |    |            |     |           |   |             |    |     |     |         |    |     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |           |      |       |        |      |       |        |     |     |     |     |     |    |      |     |     |       |     |        |       |    |    |      |   |   |    |   |   |       |     |     |      |   |   |      |       |        |      |       |        |       |     |    |      |    |   |        |    |        |           |    |   |      |   |   |       |   |   |    |   |   |              |    |     |            |    |     |           |   |   |               |   |   |             |    |    |      |   |   |     |    |    |         |    |    |     |    |    |

#### 4 資金計画

| 中期計画                         | 年度計画                      | 計画の進行状況                   | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|------|-----|------|
| 平成 28～32 年度 資金計画<br>(単位：百万円) | 平成 29 年度 資金計画<br>(単位：百万円) | 平成 29 年度 資金計画<br>(単位：百万円) | —    | —   |      |
| 区分金額                         | 区分金額                      | 区分実績差額<br>(実績－計画)         |      |     |      |
| 資金支出4,728                    | 資金支出2,216                 | 資金支出2,2259                |      |     |      |
| 業務活動による支出4,464               | 業務活動による支出922              | 業務活動による支出918△4            |      |     |      |
| 投資活動による支出264                 | 投資活動による支出1,294            | 投資活動による支出1,30713          |      |     |      |
| 財務活動による支出0                   | 財務活動による支出0                | 財務活動による支出00               |      |     |      |
| 次期中期目標への繰越金0                 | 次期中期目標への繰越金0              | 次期中期目標への繰越金00             |      |     |      |
| 資金収入4,728                    | 資金収入2,216                 | 設立団体納付金支出00               |      |     |      |
| 業務活動による収入4,619               | 業務活動による収入2,178            | 資金収入2,29074               |      |     |      |
| 運営費交付金による収入3,807             | 運営費交付金による収入767            | 業務活動による収入2,290112         |      |     |      |
| 補助金による収入191                  | 補助金による収入1,315             | 運営費交付金による収入78518          |      |     |      |
| 依頼試験及び機器貸付等による収入235          | 依頼試験及び機器貸付等による収入47        | 補助金による収入1,39984           |      |     |      |
| 受託研究等による収入386                | 受託研究等による収入49              | 寄附金収入00                   |      |     |      |
| 投資活動による収入0                   | 目的積立金取崩収入38               | 依頼試験及び機器貸付等による収入492       |      |     |      |
| 財務活動による収入0                   | 投資活動による収入0                | 受託研究等による収入578             |      |     |      |
| 前期中期目標からの繰越109               | 財務活動による収入0                | 目的積立金取崩収入0△38             |      |     |      |
|                              |                           | 投資活動による収入00               |      |     |      |
|                              |                           | 財務活動による収入00               |      |     |      |
|                              |                           | 資金増加額6565                 |      |     |      |

## V 短期借入金の限度額

| 中期計画                                                                                                               | 年度計画                                                                                                                             | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|-----|------|
| <b>V 短期借入金の限度額</b><br>1 短期借入金の限度額<br>230 百万円<br>2 想定される理由<br>運営費交付金の受入遅延及び事故の発生等により、緊急に支出を要する必要が生じた際に借入することが想定される。 | <b>VI 短期借入金の限度額</b><br>1 短期借入金の限度額<br>230 百万円(中期計画における承認額)<br>2 想定される理由<br>運営費交付金の受入遅延及び事故等の発生により、緊急に支出が必要となる経費として借入れすることを想定します。 | 借入実績なし  | —    | —   |      |

## VI 重要な財産の譲渡・担保計画

| 中期計画                          | 年度計画                           | 計画の進行状況 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|-------------------------------|--------------------------------|---------|------|-----|------|
| <b>VI 重要な財産の譲渡・担保計画</b><br>なし | <b>VII 重要な財産の譲渡・担保計画</b><br>なし | 実績なし    | —    | —   |      |

## VII 剰余金の使途

| 中期計画                                                                   | 年度計画                                                                             | 計画の進行状況                                                      | 自己評価 | 県評価 | 特記事項 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------|-----|------|
| <b>VII 剰余金の使途</b><br>決算において剰余金が発生した場合は、企業支援の充実強化並びに人材育成及び施設設備の改善に充当する。 | <b>VIII 剰余金の使途</b><br>決算において剰余金が発生した場合は、目的積立金に造成し、企業支援の充実強化、人材育成及び施設設備の改善に充当します。 | ・目的積立金 31,871 千円を取り崩し、依頼試験や機器貸出を補助する研究スタッフの任用、緊急を要する施設修繕等に充当 | —    | —   |      |

Ⅷ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

1 試験研究機器の整備・活用

|      |                                                                                |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 中期目標 | 戦略的な研究開発の推進や企業等のニーズに合致した良質なサービスを継続して提供するため、適切な試験研究機器の管理及び活用を行うとともに、計画的な整備に努める。 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|

| 中期計画                                                                                                                                      | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |     |     |            |         |         |             |   |          |     |        |        |   |         |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|-----|------------|---------|---------|-------------|---|----------|-----|--------|--------|---|---------|----------|
| 中期目標の達成及び技術ロードマップの推進のため、備品導入計画に基づく試験研究機器の新規導入及び更新を行うとともに、適切な維持管理・修繕のために必要な予算を確保する。<br>試験研究機器の整備に当たっては、国等による補助金の獲得や幅広い外部資金の活用等によって資金を確保する。 | 本事業計画の達成及び技術ロードマップの推進のため、必要な試験研究機器の新規導入及び更新を行うとともに、適切な維持管理に努めます。<br>【取組項目】<br>①試験研究機器の新規導入・更新<br>・新たな開放型研究拠点に必要な、IoT・ロボット開発機能、電子機器の設計・試作・評価機能、新素材開発・評価機能に係る試験研究機器の新規導入<br>・備品導入計画に基づく試験研究機器の新規導入・更新<br>・整備にあたって J K A 補助金等の活用・確保<br>②試験研究機器の維持管理<br>・試験研究設備機器の現況調査（実査）、整理の実施<br>・試験研究機器の適切な維持管理・修繕 | ○主要試験研究機器の導入整備<br>・「ものづくりイノベーションセンター」関係：電子ビーム積層装置、レーザ複合加工装置、EMI 自動測定システムほか 6 点（内閣府 地方創生拠点整備交付金、総額 361, 673 千円）<br>・複合環境試験装置の整備（（公財）J K A 補助金等、49, 032 千円）<br>○老朽化した試験研究機器の整理（譲渡、廃棄）<br>・小型恒温恒湿機ほか 50 台<br><br>【自己評価理由】<br>・内閣府の地方創生拠点整備交付金を活用し、「ものづくりイノベーションセンター」が機能するために必要な機器を整備しました。<br>・機器の状態、使用頻度及び修理優先度を勘案しながら保守点検に努めました。<br>・J K A 補助については、前年度を上回る補助金を確保できました。 | A    | A   | 《評価の理由》<br>試験研究機器の更新・管理が計画的に行われている一方、ものづくりイノベーションセンター等主要試験研究機器の導入整備が実施されたので、今後一層の計画的な管理・整備を期待する。<br><br>試験研究機器の導入状況<br><div>(単位：千円)</div> <table><tr><td></td><td>H28</td><td>H29</td></tr><tr><td>J K A 補助金等</td><td>35, 100</td><td>49, 032</td></tr><tr><td>地方創生拠点整備交付金</td><td>－</td><td>361, 673</td></tr><tr><td>その他</td><td>9, 302</td><td>3, 672</td></tr><tr><td>計</td><td>44, 402</td><td>414, 377</td></tr></table> |  | H28 | H29 | J K A 補助金等 | 35, 100 | 49, 032 | 地方創生拠点整備交付金 | － | 361, 673 | その他 | 9, 302 | 3, 672 | 計 | 44, 402 | 414, 377 |
|                                                                                                                                           | H28                                                                                                                                                                                                                                                                                                | H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |     |     |            |         |         |             |   |          |     |        |        |   |         |          |
| J K A 補助金等                                                                                                                                | 35, 100                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 49, 032                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |     |     |            |         |         |             |   |          |     |        |        |   |         |          |
| 地方創生拠点整備交付金                                                                                                                               | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 361, 673                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |     |     |            |         |         |             |   |          |     |        |        |   |         |          |
| その他                                                                                                                                       | 9, 302                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3, 672                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |     |     |            |         |         |             |   |          |     |        |        |   |         |          |
| 計                                                                                                                                         | 44, 402                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 414, 377                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |     |     |            |         |         |             |   |          |     |        |        |   |         |          |

## 2 施設・設備の計画的な修繕・整備

中期目標 施設・設備の老朽化を踏まえ、サービスを安定的に継続できるよう、計画的に修繕や更新を行う。

| 中期計画                                                                                                              | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>老朽化した施設・設備の修繕や整備にあたっては、中長期の対応計画を策定し、計画的に修繕や整備に取り組む。</p> <p>また、施設・設備の適法・適正な管理のために必要とされる法定資格取得者を計画的に育成・確保する。</p> | <p>サービスを安定的に継続できるよう、施設・設備の計画的な修繕や整備に努めます。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①施設・設備の計画的な修繕・整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新たな開放型研究拠点となる施設（建屋）の整備</li> <li>・修繕・整備計画に基づく施設・設備の計画的な修繕・整備</li> </ul> <p>②法定資格取得者の育成・確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設・設備の適法・適正な管理のために必要とされる法定資格取得者の計画的育成・確保</li> </ul> | <p>①施設・設備の計画的な修繕・整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「ものづくりイノベーションセンター」の整備：878,339 千円</li> <li>・運営費交付金による小規模修繕：8,054 千円</li> <li>・目的積立金による中規模修繕：7 件、6,898 千円</li> </ul> <p>本館ボイラー室内暖房用膨張タンク更新工事(1,620 千円)、水中ポンプ及び給水装置更新工事(3,434 千円)、本館 1 階共同試験室シールドルーム（環境試験装置）撤去工事(594 千円)ほか 4 件</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・設備整備補助金による大規模修繕：4 件、41,537 千円</li> </ul> <p>財務会計システム等及びネットワーク機器更新（34,020 千円）、本館 1 階コミュニケーションプラザ等照明改修（5,486 千円）、水中ポンプ更新工事（2,030 千円）</p> <p>②法定資格取得者の育成・確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・労働安全衛生体制整備に係る資格取得・講習受講（再掲）7 講座、10 人受講</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・内閣府の地方創生拠点整備交付金を活用し、「ものづくりイノベーションセンター」の建屋を整備しました。</li> <li>・既存の施設・設備について、中長期の修繕計画に基づき計画的な修繕・整備を実施しました。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>中長期の修繕・整備計画に基づき計画的な修繕・整備が行われている点を評価する。また、人材育成の一環として法定資格取得者の計画的育成を一層取り組まれない。</p> |

### 3 人事に関する計画

| 中期計画                                                                                                                                   | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 計画の進行状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 自己評価 | 県評価 | 特記事項                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>中期目標の達成及び技術ロードマップの推進のために、所要の定数の確保、特に専門性の高い人材の確保を計画的に進める。</p> <p>さらに「人材育成ビジョン」に基づき、研修等を通じた研究員等の資質・能力の向上を図るなど効果的かつ効率的な人的資源の配分を行う。</p> | <p>専門性の高い人材の確保のため、「人材育成ビジョン」に基づき、研修等を通じた研究員等の資質・能力の向上を図るなど効果的かつ効率的な人的資源配分に努めます。</p> <p>【取組項目】</p> <p>①効果的・効率的な人的資源配分</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中長期の採用計画に係る専門分野等の検討</li> </ul> <p>②研究員等の資質・能力の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業大学校研修派遣や公募型職員研修派遣等の実施</li> </ul> | <p>○所要定数の確保・専門人材の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・食品工学分野において高い専門性を有する職員を確保するため、平成 30 年 4 月の採用に向けた選考手続きを実施</li> <li>・総務部門における高い専門性を有する県〇 B 職員を継続任用</li> <li>・顧問の委嘱継続、再任用職員 5 名の継続任用等により専門知識・技術や経験の円滑な継承を推進</li> </ul> <p>○研究員等の資質・能力の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員の能力開発や中小企業経営・地域経済活性化等の支援業務能力向上のため、中小企業大学校東京校及び仙台校で開催された研修に派遣（再掲）<br/>基礎研修 2 研修・4 人<br/>専門研修 2 研修・2 人</li> <li>・公募型職員研修として、前期・後期の 2 回所内公募を行い、派遣職員を決定。22 講座に延べ 22 名を派遣（再掲）</li> <li>・県能力開発研修の基本研修については、県職員と同様の基準による受講派遣を行い、業務遂行能力や職位にふさわしい能力の向上等を図った。</li> </ul> <p>【自己評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・所要の定数を確保し、研究員の資質向上に取り組むとともに、効果的な人的資源の配分を行いました。</li> </ul> | A    | A   | <p>《評価の理由》</p> <p>センター内の研修以外にも、中小企業大学校研修や公募型職員研修等、積極的に外部研修に参加している点を評価する。</p> <p>基本研修：中堅職員研修（3 人）、採用 3 年目職員研修（3 人）</p> |